

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA PT BAHTERA BAHARI
SHIPYARD**

SKRIPSI



Oleh:

Dhiya Ulha Qiyah

160910379

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS ILMU SOSIAL & HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2021**

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA PT BAHTERA BAHARI
SHIPYARD**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana**



Oleh:
Dhiya Ulha Qiyah
160910379

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2021**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Dhiya Ulha Qiyah

NPM : 160910379

Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BAHTERA BAHARI SHIPYARD

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 25 January 2021



**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA PT BAHTERA BAHARI
SHIPYARD**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana**

Oleh:
Dhiya Ulha Qiyah
160910379

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
seperti tertera dibawah ini**

Batam, 25 Januari 2021



Mauli Siagian, S.Kom., M.Si
Pembimbing



ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh motivasi, kepuasan kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT. Bahtera Bahari Shipyard. Penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 155 responden. Angket adalah instrumen yang digunakan untuk mengumpulkan data. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah Random Sampling dimana pengambilan sampel memberikan peluang yang sama untuk setiap elemen atau anggota populasi untuk dipilih sebagai sampel. Data uji dalam penelitian ini adalah validitas, reliabilitas, asumsi klasik, analisis linier berganda dari koefisien determinasi (R^2), uji t dan uji f. Data diolah menggunakan SPSS versi 25. Hasil penelitian menemukan t hitung $> t$ tabel adalah $4,807 > 1,976$ dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Ini berarti bahwa motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard. t hitung kepuasan kerja yang diketahui $> t$ tabel adalah $2,290 > 1,976$ dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Ini berarti bahwa kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard. t hitung disiplin kerja yang diketahui $> t$ tabel adalah $4,174 > 1,976$ dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Ini berarti bahwa disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard. Dan ada motivasi, kepuasan kerja dan disiplin karyawan secara bersama-sama memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Terbukti dengan hasil uji F (simultan) nilai F 27.197 (Fcount) > 3.05 (Ftable). Dan nilainya signifikan pada $0,000 < 0,05$.

Kata kunci: Motivasi, Kepuasan Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan

ABSTRACT

This goal of study is to analyze the influence of motivation, job satisfaction and work discipline on the performance of the employees of PT. Bahtera Bahari Shipyard. This study using sample of 155 respondents. Questionnaire is instrument used to collect data. The sampling technique used is Random Sampling where sampling provides equal opportunities for each element or member of the population to be selected as a sample. Test data in this study are validity, reliability, classic assumptions, multiple linear analysis of the coefficient of determination (R^2), t test and f test. The data was processed using SPSS version 25. The results of the study found t count > t table is 4.807 > 1.976 and a significant value of 0.000 < 0.05. This means that motivation has a positive and significant effect on the performance of employees of PT Bahtera Bahari Shipyard. t calculate the known job satisfaction > t table is 2.290 > 1.976 and a significant value of 0.000 < 0.05. This means that job satisfaction has a positive and significant effect on the performance of the employees of PT Bahtera Bahari Shipyard. t calculate known work discipline > t table is 4.174 > 1.976 and a significant value of 0.000 < 0.05. This means that work discipline has a positive and significant effect on the performance of the employees of PT Bahtera Bahari Shipyard. And there is motivation, job satisfaction and employee discipline together have a positive and significant effect on employee performance. Evidenced by the results of the F test (simultaneous) F value of 27,197 (Fcount) > 3.05 (Ftable). And the value is significant at 0,000 < 0.05.

Keywords: Motivation, Job Satisfaction, Work Discipline, Employee Performance

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir dengan judul **“Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt Bahtera Bahari Shipyard”** yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. Selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Hendri Herman, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam dan Pembimbing Skripsi Penulis yang dengan tulus hati telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam memberikan bimbingan, petunjuk, perhatian dan pengarahan yang sangat berharga bagi penulis dalam rangka penulisan skripsi ini;
4. Bapak Heryenzus,S.Kom., M.Si Selaku Dosen Pembimbing Akademik;
5. Bapak Yahya Bin Usman Selaku Direktur Utama PT Bahtera Bahari Shipyard yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian;
6. Seluruh Admin PT Bahtera Bahari Shipyard yang telah banyak membantu dan mendukung dalam penelitian;
7. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Budi dan Ibu Dewi serta abang kandungku satu-satunya, Patra Yudha dan seluruh keluarga tercinta yang

- selalu memberikan kasih sayang, doa, bantuan dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini;
8. Sahabat-Sahabat saya Helci, Anan dan Edo yang telah memberikan doa, semangat dan dukungan selama ini ;
 9. Teman-teman seperjuangan Prycilia Sagita, Anisa Reskita, Novita Andarwati, Eka Rily, Ria Citra, Ririn, Nurul Wahyu, Dina Adriyanti yang senantiasa membantu penulis baik berupa kritikan, masukan dan semangat dalam menyusun skripsi;
 10. Seluruh pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih atas semuanya, atas segala doanya dan dukungannya, semoga Tuhan senantiasa melimpahkan berkat dan kasih-Nya kepada kita semua. Amin.

Batam, 25 Januari 2021



Dhiya Ulha Qiyah

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| HALAMAN JUDUL | ii |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| ABSTRAK..... | vi |
| ABSTRACT..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR RUMUS | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 2 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 2 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 9 |
| 1.3 Batasan Masalah | 10 |
| 1.4 Rumusan Masalah..... | 10 |
| 1.5 Tujuan Penelitian | 11 |
| 1.6 Manfaat Penelitian | 11 |
| 1.6.1 Manfaat Teoritis | 11 |
| 1.6.2 Maanfaat Praktis | 11 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 11 |
| 2.1 Kajian Teori..... | 11 |
| 2.1.1 Motivasi | 11 |
| 2.1.1.1 Pengertian Motivasi..... | 11 |
| 2.1.1.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi | 12 |
| 2.1.1.4 Karakteristik Motivasi Kerja | 14 |
| 2.1.1.5. Indikator - Indikator Motivasi Kerja | 14 |
| 2.1.2 Kepuasan Kerja | 15 |
| 2.1.2.3 Pengertian Kepuasan Kerja..... | 15 |
| 2.1.2.4. Faktor – faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja | 15 |
| 2.1.2.5. Indikator Kepuasan Kerja | 17 |
| 2.1.3 Disiplin Kerja | 19 |
| 2.1.3.1 Pengertian Disiplin Kerja | 21 |
| 2.1.3.2 Macam-macam Disiplin Kerja | 21 |
| 2.1.3.3. Indikator – Indikator Disiplin Kerja | 23 |
| 2.1.4. Kinerja Karyawan..... | 23 |
| 2.1.4.1 Pengertian Kinerja Karyawan | 24 |
| 2.1.4.2 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan..... | 25 |
| 2.1.4.3. Indikator - Indikator Kinerja Karyawan | 25 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 26 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran..... | 32 |

| | |
|--|-----------|
| 2.4 Hipotesis..... | 35 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 30 |
| 3.1 Desain Penelitian | 30 |
| 3.3. Populasi dan Sample | 33 |
| 3.3.1. Populasi | 33 |
| 3.3.2. Sample | 33 |
| 3.3.3. Teknik Pengambilan Sample | 34 |
| 3.4. Teknik Pengumpulan data | 35 |
| 3.4.1. Jenis data..... | 35 |
| 3.4.1.1. Sumber Data..... | 35 |
| 3.4.1.2. Metode Pengumpulan Data..... | 36 |
| 3.4.2. Alat Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.5. Metode Analisis Data | 37 |
| 3.5.1 Analisis Deskriptif | 38 |
| 3.5.2. Uji Kualitas Data..... | 38 |
| 3.5.2.1. Uji Validitas Data..... | 38 |
| 3.5.2.2. Uji Reliabilitas | 40 |
| 3.5.3 Uji Asumsi Klasik | 41 |
| 3.5.3.1 Uji Normalitas..... | 41 |
| 3.5.3.2. Uji Multikolinieritas | 41 |
| 3.5.3.3. Uji Heteroskedastisitas | 42 |
| 3.5.4. Uji Pengaruh | 43 |
| 3.5.4.1. Analisis Regresi Linier Berganda | 43 |
| 3.5.4.2 Uji R ² | 43 |
| 3.5.5. Uji Hipotesis | 44 |
| 3.5.5.1. Uji t..... | 44 |
| 3.5.5.2. Uji F | 45 |
| 3.6. Lokasi dan Jadwal Penelitian..... | 45 |
| 3.6.1. Lokasi penelitian | 46 |
| 3.6.2 Jadwal Penelitian | 46 |
| BAB IV | 46 |
| 4.1. Profil Responden..... | 46 |
| 4.1.1. Responden Berdasarkan Usia | 46 |
| 4.1.2. Profil Responden Berdasarkan Usia..... | 47 |
| 4.1.3. Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 48 |
| 4.1.4. Profil Responden Berdasarkan Jabatan | 48 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 49 |
| 4.2.1. Analisis Deskriptif | 49 |
| 4.2.1.1 Analisis Deskriptif Variabel Motivasi (X1)..... | 50 |
| 4.2.1.2 Analisis deskriptif variable kepuasan kerja (X2) | 51 |

| | |
|--|----|
| 4.2.1.3 Analisis deskriptif variable Disiplin Kerja (X3) | 52 |
| 4.2.1.3 Analisis deskriptif variabel kinerja karyawan (Y) | 54 |
| 4.2.2. Hasil Uji Kualitas Data..... | 56 |
| 4.2.2.1. Hasil Uji Validitas Data..... | 57 |
| 4.2.2.2. Uji Reliabilitas | 60 |
| 4.2.3. Hasil Uji Asumsi Klasik | 61 |
| 4.2.3.1. Uji Normalitas..... | 62 |
| 4.2.3.2. Uji Multikolinearitas | 64 |
| 4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas | 65 |
| 4.2.4. Uji Pengaruh | 66 |
| 4.2.4.1. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda | 67 |
| 4.2.4.2. Analisis Koefisien Determinasi (R^2) | 68 |
| 4.2.5. Uji Hipotesis | 69 |
| 4.2.5.1. Uji t | 69 |
| 4.2.5.1. Uji F | 71 |
| 4.3 Pembahasan | 72 |
| 4.3.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard | 72 |
| 4.3.2 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard | 73 |
| 4.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard | 73 |
| 4.3.4 Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Bahtera Bahari Shipyard | 74 |
| BAB V..... | 72 |
| 5.1 Simpulan..... | 72 |
| 5.2 Saran..... | 72 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 74 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2. 2 Kerangka Berfikir..... | 34 |
| Gambar 4.1 Uji Normalitas dengan Histogram | 75 |
| Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas Probability Plot | 63 |
| Gambar 4. 3 Uji Heteroskedastisitas dengan Grafik Scatterplot | 66 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Data Absensi PT. Bahtera Bahari Shipyard | 2 |
| Tabel 1.2 Output Entitas Bulan Maret 2019 s/d April 2020..... | 8 |
| Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu..... | 26 |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian..... | 31 |
| Tabel 3.3 Skala Likert | 37 |
| Tabel 3.4 Tingkat Validitas | 39 |
| Tabel 3. 5 Indeks Koefisien Reabilitas..... | 40 |
| Tabel 3.6 Jadwal Penelitian | 47 |
| Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Usia..... | 46 |
| Tabel 4. 2 Identitas Responden Berdasarkan Usia..... | 47 |
| Tabel 4. 3 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 48 |
| Tabel 4. 4 Identitas Responden Berdasarkan Jabatan | 49 |
| Tabel 4. 5 Kriteria Analisis Deskripsi | 50 |
| Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi | 50 |
| Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja | 52 |
| Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja | 54 |
| Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja | 55 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X1) | 57 |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (X2) | 58 |
| Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X3) | 59 |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)..... | 59 |
| Tabel 4. 14 Hasil Uji Reabilitas | 61 |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Kolmogrov-Smirnov | 63 |
| Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas | 65 |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda | 67 |
| Tabel 4. 18 Hasil Koefisien Determinasi (R^2) | 68 |
| Tabel 4. 19 Hasil Uji t | 69 |
| Tabel 4. 20 Hasil Uji F | 71 |

DAFTAR RUMUS

| | |
|--|----|
| Rumus 3.1 Rumus Slovin..... | 34 |
| Rumus 3.2 Koefisien Korelasi..... | 39 |
| Rumus 3.3 Uji Normalitas..... | 41 |
| Rumus 3.4 Variance Inflative Factor | 42 |
| Rumus 3.5 Regresi Linier Berganda..... | 43 |
| Rumus 3.6 Uji t..... | 44 |
| Rumus 3.7 Uji F..... | 45 |