

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA  
DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT PROYEKSINDO  
UTAMA**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Virnandy**  
**170910002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA  
DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT PROYEKSINDO  
UTAMA**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh :**  
**Virnandy**  
**170910002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Virnandy  
NPM : 170910002  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT PROYEKSINDO UTAMA**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 28 Januari 2021



**Virnandy**

170910002

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA  
DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT PROYEKSINDO  
UTAMA**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Virnandy  
170910002**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
Seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 28 Januari 2021**



**Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Bagi setiap perusahaan, sumber daya manusia merupakan aset yang sangat penting. Dengan memiliki sumber daya manusia yang berkualitas diharapkan perusahaan memiliki peluang untuk memenangkan persaingan serta mampu mencapai keberhasilan dan target perusahaan. Keberhasilan sebuah organisasi dimulai dari karyawan. Hal ini dikarenakan karyawan mempunyai peran langung dalam menjalankan berbagai aktivitas yang diinginkan oleh organisasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh komunikasi, lingkungan kerja dan budaya organisasi terhadap produktivitas kerja pada PT Proyeksindo Utama. Metode penelitian yang digunakan adalah kausalitas yang bertujuan untuk mengetahui hubungan sebab akibat antara variabel dependen dan independen. Dengan populasi 104 karyawan. Data yang terkumpul akan diolah dengan menggunakan aplikasi SPSS versi 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi, lingkungan kerja dan budaya organisasi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap variabel produktivitas kerja.

Kata kunci : komunikasi; lingkungan kerja; budaya organisasi; produktivitas

## ***ABSTRACT***

*For a company, human resources are a very important asset. By having quality human resources, the company is expected to have the opportunity to win the competition and be able to achieve the company's success and targets. The success of an organization starts on employees. This is because employees have a direct role in carrying out various activities desired by the organization. The purpose of this study was to determine the effect of communication, work environment and organizational culture on work productivity at PT Proyeksindo Utama. The research method used is causality which aims to determine the cause and effect relationship between the dependent and independent variables. With a population of 104 employees. The data collected will be processed using the SPSS version 25 application. The results showed that communication, work environment and organizational culture simultaneously have a significant influence on work productivity variables.*

*Keywords:* Communication; work environment; organizational culture; productivity

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak . Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. Selaku Rektor Universitas Putera Batam
2. Ibu Mauli Siagian, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen di Universitas Putera Batam
3. Ibu Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
4. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang sudah memberikan ilmu dan pengetahuan selama perkuliahan serta bimbingan kepada penulis
5. Ibu Tiurniari Purba, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam
6. Kedua orang tua yang memberi dukungan serta doa dan nasihat yang diberikan
7. Teman seperjuangan terutama mahasiswa jurusan manajemen yang telah memberikan dukungan dan masukan selama masa penyusunan dan perkuliahan
8. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan masukan dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini
9. Para responden yang berpartisipasi dan dukungannya
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 28 Januari 2021



(Virnandy)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	III
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	XI
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	6
1.3. Batasan Masalah .....	6
1.4. Rumusan Masalah.....	6
1.5. Tujuan Penelitian .....	7
1.6. Manfaat Penelitian .....	7
1.6.1. Manfaat Teoritis.....	7
1.6.2. Manfaat Praktis .....	7
<b>BAB II PEMBAHASAN</b>	
2.1. Kajian Teori .....	9
2.1.1. Pengertian Komunikasi.....	9
2.1.1.1. Jenis-Jenis Komunikasi.....	9
2.1.1.2. Fungsi Komunikasi .....	11
2.1.1.3. Indikator-Indikator Komunikasi .....	12
2.1.2. Lingkungan Kerja .....	13
2.1.2.1. Pengertian Lingkungan Kerja .....	13
2.1.2.2. Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	15
2.1.2.3. Manfaat Lingkungan Kerja .....	15
2.1.2.4. Indikator-Indikator Lingkungan Kerja.....	16
2.1.3. Budaya Organisasi .....	17
2.1.3.1. Definisi Budaya Organisasi .....	17
2.1.3.2. Fungsi Budaya Organisasi .....	17
2.1.3.3. Karakteristik Budaya Organisasi .....	18
2.1.3.4. Indikator Budaya Organisasi.....	18
2.1.4. Produktivitas Kerja .....	19
2.1.4.1. Pengertian Produktivitas Kerja .....	19
2.1.4.2. Indikator Produktivitas Kerja.....	20
2.2. Penelitian Terdahulu .....	21
2.3. Indikator Produktivitas Kerja.....	24
2.3.1. Pengaruh Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja.....	25
2.3.2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	25
2.3.3. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja.....	26
2.3.4. Pengaruh Komunikasi, Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja .....	27
2.4. Hipotesis .....	28

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1.	Desain Penelitian .....	29
3.2.	Operasional Variabel .....	29
3.3.	Populasi Dan Sampel .....	31
3.3.1.	Populasi.....	31
3.3.2.	Sampel.....	31
3.4.	Teknik Pengambilan Data.....	32
3.5.	Metode Analisis Data.....	32
3.5.1.	Pengujian Instrumen Data.....	33
3.5.2.	Analisis Deskriptif .....	33
3.5.3.	Uji Kualitas Data.....	34
3.5.3.1.	Uji Validitas Data .....	34
3.5.3.2.	Uji Reliabilitas Data.....	35
3.5.4.	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.5.4.1.	Uji Normalitas.....	37
3.5.4.2.	Uji Multikolinearitas.....	37
3.5.4.3.	Uji Heteroskedastisitas.....	38
3.5.5.	Uji Pengaruh .....	38
3.5.5.1.	Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
3.5.5.2.	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39
3.5.6.	Uji Hipotesis .....	40
3.5.6.1.	Uji T .....	40
3.5.6.2.	Uji F .....	41
3.6.	Lokasi Dan Jadwal Penelitian.....	41
3.6.1.	Lokasi Penelitian.....	41

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Hasil Penelitian .....	43
4.1.1.	Profil Responden.....	43
4.1.1.1.	Profil Responden Menurut Jenis Kelamin .....	43
4.1.1.2.	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	44
4.1.1.3.	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....	45
4.1.1.4.	Profil Responden Berdasarkan Status .....	45
4.1.1.5.	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	46
4.1.2.	Analisis Deskriptif .....	47
4.1.2.1.	Deskriptif Variabel Komunikasi (X1) .....	47
4.1.2.2.	Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	49
4.1.2.3.	Deskriptif Variabel Budaya Organisasi (X3).....	50
4.1.2.4.	Deskriptif Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	52
4.1.3.	Hasil Uji Kualitas Data .....	54
4.1.3.1.	Hasil Uji Validitas.....	54
4.1.3.2.	Hasil Uji Reliabilitas.....	56
4.1.4.	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	57
4.1.4.1.	Hasil Uji Normalitas .....	57
4.1.4.2.	Hasil Uji Multikolinearitas .....	59
4.1.4.3.	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	59
4.1.5.	Hasil Uji Pengaruh.....	61
4.1.5.1.	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	61

4.1.5.2. Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	62
4.1.6. Uji Hipotesis .....	63
4.1.6.1. Uji T .....	63
4.1.6.2. Uji F .....	64
4.2. Pembahasan.....	64
4.2.1. Pengaruh Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja.....	64
4.2.2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	65
4.2.3. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja.....	66
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	67
5.2 Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	69
<b>LAMPIRAN</b>	
LAMPIRAN 1. PENDUKUNG PENELITIAN	
LAMPIRAN 2. DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN 3. SURAT IZIN PENELITIAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka pemikiran.....	27
Gambar 4.1 <i>Histogram Regression Residual</i> .....	57
Gambar 4.2 <i>P-plot Regression</i> .....	58
Gambar 4.3 Hasil Uji <i>Scatterplot</i> .....	60

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Lingkungan Kerja PT Proyeksindo Utama Periode Juni – September 2020.....	4
Tabel 1.2 Proyek PT. Proyeksindo Utama Periode Juni-September 2020 .....	4
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	30
Tabel 3.2 Jumlah Karyawan .....	31
Tabel 3.3 Rentang Skala .....	34

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3.1 Rentang Skala.....	34
Rumus 3.2 Uji Validitas Korelasi <i>Person Product Moment</i> .....	35
Rumus 3.3 Uji <i>Reliabilitas Cronbach Alpha</i> .....	36
Rumus 3.4 Regresi Linear Berganda .....	38
Rumus 3.5 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	39
Rumus 3.6 $R^2_{\text{adjusted}}$ .....	39
Rumus 3.7 Uji T .....	40
Rumus 3.8 Uji F .....	41