

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT CITRA BUANA PRAKARSA**

**SKRIPSI**



**Oleh  
Andrew  
170910069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT CITRA BUANA PRAKARSA**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Andrew  
170910069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Andrew  
NPM : 170910069  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT CITRA BUANA PRAKARSA**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 20 Januari 2021



**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT CITRA BUANA PRAKARSA**

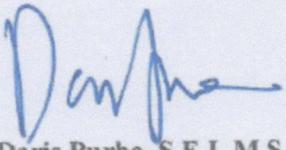
**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana

Oleh  
Andrew  
170910069

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 20 Januari 2021

  
Daris Purba, S.E.I, M.S.I.  
Pembimbing

## **ABSTRAK**

Pada dunia bisnis semakin banyak persaingan dalam mendapat sumber daya manusia dengan kualitas yang mumpuni agar bisa memanajemen sumber daya manusia dengan efektif dan efisien. Setiap perusahaan mempunyai tujuan masing-masing untuk dicapai. Untuk mewujudkan itu, dapat dengan memanfaatkan sebaik-baiknya terhadap sumber yang tersedia. Peningkatan kinerja terhadap karyawan merupakan hal yang baik bagi perusahaan. Hal paling mendasar harus dilakukan perusahaan bertujuan mengembangkan kinerja karyawan dengan mengukur terlebih dahulu tingkat kinerja seorang karyawan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mencari tahu bagaimana pengaruh motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Citra Buana Prakarsa. Dalam penelitian ini memilih teknik *sampling* jenuh, yakni semua populasi digunakan menjadi sampel pada PT Citra Buana Prakarsa dengan jumlah karyawan sebanyak 110 orang dalam penelitian. Pengumpulan data yang telah diterima dari setiap jawaban responden dalam kuesioner diukur menggunakan skala *likert*. Analisis data dilakukan menggunakan analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS versi 25. Hasil uji hipotesis dapat diketahui bahwa dengan uji t pada variabel motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Citra Buana Prakarsa berpengaruh signifikan dan positif, variabel lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Citra Buana Prakarsa berpengaruh signifikan dan positif serta dengan uji F pada variabel motivasi kerja dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Citra Buana Prakarsa.

Kata kunci: Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan.

## ***ABSTRACT***

*In the business world there is more and more competition in obtaining qualified quality human resources in order to be able to manage human resources effectively and efficiently. Every company has its own goals to achieve. To achieve that, we can make the best use of the available resources. Improved performance for employees is a good thing for the company. The most basic thing a company must do is to develop employee performance by first measuring the performance level of an employee. The purpose of this survey is to find out how the influence of work motivation and work environment on employee performance at PT Citra Buana Prakarsa. In this survey used a saturation sampling technique and that is all populations were used as samples at PT Citra Buana Prakarsa with a total of 110 employees in the survey. Collecting data that has been received from each respondent's answer in the questionnaire is measured using a Likert scale. Data analysis was carried out using multiple linear regression analysis using the SPSS version 25 program. The results of hypothesis testing showed that the t test on the variable work motivation on employee performance at PT Citra Buana Prakarsa had a significant and positive effect, the work environment variable on employee performance at PT Citra Buana Prakarsa has a significant and positive effect as well as with the F test on work motivation and work environment variables simultaneously have a significant effect on employee performance at PT Citra Buana Prakarsa.*

*Keywords:* *Work Motivation, Work Environment, Employee Performance.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Hendri Herman, S.E., M.Si. selaku Dekan Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Putera Batam;
4. Bapak Daris Purba, S.E.I, M.S.I. selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
5. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah berbagi ilmu pengetahuan dengan penulis;
6. Orang tua dan keluarga yang telah mendoakan dan memberi dukungan penuh kepada penulis;
7. Seluruh pimpinan dan karyawan PT Citra Buana Prakarsa yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian;
8. Teman-teman se-angkatan penulis yang telah membantu dan selalu menyemangati dalam pembuatan skripsi ini hingga selesai.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaik kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 20 Januari 2021

Andrew

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	5
1.3    Batasan Masalah .....	5
1.4    Rumusan Masalah .....	5
1.5    Tujuan Penelitian .....	6
1.6    Manfaat Penelitian .....	6
1.6.1    Manfaat Teoritis .....	6
1.6.2    Manfaat Praktis .....	7
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	 8
2.1    Teori Dasar .....	8
2.1.1    Motivasi Kerja .....	8
2.1.1.1    Pengertian Motivasi Kerja .....	8
2.1.1.2    Prinsip-Prinsip dalam Motivasi Kerja .....	9
2.1.1.3    Faktor-Faktor yang Memengaruhi Motivasi Kerja .....	10
2.1.1.4    Indikator Motivasi Kerja .....	11
2.1.2    Lingkungan Kerja .....	12
2.1.2.1    Pengertian Lingkungan Kerja .....	12
2.1.2.2    Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	13
2.1.2.3    Faktor-Faktor yang Memengaruhi Lingkungan Kerja .....	13
2.1.2.4    Indikator Lingkungan Kerja .....	15
2.1.3    Kinerja Karyawan .....	16
2.1.3.1    Pengertian Kinerja Karyawan .....	16
2.1.3.2    Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja .....	17
2.1.3.3    Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	18
2.1.3.4    Indikator Kinerja Karyawan .....	20
2.2    Penelitian Terdahulu .....	20
2.3    Kerangka Pemikiran .....	23
2.4    Hipotesis Penelitian .....	23

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	24
3.1    Desain Penelitian .....	24
3.2    Operasional Variabel .....	24
3.2.1    Variabel Independen .....	24
3.2.2    Variabel Dependen.....	25
3.3    Populasi dan Sampel.....	27
3.3.1    Populasi.....	27
3.3.2    Sampel.....	27
3.4    Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.5    Alat Pengumpulan Data .....	28
3.6    Metode Analisis Data.....	28
3.6.1    Analisis Deskriptif.....	29
3.6.2    Uji Kualitas Instrumen.....	29
3.6.2.1    Uji Validitas .....	30
3.6.2.2    Uji Reliabilitas .....	31
3.6.3    Uji Asumsi Klasik.....	31
3.6.3.1    Uji Normalitas.....	31
3.6.3.2    Uji Multikolinearitas.....	32
3.6.3.3    Uji Heteroskedastisitas.....	32
3.6.4    Uji Pengaruh .....	33
3.6.4.1    Analisis Regresi Linear Berganda .....	33
3.6.4.2    Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	33
3.6.5    Uji Hipotesis .....	34
3.6.5.1    Uji T .....	34
3.6.5.2    Uji F .....	34
3.7    Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	35
3.7.1    Lokasi Penelitian.....	35
3.7.2    Jadwal Penelitian .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	36
4.1.    Hasil Penelitian .....	36
4.1.1    Profil Responden.....	36
4.1.1.1    Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
4.1.1.2    Profil Responden Berdasarkan Usia .....	37
4.1.1.3    Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	37
4.1.1.4    Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	38
4.1.2    Analisis Deskriptif .....	38
4.1.2.1    Variabel Motivasi Kerja ( $X_1$ ).....	39
4.1.2.2    Variabel Lingkungan Kerja ( $X_2$ ).....	40
4.1.2.3    Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	41
4.1.3    Hasil Uji Kualitas Instrumen .....	43
4.1.3.1    Hasil Uji Validitas.....	43
4.1.3.2    Hasil Uji Reliabilitas.....	45
4.1.4    Hasil Uji Asumsi Klasik .....	46
4.1.4.1    Hasil Uji Normalitas .....	46
4.1.4.2    Hasil Uji Multikolinearitas .....	48

4.1.4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	49
4.1.5	Hasil Uji Pengaruh.....	50
4.1.5.1	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
4.1.5.2	Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	51
4.1.6	Hasil Uji Hipotesis.....	52
4.1.6.1	Hasil Uji T.....	52
4.1.6.2	Hasil Uji F.....	53
4.2.	Pembahasan.....	53
4.2.1	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	53
4.2.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	54
4.2.3	Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	54
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>55</b>
5.1	Simpulan .....	55
5.2	Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>57</b>

## **LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Pendukung Penelitian
- Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	23
<b>Gambar 4.1</b> Hasil Uji dengan Histogram .....	46
<b>Gambar 4.2</b> Hasil Uji dengan <i>Normal P-P Plot</i> .....	47

## DAFTAR TABEL

Halaman

<b>Tabel 1.1</b> Data Kehadiran Karyawan PT Citra Buana Prakarsa 2020.....	3
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	21
<b>Tabel 3.1</b> Operasional Variabel Penelitian.....	26
<b>Tabel 3.2</b> Skala <i>Likert</i> .....	28
<b>Tabel 3.3</b> Jadwal Penelitian.....	35
<b>Tabel 4.1</b> Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
<b>Tabel 4.2</b> Responden Berdasarkan Usia.....	37
<b>Tabel 4.3</b> Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	37
<b>Tabel 4.4</b> Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	38
<b>Tabel 4.5</b> Rentang Skala Analisis Deskriptif .....	39
<b>Tabel 4.6</b> Distribusi Jawaban Responden Variabel $X_1$ .....	39
<b>Tabel 4.7</b> Distribusi Jawaban Responden Variabel $X_2$ .....	40
<b>Tabel 4.8</b> Distribusi Jawaban Responden Variabel Y .....	42
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja ( $X_1$ ) .....	43
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) .....	44
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	44
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	45
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji dengan <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	48
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	49
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	49
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
<b>Tabel 4.17</b> Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	51
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji t .....	52
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Uji F .....	53

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

<b>Rumus 3.1 Rentang Skala .....</b>	29
<b>Rumus 3.2 Korelasi <i>Pearson Product Moment</i>.....</b>	30
<b>Rumus 3.3 Regresi Linear Berganda.....</b>	33