

**ANALISIS EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU DAN BIAYA PRODUKSI DENGAN  
METODE *JIT* PADA PT AN-FLEX PERKASA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Oktaviani  
170810055**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2021**

**ANALISIS EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU DAN BIAYA PRODUKSI DENGAN  
METODE *JIT* PADA PT AN-FLEX PERKASA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh:  
Oktaviani  
170810055**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2021**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Oktaviani  
NPM : 170810055  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat dengan judul:

### **ANALISIS EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU DAN BIAYA PRODUKSI DENGAN METODE *JIT* PADA PT AN-FLEX PERKASA KOTA BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 25 Januari 2021



**Oktaviani**  
170810055

**ANALISIS EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU DAN BIAYA PRODUKSI DENGAN  
METODE *JIT* PADA PT AN-FLEX PERKASA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Oktaviani  
170810055**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 25 Januari 2021**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hermaya Ompusunggu', with a small mark below the name.

**Hermaya Ompusunggu, S.E., M.Ak.  
Pembimbing**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa, (2) kendala dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa dan (3) tingkat efisiensi biaya persediaan bahan baku dan biaya produksi dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa periode 2015-2019. Jenis penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik pengumpulan datanya melalui sumber data primer (teknik wawancara dan observasi) serta data sekunder (dokumentasi) pada PT An-Flex Perkasa. Teknik pengolahan data dengan teknik deskriptif (penjelasan gambaran penelitian). Metode analisis data dalam penelitian ini adalah perbandingan efisiensi biaya persediaan bahan baku dan biaya produksi melalui penerapan metode *Just In Time* (JIT) dengan aktual perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan (1) penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa dilakukan dengan cara memproduksi berdasarkan pesanan dari pelanggan, sehingga pembelian bahan baku dilakukan pada saat dibutuhkan untuk memproduksi *hydraulic hose*, (2) kendala dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) yaitu perusahaan mengeluarkan biaya pemesanan bahan baku yang lebih tinggi karena sering melakukan pembelian bahan baku dan pemasok terlambat mengirim bahan baku yang menimbulkan *lead time* yang tidak tepat. Dengan adanya terlambat pengiriman bahan baku maka dapat mengganggu kegiatan proses produksi karena perusahaan tidak memiliki persediaan. (3) tingkat efisiensi biaya persediaan bahan baku dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa periode 2015-2019 dengan efisiensi rata-rata sebesar 0,00030%, artinya tidak efisien sedangkan tingkat efisiensi biaya produksi dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa periode 2015-2019 dengan efisiensi rata-rata sebesar 1,69%, artinya biaya produksi dalam penerapan metode *Just In Time* (JIT) pada PT An-Flex Perkasa dinilai sangat efisien.

**Kata kunci :** efisiensi biaya persediaan bahan baku; efisiensi biaya produksi; metode *just in time* (jit).

## ABSTRACT

*The purpose of this research is to acknowledge (1) the application of just in time method for PT An-Flex Perkasa, (2) the obstacles happened during the implementation of JIT method in PT An-Flex Perkasa industry, and (3) efficiency of raw material supply costs, production costs by using Just In Time (JIT) system at PT An-Flex Perkasa. This study was descriptive with quantitative approachment. Methods of this collecting data by using primary data sources (interview and observation techniques) and secondary data also (documentation) at PT An-Flex Perkasa. Data processing techniques by using descriptive techniques (explanation of research description). The method of this data analysis study is the comparison for the effectiveness of raw materials supply costs, production costs by using the Just In Time (JIT) System and the actually company method. The result of the study showed that (1) the application of the Just In Time method at PT An-Flex Perkasa is carried out by producing based on orders from customers, so that raw material purchases are made when needed to produce hydraulic hose, (2) The obstacle in applying the Just In Time method is that the company incurs a higher cost of ordering raw materials because it often makes purchases of raw materials and suppliers are late in sending raw materials which results in incorrect lead times. With the late delivery of raw materials, it can interfere with the production process because the company does not have inventory. (3) just in time method period 2015-2019 PT An-Flex Perkasa was more efficient to be used in applying raw materials cost with an efficiency average amount of 0,00030% it means non efficient and while JIT method period 2015-2019 PT An-Flex Perkasa was more efficient to be used in applying production cost with an efficiency average amount of 1,69% it means very efficient.*

**Keywords:** *method of just in time; production costs; raw material costs.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr. Hendri Herman, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Bapak Haposan Banjarnahor, S.E., M.SI., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.
4. Ibu Hermaya Ompusunggu, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing skripsi saya pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam yang telah memberikan kritik dan saran bimbingan maupun arahan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak / Ibu dosen dan staff di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam, khususnya Prodi Studi Akuntansi yang telah banyak membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Kepada Orang Tua, Kakak dan Adik saya yang saya cintai selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanannya baik dari segi moril, materi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada kakak-kakak, teman-teman dan semua keluarga saya yang selalu memberi kasih sayang, semangat dan perhatian kepada saya.
8. Kepada teman-teman seangkatan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis, semoga Tuhan membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin. Tuhan memberkati.

Batam, 25 Januari 2021

Oktaviani  
170810055

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMBUT</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RUMUS</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah .....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	5
1.6 Manfaat Penelitian .....	6
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.6.2 Manfaat Praktis .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Variabel Penelitian .....	7
2.1.1 Persediaan .....	7
2.1.1.1 Definisi Persediaan.....	7
2.1.1.2 Metode Pengendalian Persediaan .....	7
2.1.2 Biaya Persediaan Bahan Baku .....	8
2.1.2.1 Definisi Biaya Persediaan Bahan Baku.....	8
2.1.2.2 Jenis-jenis Biaya Dalam Persediaan.....	9
2.1.2.3 Rumus Perhitungan Biaya Persediaan.....	9
2.1.2.4 Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku.....	14
2.1.3 Biaya Produksi .....	14
2.1.3.1 Definisi Biaya Produksi .....	14
2.1.3.2 Unsur-unsur Biaya Produksi .....	15
2.1.3.3 Rumus Perhitungan Biaya Produksi.....	15
2.1.3.4 Efisiensi Biaya Produksi .....	17
2.1.4 Metode Just In Time (JIT) .....	18
2.1.4.1 Pengenalan Just In Time (JIT) .....	18
2.1.4.2 Definisi Just In Time (JIT) .....	19
2.1.4.3 Tujuan Just in Time (JIT).....	19
2.1.4.4 Sasaran Implementasi Just In Time (JIT).....	21
2.1.4.5 Keuntungan dalam Just In Time (JIT).....	22
2.1.4.6 Kerugian yang Terkait dengan Persediaan Just In Time (JIT).....	23
2.2 Penelitian Terdahulu .....	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	28



<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Desain Penelitian.....	30
3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	30
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
3.3.1 Populasi .....	31
3.3.2 Sample .....	31
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.4.1 Jenis Data.....	32
3.4.2 Sumber Data .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5.1 Observasi .....	33
3.5.2 Wawancara .....	33
3.5.3 Dokumentasi .....	34
3.5.4 Studi Pustaka (Library Research).....	34
3.6 Metode Analisa Data.....	34
3.6.1 Analisa Deskriptif .....	34
3.7 Jadwal dan Lokasi Penelitian .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	36
4.1.1 Penerapan Metode Just In Time pada PT An-Flex Perkasa .....	36
4.1.2 Kendala Dalam Penerapan Metode Just In Time pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam .....	36
4.1.3 Tingkat Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Dan Biaya Produksi Pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam.....	37
4.1.3.1 Analisis Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Metode Aktual Perusahaan .....	37
4.1.3.2 Analisis Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Metode Economic Order Quantity (EOQ).....	43
4.1.3.3 Analisis Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Metode Just In Time (JIT) .....	58
4.1.3.4 Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku.....	69
4.1.3.5 Analisis Biaya Produksi .....	72
4.1.3.6 Efisiensi Biaya Produksi .....	81
4.2 Pembahasan.....	83
4.2.1 Pembahasan Penerapan Just In Time pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam .....	83
4.2.2 Pembahasan Kendala Penerapan Just In Time pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam .....	83
4.2.3 Pembahasan Tingkat Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku dan Biaya Produksi Dengan Metode JIT Pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam.....	84
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>86</b>
5.1 Kesimpulan .....	86
5.2 Saran.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

LAMPIRAN 1. Pendukung Penelitian

LAMPIRAN 2. Daftar Riwayat Hidup

LAMPIRAN 3. Surat Keterangan Penelitian dan Surat Balasan Izin Penelitian

LAMPIRAN 4. Hasil Turnitin

**DAFTAR GAMBAR**

**Gambar 2.1** Kerangka Pemikiran ..... 29

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b>	Daftar Produk PT An-Flex Perkasa Kota Batam.....	3
<b>Tabel 1.2</b>	Penjualan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019.....	3
<b>Tabel 1.3</b>	Biaya Produksi PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	3
<b>Tabel 1.4</b>	Volume Produksi PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019.	4
<b>Tabel 2.1</b>	Klasifikasi Efisiensi Biaya Bahan Baku.....	14
<b>Tabel 2.2</b>	Klasifikasi Efisiensi Biaya Produksi.....	18
<b>Tabel 2.3</b>	Penelitian Terdahulu.....	26
<b>Tabel 3.1</b>	Jadwal Penelitian.....	35
<b>Tabel 4.1</b>	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) Tahun 2015.....	37
<b>Tabel 4.2</b>	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) Tahun 2016.....	38
<b>Tabel 4.3</b>	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) Tahun 2017.....	38
<b>Tabel 4.4</b>	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) Tahun 2018.....	39
<b>Tabel 4.5</b>	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) Tahun 2019.....	40
<b>Tabel 4.6</b>	Komponen Biaya Pemesanan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015- 2019.....	41
<b>Tabel 4.7</b>	Komponen Biaya Penyimpanan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015- 2019.....	42
<b>Tabel 4.8</b>	Total Biaya Persediaan Aktual Perusahaan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	42
<b>Tabel 4.9</b>	Total Biaya Persediaan Bahan Baku Metode EOQ PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	51
<b>Tabel 4.10</b>	Perhitungan Standar Deviasi Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015 (Dalam Metric Ton/ MT).....	52
<b>Tabel 4.11</b>	Perhitungan Standar Deviasi Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2016 (Dalam Metric Ton/ MT).....	53
<b>Tabel 4.12</b>	Perhitungan Standar Deviasi Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2017 (Dalam Metric Ton/ MT).....	54
<b>Tabel 4.13</b>	Perhitungan Standar Deviasi Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2018 (Dalam Metric Ton/ MT).....	55
<b>Tabel 4.14</b>	Perhitungan Standar Deviasi Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2019 (Dalam Metric Ton/ MT).....	56
<b>Tabel 4.15</b>	Reorder Point Metode EOQ PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015- 2019.....	58
<b>Tabel 4.16</b>	Pengendalian Persediaan Metode JIT Pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Metric Ton dan Dalam Jutaan Rupiah)...	68
<b>Tabel 4.17</b>	Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	69
<b>Tabel 4.18</b>	Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode Aktual Perusahaan pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	70

<b>Tabel 4.19</b>	Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode JIT pada PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah)....	70
<b>Tabel 4.20</b>	Perhitungan Biaya Tetap PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	73
<b>Tabel 4.21</b>	Perhitungan Biaya Variabel PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Rupiah) .....	73
<b>Tabel 4.22</b>	Data Unit Yang Diproduksi PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Metric Ton/ MT) .....	74
<b>Tabel 4.23</b>	Biaya Variabel Unit PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019.....	74
<b>Tabel 4.24</b>	Harga Penjualan Per Unit Produk PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019.....	75
<b>Tabel 4.25</b>	Laba Sebelum Pajak penghasilan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019.....	77
<b>Tabel 4.26</b>	Perhitungan Biaya Produksi Metode Perusahaan PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Rupiah) .....	80
<b>Tabel 4.27</b>	Perhitungan Biaya Produksi Metode JIT PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 .....	81
<b>Tabel 4.28</b>	Efisiensi Biaya Produksi PT An-Flex Perkasa Kota Batam Tahun 2015-2019 (Dalam Jutaan Rupiah).....	82

## DAFTAR RUMUS

<b>Rumus 2.1</b> Biaya Persediaan dengan Metode Perusahaan.....	9
<b>Rumus 2.2</b> Pembelian Bahan Baku Metode EOQ .....	10
<b>Rumus 2.3</b> Frekuensi Pemesanan Optimal Metode EOQ .....	10
<b>Rumus 2.4</b> Biaya Total Persediaan Metode EOQ .....	11
<b>Rumus 2.5</b> <i>Safety Stock</i> Metode EOQ.....	11
<b>Rumus 2.6</b> <i>Reorder Point</i> Metode EOQ .....	12
<b>Rumus 2.7</b> Jumlah Pengiriman Optimal Bahan Baku.....	12
<b>Rumus 2.8</b> Kuantitas Pemesanan Bahan Baku yang Optimal.....	13
<b>Rumus 2.9</b> Kuantitas Pengiriman yang Optimal.....	13
<b>Rumus 2.10</b> Frekuensi Pemesanan Bahan Baku .....	13
<b>Rumus 2.11</b> Biaya Persediaan Bahan Baku .....	13
<b>Rumus 2.12</b> Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku .....	14
<b>Rumus 2.13</b> Unit Produksi Metode Perusahaan.....	15
<b>Rumus 2.14</b> Unit Produksi Metode JIT.....	16
<b>Rumus 2.15</b> Biaya Produksi Metode Perusahaan .....	16
<b>Rumus 2.16</b> Biaya Produksi Metode JIT .....	17
<b>Rumus 2.17</b> Efisiensi Biaya Produksi .....	17