

**ANALISIS PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP EFEKTIVITAS
KERJA PADA TB INDOSATU BATAM**

SKRIPSI



Oleh:

Akbar Rifqi Baharsyah

190410035

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

2025

**ANALISIS PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP EFEKTIVITAS
KERJA PADA TB INDOSATU BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu
syarat memperoleh gelar Sarjana**



Oleh:

Akbar Rifqi Baharsyah

190410035

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

2025

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Akbar Rifqi Baharsyah

NPM : 190410035

Fakultas : Teknik dan Komputer

Program Studi : Teknik Industri

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

"ANALISIS PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PADA TB INDOSATU BATAM"

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundangundangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 25 Juli 2025



Akbar Rifqi Baharsyah
190410035

**ANALISIS PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP EFEKTIVITAS
KERJA PADA TB INDOSATU BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu
syarat memperoleh gelar Sarjana**

Oleh

**Akbar Rifqi Baharsyah
190410035**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
seperti tertera di bawah ini**

Batam, 25 Juli 2025



Ganda Sirait, S.Si., M.Si.

Pembimbing



ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan di TB Indosatu Batam yang merupakan perusahaan ritel bahan bangunan, dengan tujuan untuk menganalisis penerapan metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) terhadap efektivitas kerja. Permasalahan yang terjadi di lingkungan kerja perusahaan ini antara lain kurangnya kedisiplinan karyawan, penataan barang yang tidak efisien, area kerja yang sempit, serta kebersihan yang kurang terjaga. Metode penelitian yang digunakan adalah implementasi langsung metode 5S dengan tahapan observasi awal, pelaksanaan program 5S, dan evaluasi hasil. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan 5S secara sistematis memberikan dampak positif terhadap lingkungan kerja. Tahap *Seiri* membantu mengurangi barang tidak perlu dan mengoptimalkan ruang. Tahap *Seiton* mempermudah akses barang melalui penataan yang terstruktur. Tahap *Seiso* meningkatkan kenyamanan kerja melalui kebersihan yang terjadwal. Tahap *Seiketsu* menjaga konsistensi dengan standarisasi prosedur. Tahap *Shitsuke* membentuk budaya disiplin melalui pelatihan dan penghargaan. Penerapan metode 5S terbukti mampu meningkatkan efisiensi kerja, keteraturan tata letak barang, serta menciptakan lingkungan kerja yang lebih bersih, aman, dan mendukung produktivitas.

Kata Kunci: Disiplin; Efektivitas Kerja; Lingkungan Kerja; Penataan Barang, 5S

ABSTRACT

This research was conducted at TB Indosat Batam, a building materials retail company, with the aim of analyzing the implementation of the 5S method (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) on work effectiveness. Problems found in the company's work environment include a lack of employee discipline, inefficient material arrangement, limited workspace, and poor cleanliness. The research method used was direct implementation of the 5S approach, carried out through initial observation, execution of the 5S program, and evaluation of the results. The findings indicate that systematic application of the 5S method has a positive impact on the work environment. The Seiri stage helped eliminate unnecessary items and optimize space usage. The Seiton stage facilitated easier access to materials through structured organization. The Seiso stage enhanced work comfort through scheduled cleaning. The Seiketsu stage maintained consistency with standardized procedures. The Shitsuke stage fostered a disciplined work culture through training and reward systems. Implementation of the 5S method effectively improved work efficiency, organization of material layout, and created a cleaner, safer, and more productive work environment at TB Indosat Batam.

Keywords: *Discipline; Material Arrangement; Work Effectiveness; Work Environment; 5S*

KATA PENGANTAR

Segala Puji syukur dan Syukur atas rahmat Allah SWT yang telah memberikan segala Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dalam bentuk penulisan skripsi dengan judul "Analisis Penerapan 5s (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) Terhadap Efektivitas Kerja Pada TB Indosat Batam". Tugas Akhir yang berbentuk skripsi ini adalah bentuk laporan yang menjadi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi strata satu (S1) di Program Studi Teknik Industri Universitas Putera Batam.

Pada penulisan tugas akhir ini penulis menyadari bahwa kata sempurna masih jauh untuk dapat disematkan pada tugas akhir ini. Oleh sebab itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari skripsi ini tak akan terwujud, tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis dengan segala kerendahan hati, ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Putera Batam Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI.
2. Dekan Fakultas Teknik dan Komputer Bapak Welly Sugianto, S.T., M.M., Ph.D.
3. Ketua Program Studi Teknik Industri Ibu Nofriani Fajrah, S.T., M.T.
4. Dosen Pembimbing Akademik Ibu Elsy Paskaria Loyda Tarigan, S.T., M.Sc.
5. Dosen Pembimbing Skripsi Bapak Ganda Sirait, S.Si., M.SI.
6. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Putera Batam
7. Kepada TB Indosat Batam yang telah bersedia menjadi objek penelitian dalam pembuatan skripsi ini
8. Kepada Orang tua tercinta, Bapak Alm. Solihin Baharsyah dan Ibu Juli Astuti Surbakti yang telah merawat dan senantiasa mendoakan penulis disetiap langkah.
9. Teruntuk adikku Soca dan Atan yang telah memberikan dukungan selama mengerjakan skripsi ini.
10. Teruntuk teman penulis yang bernama Fairizal Lumban Tungkup yang telah bersedia membantu dan mendukung penulis dalam menyusun skripsi ini.
11. Teruntuk teman-teman yang telah membantu dan mendoakan penulis dalam penulisan skripsi ini

Batam 25 Juli 2025


Akbar Rifqi Baharsyah



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Indetifikasi Masalah.....	3
1.3. Batasan Masalah	3
1.4. Rumusan Masalah.....	3
1.5. Tujuan Penelitian	4
1.6. Manfaat Penelitian	4
1.6.1. Manfaat Teoritis.....	4
1.6.2. Manfaat Praktis	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1. LandasanTeori	5
2.1.1. Konsep 5S	5
2.1.2. Budaya 5S	7
2.1.3. Manfaat 5S.....	7
2.1.4. Tujuan 5S.....	8
2.1.5. Produktivitas Kerja	10
2.2. Penelitian Terdahulu	10
2.3. Kerangka Pemikiran	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	15
3.1. Desain Penelitian	15
3.2. Variabel Penelitian.....	16
3.3. Teknik Pengumpulan Data	16
3.3.1. Data Primer.....	16
3.3.2. Data Sekunder.....	16
3.4. Teknik Analisa Data	17
3.5. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	19
3.5.1. Lokasi Penelitian	19
3.5.2. Jadwal Penelitian	20
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	21
4.1. Hasil Penelitian.....	21
4.1.1. Profil Perusahaan	21
4.1.2. <i>Layout</i> Area	22
4.1.3. Kondisi Area Gudang	23
4.1.4. Susunan Barang Kondisi Saat Ini	24

4.2. Analisis Data Menggunakan 5S.....	28
4.2.1. Perancangan <i>Seiri</i> (Pemilahan).....	28
4.2.2. Perancangan <i>Seiton</i> (Penataan).....	33
4.2.3. Perancangan <i>Seiso</i> (Resik/Pembersihan).....	37
4.2.4. Perancangan <i>Seiketsu</i> (Pemeliharaan)	40
4.2.5. Perancangan <i>Shitsuke</i> (Pengulangan)	42
4.3. Pembahasan	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1. Kesimpulan.....	47
5.2. Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
1. Pendukung Penelitian	
2. Daftar Riwayat Hidup	
3. Surat Keterangan Penelitian	
4. Surat Balasan Penelitian	
5. Hasil Turnitin Skripsi	
6. Hasil Turnitin Jurnal	
7. <i>Letter of Acceptance</i> (LoA)	

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Jadwal Penelitian.....	20
Tabel 4. 1	Checklist Kondisi Area Kerja	24
Tabel 4. 2	List Barang Pada Rak 1	25
Tabel 4. 3	List Barang Pada Rak 2	26
Tabel 4. 4	List Barang Pada Rak 3	27
Tabel 4. 5	Hasil Perancangan Seiri Rak 1	28
Tabel 4. 6	Hasil Perancangan Seiri Rak 1 (Lanjutan)	29
Tabel 4. 7	Hasil Perancangan Seiri Rak 2	30
Tabel 4. 8	Hasil Perancangan Seiri Rak 3	31
Tabel 4. 9	Hasil Perancangan Seiri Rak 3 (Lanjutan)	32
Tabel 4. 10	Kode Warna Berdasarkan Kategori Barang	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Kerangka Pemikiran	14
Gambar 3. 1	Desain Penelitian	15
Gambar 3. 2	Lokasi Penelitian	19
Gambar 4. 1	Layout Area TB Indosatu Batam	22
Gambar 4. 2	Kondisi Susunan Barang Rak 1	25
Gambar 4. 3	Kondisi Susunan Barang Rak 2	26
Gambar 4. 4	Kondisi Susunan Barang Rak 3	27
Gambar 4. 5	Gambaran Posisi Barang Pada Rak 1	34
Gambar 4. 6	Gambaran Posisi Barang Pada Rak 2	35
Gambar 4. 7	Gambaran Posisi Barang Pada Rak 3	36
Gambar 4. 8	Pemberian Label Pada Rak Sesuai Kategori	37
Gambar 4. 9	Jadwal Pembersihan Area Rak dan Etalase	39
Gambar 4. 10	Alat Kebersihan	39
Gambar 4. 11	Prosedur Kerja	41
Gambar 4. 12	Jadwal Pemeliharaan Rutin Area Rak dan Etalase	42
Gambar 4. 13	<i>Checklist</i> Pemeliharaan Area Rak dan Etalase	42