

**STRATEGI IMPLEMENTASI PERATURAN
PRESIDEN NOMOR 83 TAHUN 2018 OLEH PT
BATAMON GLOBAL GROUP DI KOTA BATAM**

SKRIPSI



Oleh:

Vita Aprilina

211010038

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2025**

**STRATEGI IMPLEMENTASI PERATURAN
PRESIDEN NOMOR 83 TAHUN 2018 OLEH PT
BATAM ON GLOBAL GROUP DI KOTA BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**



Oleh:

Vita Aprilina

211010038

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2025**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Vita Aprilina
NPM : 211010038
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora
Program Studi : Administrasi Publik

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul:

**“STRATEGI IMPLEMENTASI PERATURAN PRESIDEN NO. 83 TAHUN
2018 OLEH PT BATAMON GLOBAL GROUP DI KOTA BATAM”**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan duplikasi dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka. Apabila ternyata di dalam skripsi ini dibuktikan terdapat unsur-unsur Plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun

Batam, 17 Juli 2025



Vita Aprilina
211010038

**STRATEGI IMPLEMENTASI PERATURAN
PRESIDEN NOMOR 83 TAHUN 2018 OLEH PT
BATAM ON GLOBAL GROUP DI KOTA BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**

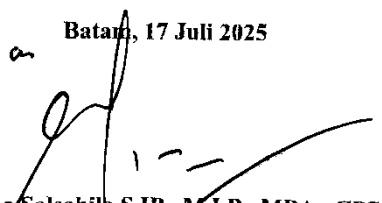
Oleh:

Vita Aprilina

211010038

**Telah di setujui oleh Pembimbing
Pada tanggal seperti tertera dibawah ini**

Batam, 17 Juli 2025


Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA., CPS

Pembimbing

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji strategi implementasi kebijakan lingkungan yang dilakukan oleh PT BatamOn Global Group dalam rangka mendukung Peraturan Presiden Nomor 83 Tahun 2018 tentang Penanganan Sampah Laut melalui program pemberdayaan masyarakat di wilayah pesisir Tanjung Uma, Kota Batam. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumen. Analisis data dilakukan secara tematik dengan merujuk pada teori implementasi kolaboratif dan tata kelola lingkungan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT BatamOn menerapkan strategi implementasi kolaboratif yang melibatkan masyarakat pesisir, tokoh lokal, dan pemangku kepentingan terkait. Strategi ini mencakup kegiatan edukasi lingkungan, penguatan ekonomi sirkular melalui bank sampah, serta dukungan sarana pengelolaan sampah. Namun, efektivitas program masih belum optimal. Terdapat beberapa kendala yang memengaruhi pencapaian tujuan, antara lain lemahnya koordinasi lintas aktor, rendahnya partisipasi masyarakat secara konsisten, serta keterbatasan dalam mekanisme evaluasi dan pengawasan berkelanjutan. Penelitian ini menekankan pentingnya penguatan kelembagaan, perbaikan mekanisme koordinasi, dan peningkatan kapasitas aktor lokal sebagai prasyarat keberhasilan implementasi kebijakan lingkungan berbasis kolaborasi di kawasan pesisir.

Kata Kunci: Permasalahan lingkungan, Sampah pesisir, Strategi Implementasi, Multi-aktor.

ABSTRACT

This study aims to examine the environmental policy implementation strategies adopted by PT BatamOn Global Group in support of Presidential Regulation No. 83 of 2018 concerning Marine Debris Management, through a community empowerment program in the coastal area of Tanjung Uma, Batam City. Employing a descriptive qualitative approach, data were collected through in-depth interviews, participatory observation, and document analysis. Thematic data analysis was conducted with reference to collaborative implementation theory and principles of environmental governance. The findings reveal that PT BatamOn employs a collaborative implementation strategy, engaging coastal communities, local leaders, and relevant stakeholders. The strategy encompasses environmental education initiatives, the promotion of circular economy practices through a waste bank system, and the provision of waste management infrastructure. However, the program's effectiveness remains suboptimal. Several obstacles hinder the achievement of intended outcomes, including weak inter-actor coordination, inconsistent community participation, and inadequate mechanisms for evaluation and sustained monitoring. This study highlights the need to strengthen institutional frameworks, enhance coordination mechanisms, and build local stakeholder capacity as essential conditions for the successful implementation of collaborative environmental policies in coastal regions.

Keywords: *Environmental problems, Coastal waste, Implementation strategy, Multi-actor.*

KATA PENGANTAR

Pertama-tama saya ingin mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberkati saya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.kom., M.si. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom., CPS selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Humaniora;
3. Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA., CPS selaku Ketua Program Studi dan Pembimbing Skripsi
4. Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si., selaku Pembimbing Akademik
5. Bapak Dr. Karol Teovani Lodan, S.AP., M.AP., Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si., Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., Ibu Etika Khairina, S.Sos., M.I.P. dan Bapak Iranda Fitriansyah, S.IP., M.Si. selaku Dosen Program Studi Administrasi Negara yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis;
6. Seluruh dosen, staff-staff yang ada di Universitas Putera Batam yang telah membagi ilmunya kepada penulis
7. Orang Tua tercinta Bapak Achmad Daroji dan Ibu Istirokah serta Kakak Lia Pujianti S.M dan Kakak Ipar Emha Mahbub Ahimsa yang saya sayangi terimakasih telah memberikan semangat dan doa untuk kesuksesan penulis
8. Staff Project Officer PT BatamOn Global Group yang telah memberikan izin dan meluangkan waktu untuk penulis melakukan penelitian
9. Semua Narasumber yang tidak dapat disebutkan satu persatu
10. Teman-teman seperjuangan penulis di Universitas Putera Batam, khususnya angkatan tahun 2021 yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis
11. Kim Minseok, Kim Junmyeon, Zhang Yhizing, Byun Baekhyun, Kim Jongdae, Park Chanyeol, Doh Kyungsoo, Kim Jongin, dan Ooh Sehun sebagai group EXO yang secara tidak langsung menjadi penyemangat dan menemani penulis lewat lagunya dalam penulisan skripsi ini.

12. Kepada Landung Aji Herlambang S.T tercinta calon masa depan yang telah berkontribusi dalam segala hal, memberikan semangat dan doa serta motivasi kepada penulis
13. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan kontribusi dan bantuan berharga dalam perjalanan penulisan skripsi
14. Terakhir, untuk diri saya sendiri telah menyelesaikan apa yang telah dimulai, mengendalikan diri dari segala keadaan, terimakasih telah bertahan dan tidak menyerah.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penelitian ini. Penulis sangat mengharapkan saran kritik yang membangun untuk perbaikan sehingga pada akhirnya penelitian ini dapat membantu bidang pendidikan serta dapat dikembangkan lebih lanjut. Aamiin

Batam, 17 Juli 2025



Vita Aprilina

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL	i
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	17
1.3 Batasan Masalah	18
1.4 Rumusan Masalah	19
1.5 Tujuan Penelitian	19
1.6 Manfaat Penelitian	20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	22
2.1. Kajian Teori	22
2.1.1 Teori Implementasi Kebijakan Publik	22
2.1.2 Teori Strategi Organisasi	28
2.1.3 Teori Kolaborasi Pemerintah dan Swasta (PPP)	31
2.1.4 Teori Good Governance	34
2.2. Penelitian Terdahulu	36
2.3. Kerangka Pemikiran	49
BAB III METODE PENELITIAN	51
3.1 Jenis Penelitian	51
3.2 Sifat penelitian	52
3.3 Lokasi dan Periode Penelitian	53
3.3.1 Lokasi Penelitian	53
3.3.2 Periode Penelitian	54
3.4 Sumber Data	56
3.5 Metode Pengumpulan Data	57
3.6 Metode Analisis Data	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	61
4.2 Pembahasan	62
4.2.1 Strategi PT BatamOn Global Group dalam	62
4.2.1.1 Pelaksanaan Program Tanjung Uma Empowerment	68

4.2.1.2	Koordinasi Pemerintah dan Masyarakat Program	73
4.2.1.3	Pemanfaatan Sumber Daya Program Tanjung Uma Empowerment	77
4.2.1.4	Pengawasan dan Evaluasi Program Tanjung Uma Empowerment	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		83
5.1	Simpulan	83
5.2	Saran	85
DAFTAR PUSTAKA		88
LAMPIRAN.....		93
Lampiran 1. Pendukung Penelitian		93
Lampiran 2. Dokumentasi penelitian		96
Lampiran 3. Daftar Riwayat Hidup.....		97
Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian		98
Lampiran 5. Letter Of Acceptance (LOA).....		99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Sampah Laut	2
Gambar 1.2 Estimasi Jumlah Sampah Laut	7
Gambar 1.3 Komposisi Sampah Laut	8
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	48
Gambar 4.1 <i>Clean Up Day</i>	63
Gambar 4.2 Cek Kesehatan oleh Dompet Duafa Batam.....	65
Gambar 4.3 Rencana Kegiatan.....	69
Gambar 4.4 Kegiatan Clean Up Hari Sampah Nasional	70
Gambar 4.5 Jumlah Sampah Hasil Kegiatan <i>Clean Up</i>	71
Gambar 4.6 Aktor Kolaboratif	74
Gambar 4.7 Partisipasi Multi Aktor	77
Gambar 4.8 Anggaran Program	79

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Table 2.2 Konsep Utama Penelitian.....	49
Table 3.1 Periode Penelitian	53