

**EFEKTIVITAS OMBUDSMAN REPUBLIK  
INDONESIA PERWAKILAN PROVINSI KEPULAUAN  
RIAU DALAM MENGAWASI PEYELENGGARAAN  
PELAYANAN PUBLIK DI KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



Oleh:  
Mirna  
161010048

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

**EFEKТИВITAS OMBUDSMAN REPUBLIK  
INDONESIA PERWAKILAN PROVINSI KEPULAUAN  
RIAU DALAM MENGAWASI PEYELENGGARAAN  
PELAYANAN PUBLIK DI KOTA BATAM**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana



Oleh  
Mirna  
161010048

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Mirna  
NPM : 161010048  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Administrasi Negara

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul:

### **Efektivitas Ombudsman Republik Indonesia Perwakilan Provinsi Kepulauan Riau Dalam Mengawasi Penyelenggaraan Pelayanan Publik Di Kota Batam.**

Adalah hasil karya sendiri bukan “duplikasi” dari orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau ditribitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 28 Januari 2021



Mirna

**161010048**

**EFEKTIVITAS OMBUDSMAN REPUBLIK  
INDONESIA PERWAKILAN PROVINSI KEPULAUAN  
RIAU DALAM MENGAWASI PENYELENGGARAAN  
PELAYANAN PUBLIK DI KOTA BATAM**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana

Oleh  
Mirna  
**161010048**

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 28 Januari 2021



**Timbul Dompak, S.E. M.Si.**  
Pembimbing

## **ABSTRAK**

Keberadaan Ombudsman Republik Indonesia Kepulauan Riau memiliki tanggung jawab penting untuk mengawasi penyelenggaraan pelayanan publik yang diselenggarakan baik oleh pemerintah pusat maupun daerah. Agar pelayanan publik dapat berjalan secara efisien dan efektif sesuai dengan prinsip-prinsip good governance. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yang didukung oleh sumber data primer dan sekunder. Penelitian ini dilakukan di Ombudsman Republik Indonesia Kepulauan Riau, serta dengan masyarakat yang pernah melaporkan kasus pelayanan publik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Ombudsman Republik Indonesia untuk Kepulauan Riau dalam melakukan pengawasan pelayanan publik di Kota Batam, belum efektif. Permasalahan pertama adalah sumber daya manusia yang masih kurang, jumlah anggaran yang belum memadai, identifikasi laporan yang belum ada bertujuan untuk mempermudah dalam penyelesaian laporan masyarakat, dukungan dari penyedia layanan publik yang masih kurang, koordinasi dan kerjasama antara Ombudsman dan penyedia layanan publik yang belum merata, sosialisasi yang dilakukan Ombudsman Perwakilan Provinsi Kepulauan Riau yang belum merata, dan kesadaran masyarakat yang masih rendah. Berdasarkan permasalahan tersebut, maka peneliti menyarankan agar Ombudsman Republik Indonesia Perwakilan Provinsi Kepulauan Riau dalam menjalankan tanggung jawabnya mengawasi penyelenggara pelayanan publik khususnya di Kota Batam dapat berjalan dengan baik dan lebih maksimal sesuai dengan peraturan undang-undang. Menambahkan jumlah sumberdaya manusia yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, menambahkan jumlah anggaran, penambahan fasilitas agar kerjasama dengan penyelenggara publik dapat terlaksana di Batam lebih baik.

**Kata Kunci:** Ombudsman, Maladministrasi, Pelayanan Publik, Efektivitas

## **ABSTRACT**

Ombudsman Republic of Indonesian for Riau Island has responsibility to supervise the public services that organized by both the central and local governments, however public services can be efficient, honest, clean, transparent and no corruption, collusion and nepotism, and the principles of good governance can be implemented properly. This research method used a qualitative descriptive approach supported by primary and secondary data sources. This research was conducted at Ombudsman Republic of Indonesian for Riau Islands, people who have reported the cases of public services. The results showed that Ombudsman Republic of Indonesian for Riau Island in supervising public services in Batam City, has not been optimal. The first problem is lack of human resources, lack of budget, lack of identification of the reports, lack of support from the public service providers, lack of coordination and cooperation between Ombudsman and public service providers, lack of socialization, and lack of public awareness. Based on these problems, the researchers suggest that the duties and functions of Ombudsman can be more effective based on the law such as improving the quality of human resources, increasing the budget, adding facilities in order to make cooperation with public administrators can be carried out in Batam more effective.

**Keywords:** **Ombudsman, Maladministration, Public Service, Effectiveness**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jah dari sempurna.Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Huda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam
2. Bapak Dr. Hendri Herman S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Imu Sosial dan Humaniora dan Ketua Program Studi Administrasi Negara
3. Bapak Timbul Dompak, S.E., M.Si. selaku pembimbing Skripsi dan Pembimbing Akademik yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikiran serta memberikan motivasi untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
4. Bapak dan Ibu Dosen Administrasi Negara Universitas Putera Batam
5. Bapak/ Ibu Dosen Penguji selaku penguji Skripsi yang telah meluangkan waktu dan bersedia memberikan saran dan kritik yang bermanfaat bagi penulis

6. Bapak Dr. Lagat Parroha Patar Siadari, S.H., M.H. selaku Kepala Ombudsman RI Perwakilan Kepulauan Riau, Ibu Cindy M. Pardede, S. Sos selaku Kepala Keasistenan Pencegahan Maladministrasi Perwakilan Kepulauan Riau)
7. Narasumber penulis lainnya dalam penelitian ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu
8. Orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan motivasi dan mendo'akan yang terbaik untuk penulis.
9. Sahabat-sahabat seperjuangan Administrasi Negara Tahun 2016 yang selalu saling memotivasi dan bekerja sama dalam suka maupun duka dari awal hingga akhir
10. Kerabat keluarga, dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang sudah membantu penulis dalam segala hal baik suka maupun duka .

Batam, 28 Januari 2021

Mirna

## DAFTAR ISI

4.1.2.	Kondisi Umum Ombudsman RI Perwakilan Provinsi Kepulauan Riau dalam mengawasi pelayanan publik di Kota Batam .....	37
4.1.3	Efektivitas Ombudsman RI Perwakilan Kepulauan Riau dalam mengawasi pelayanan publik di Kota Batam. ....	38
4.2.1.	faktor penghambat Ombudsman RI Perwakilan kepulauan Riau dalam mengawasi pelayanan publik di Kota Batam. ....	55
4.2.	Pembahasan.....	60
4.2.1.	Efektivitas Ombudsman Dalam Mengawasi penyelenggaraan Pelayanan Publik Di Kota Batam. ....	60
4.2.2.	Faktor-Faktor penghambat efektivitas Ombudsman dalam mengawasi Penyelenggaraan pelayanan publik di Kota Batam. ....	62
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	65
5.1.	Simpulan .....	65
5.2.	Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		68

Lampiran I Pendukung Penelitian

Lampiran II Daftar Riwayat Hidup

Lampiran III Surat Keterangan Penelitian

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	22
<b>Gambar 4.1</b> Struktur Organisasi Ombudsmana RI Kepulauan Riau .....	33
<b>Gambar 4.2</b> Penyelesaian Laporan Masyarakat di PT. Bright PLN Cabang Sekupang ..	44
<b>Gambar 4.3</b> Flyer Pada Pelaksanaan Seminar Ekonomi bersama Unrika.....	47
<b>Gambar 4.4</b> Permintaan Keterangan Kepada Dinsos Kota Batam terkait Laporan..... Masyarakat .....	52

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1.1</b> Laporan Pengaduan Masyarakat Tahun 2018-2020 .....	5
<b>Tabel 1.2</b> Data Statistik Subtansi Laporan Tahun 2018 -Tahun 2020 ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3.1</b> Daftar Narasumber Penelitian .....	24
<b>Tabel 3.2</b> Jadwal Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4.1</b> Wilayah Administrasi Provinsi Kepulauan Riau.....	37
<b>Tabel 4. 2</b> Mekanisme Menyampaikan Laporan Di Triwulan III Tahun 2020 .....	40
<b>Tabel 4. 3</b> Laporan Pengaduan Masyarkat 2018- 2020.....	49
<b>Tabel 4.4</b> Substansi Laporan Di Triwulan III Tahun 2020 .....	50
<b>Tabel 4.5</b> Dugaan Maladministrasi Triwulan Triwulan III Tahun 2020 .....	50
<b>Tabel 4.6</b> Wilayah/Kota Pelapor Di Triwulan Dugaan Maladministrasi Tahun 2020 ....	51