

**PENGARUH KESIAPAN ORGANISASI,  
TEKANAN EKSTERNAL, DAN MANFAAT DIRASAKAN  
PADA ADOPSI E-COMMERCE UMKM TERHADAP  
PENDAPATAN OPERASIONAL**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Lidya Noviyanti**

**210810023**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2025**

**PENGARUH KESIAPAN ORGANISASI,  
TEKANAN EKSTERNAL, DAN MANFAAT DIRASAKAN  
PADA ADOPSI E-COMMERCE UMKM TERHADAP  
PENDAPATAN OPERASIONAL**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:**

**Lidya Noviyanti**

**210810023**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2025**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lidya Noviyanti  
NPM : 210810023  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa "**SKRIPSI**" yang saya buat dengan judul:

### **Pengaruh Kesiapan Organisasi, Tekanan Eksternal, Dan Manfaat Dirasakan Pada Adopsi E-commerce UMKM Terhadap Pendapatan Operasional**

Adalah hasil karya sendiri dan buka "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 11 Februari 2025

Yang menyatakan,



**Lidya Noviyanti**

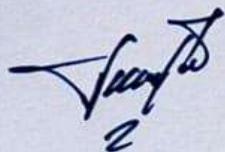
**210810023**

**PENGARUH KESIAPAN ORGANISASI,  
TEKANAN EKSTERNAL, DAN MANFAAT DIRASAKAN  
PADA ADOPSI E-COMMERCE UMKM TERHADAP  
PENDAPATAN OPERASIONAL**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh**  
**Lidya Noviyanti**  
**210810023**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini  
Batam, 11 Februari 2025**



**Vargo Christian L. Tobing, S.E., M.Ak.**  
**Pembimbing**



## **ABSTRAK**

Batam merupakan salah satu kota dengan tingkat pertumbuhan ekonomi yang pesar di Indonesia. UMKM di Kota Batam ini dapat dilihat dari berbagai perkembangan sektor, baik melalui segi ekonomi, sosial, maupun kebijakan pemerintah. Di Kota Batam ini sering dikenal sebagai kota industri dan perdagangan internasional, karena kedekatannya dengan Singapura dan Malaysia yang membuat Kota Batam menjadi pusat ekonomi strategis. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh kesiapan organisasi, tekanan eksternal, dan manfaat dirasakan pada adopsi E-commerce UMKM terhadap pendapatan operasional. Sampel pada penelitian ini adalah pelaku UMKM di Kecamatan Batam Kota, Kota Batam. Dengan ini penelitian menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan mengumpulkan dan menyebarluaskan data. Data yang dimaksud ialah pengisian kuesioner, di mana pada penelitian dengan 163 orang responden. Data setelah diperoleh akan dilanjutkan untuk melakukan pengujian dengan menggunakan SPSS versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kesiapan organisasi berpengaruh terhadap pendapatan operasional, Tekanan eksternal berpengaruh terhadap pendapatan operasional, dan Manfaat dirasakan pada adopsi E-commerce UMKM. Secara simultan ketiga variable dapat diketahui nilai f-tabel sebesar 3,05, f-hitung sebesar 1,414, dan nilai signifikan yang diperoleh sebesar <0,001 yang dimana nilai tersebut lebih kecil dari 0,05. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa variabel Kesiapan Organisasi (X1), Tekanan Eksternal (X2), dan Manfaat Dirasakan pada Adopsi E-commerce UMKM (X3) secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Pendapatan Operasional (Y). Kesimpulan berdasarkan penelitian menyatakan bahwa H1 Diterima, H2 Diterima, H3 Diterima, dan H4 Diterima.

**Kata Kunci:** Kesiapan Organisasi, Tekanan Eksternal, Manfaat Dirasakan pada Adopsi E-commerce UMKM, Pendapatan Operasional

## ***ABSTRACT***

*Batam is one of the cities with a high economic growth rate in Indonesia. MSMEs in Batam City can be seen from various sector developments, both through economic, social, and government policies. Batam City is often known as a city of industry and international trade, because of its proximity to Singapore and Malaysia which makes Batam City a strategic economic center. This study aims to examine the influence of organizational readiness, external pressure, and perceived benefits on the adoption of MSME E-commerce on operating income. The sample in this study is MSME actors in Batam Kota District, Batam City. Hereby, the researcher uses quantitative research methods by collecting and disseminating data. The data in question is the filling out of a questionnaire, where in the study with 163 respondents. After the data is obtained, it will continue to be tested using SPSS version 25. The results of this study show that organizational readiness affects operational income, external pressure affects operational income, and benefits are felt in the adoption of E-commerce MSMEs. Simultaneously, the three variables can be known as the value of f-table is 3.05, the f-count is 1.414, and the significant value obtained is <0.001 where the value is less than 0.05. Therefore, it can be said that the variables of Organizational Readiness ( $X_1$ ), External Pressure ( $X_2$ ), and Perceived Benefits on MSME E-commerce Adoption ( $X_3$ ) simultaneously have a significant effect on Operating Income ( $Y$ ). The conclusion based on the research states that H1 is Accepted, H2 is Accepted, H3 is Accepted, and H4 is Accepted.*

*Keywords:* *Organizational Readiness, External Pressure, Perceived Benefits on MSME E-commerce Adoption, Operational Income*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penuli menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Ibu Viola Syukrina E Janrosi, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultaas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Putera Batam;
4. Bapak Vargo Christian L. Tobing, S.E., M.Ak., selaku pembimbing skripsi yang selalu meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk selalu membimbing penulis;
5. Ibu Neni Marlina Br. Purba, S.E., M.Ak. selaku pembimbing akademik selama 7 semester pada Progrsm studi Akuntasi Universitas Putera Batam.
6. Bapak/Ibu Dosen dan Staff Universitas Putera Batam;
7. Kedua orang tua dan keluarga besar penulis serta adek-adek penulis yang selalu memberikan doa dan dukungan selama proses penyelesaian Skripsi untuk kesuksesan penulis;
8. Semua pihak yang terlibat dan teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi;

Semoga puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa membala kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 11 Februari 2025



Lidya Noviyanti



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Kajian Teori .....	12
.1.1 Kesiapan organisasi.....	12
2.1.1.1 Pengertian Kesiapan Organisasi.....	12
2.1.1.2 Faktor-Faktor yang Dapat Mempengaruhi Kesiapan Organisasi.....	12
2.1.1.3 Dimesi yang Dapat Mempengaruhi Kesiapan Organisasi .....	15
2.1.1.4 Syarat yang Dapat Mempengaruhi Kesiapan Organisasi.....	16
2.1.1.5 Indikator yang Dapat Mempengaruhi Kesiapan Organisasi .....	17
2.1.2 Tekanan Eksternal.....	17
2.1.2.1 Pengertian Tekanan Eksternal.....	17
2.1.2.2 Faktor-Faktor yang Dapat Mempengaruhi Tekanan Eksternal .....	18
2.1.2.3 Unsur yang Dapat Mempengaruhi Tekanan Eksternal .....	19
2.1.2.4 Indikator yang Dapat Mempengaruhi Tekanan Eksternal .....	19

2.1.3 Manfaat Dirasakan Pada Adopsi E-commerce UMKM.....	20
2.1.3.1 Pengertian Adopsi E-commerce UMKM.....	20
2.1.3.2 Faktor-Faktor yang Dapat Mempengaruhi Manfaat Dirasakan Pada Adopsi E-commerce UMKM .....	21
2.1.3.3 Jenis-jenis E-commerce .....	21
2.1.3.4 Indikator Adopsi E-commerce UMKM .....	23
2.1.4 Pendapatan Operasional .....	24
2.1.4.1 Pengertian Pendapatan Operasional .....	24
2.1.4.2 Faktor-Faktor yang Dapat Mempengaruhi Pendapatan Operasional .....	24
2.1.4.3 Sumber yang Dapat Mempengaruhi Pendapatan Operasional.....	25
2.1.4.4 Indikator yang Dapat Mempengaruhi Pendapatan Operasional.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu .....	26
2.3 Kerangka Berfikir.....	29
2.3.1 Kesiapan Organisasi Terhadap Pendapatan Operasional.....	29
2.3.2 Tekanan Eksternal Terhadap Pendapatan Operasional .....	30
2.3.3 Manfaat Dirasakan Pada Adopsi E-commerce UMKM Terhadap Pendapatan Operasional .....	31
2.4 Hipotesis Penelitian.....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Desain Penelitian.....	34
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
3.2.1 Variabel independen.....	35
3.2.1.1 Kesiapan Organisasi (X1) .....	35
3.2.1.2 Tekanan Eksternal (X2) .....	35
3.2.1.3 Manfaat Dirasakan Pada adopsi E-commerce UMKM (X3) .....	36
3.2.2 Variabel dependen.....	37
3.2.2.1 Pendapatan Operasional .....	37
3.3 Populasi dan Sampel .....	39
3.3.1 Populasi .....	39
3.3.2 Sampel.....	39
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	41

3.6 Teknik Analisis Data.....	41
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	42
3.6.2 Uji Instrumen .....	42
3.6.2.1 Uji Validitas .....	42
3.6.2.2 Uji Reliabilitas .....	43
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	44
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	44
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas .....	45
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.6.4 Uji Regresi Linear Berganda.....	46
3.6.5 Uji Hipotesis.....	47
3.6.5.1 Uji Parsial (Uji t).....	47
3.6.5.2 Uji Simultan (Uji F) .....	48
3.6.5.3 Uji Koefisien Determinasi (Adjustes R Squared) .....	50
3.7 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	50
3.7.1 Lokasi Penelitian.....	50
3.7.2 Jadwal Penelitian.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Hasil penelitian.....	52
4.1.1 Profil Responden .....	52
4.1.2 Karakteristik Responden .....	52
4.1.2.1 Jenis Kelamin Responden .....	52
4.1.2.2 Umur Responden.....	52
4.1.2.3 Pendidikan Responden.....	53
4.1.2.4 Lama Berdirinya Usaha.....	54
4.1.2.5 Jumlah Anggota .....	54
4.1.2.6 Pendapatan Usaha Perbulan .....	54
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	55
4.1.4 Uji Instrumen .....	56
4.1.4.1 Uji Validitas .....	56
4.1.4.2 Uji Reliabilitas .....	57

4.1.5 Uji Asumsi Klasik .....	58
4.1.5.1 Uji Normalitas.....	58
4.1.5.2 Uji Multikolinearitas .....	59
4.1.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	60
4.1.6 Uji Regresi Linear Berganda.....	61
4.1.7 Uji Hipotesis.....	63
4.1.7.1 Uji Parsial (Uji t).....	63
4.1.7.2 Uji Simultan (Uji F) .....	65
4.1.8 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	65
4.2 Pembahasan.....	66
4.2.1 Pengaruh Kesiapan Organisasi Terhadap Pendapatan Operasional.....	66
4.2.2 Pengaruh Tekanan Eksternal Terhadap Pendapatan Operasional .....	67
4.2.3 Pengaruh Manfaat Dirasakan Pada Adopsi E-commerce UMKM Terhadap Pendapatan Operasional .....	68
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>
5.1 Simpulan .....	70
5.2 Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
Lampiran 1. Pendukung Penelitian	
Lampiran 2. Riwayat Hidup	
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	32
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	34
Gambar 4. 1 Uji Normalitas.....	58

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	37
Tabel 3.2 Skala Likert.....	41
Tabel 3.3 Periode Penelitian.....	51
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden.....	52
Tabel 4. 2 Umur Responden.....	52
Tabel 4. 3 Pendidikan Responden.....	53
Tabel 4. 4 Lama Berdirinya Usaha .....	54
Tabel 4. 5 Jumlah Anggota .....	54
Tabel 4. 6 Pendapatan Usaha Perbulan .....	55
Tabel 4. 7 Analisis Statistik Deskriptif .....	55
Tabel 4. 8 Uji Validitas .....	56
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4. 10 Uji One-Sample Kolmogorov Smirnov .....	59
Tabel 4. 11 Uji Multikolinearitas .....	60
Tabel 4. 12 Uji Heteroskedastisitas.....	61
Tabel 4. 13 Uji Regresi Linear Berganda.....	61
Tabel 4. 14 Uji Pasial (Uji T).....	63
Tabel 4. 15 Uji Simultan (Uji F) .....	65
Tabel 4. 16 Uji Koefisien Determinasi .....	65