

**STRATEGI KOLABORATIF PEMERINTAH DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KAMPUNG TUA
BAKAU SERIP KOTA BATAM**

SKRIPSI



Oleh:

Ikrar Niekha Elmawayanti Laia

201010020

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

2024

**STRATEGI KOLABORATIF PEMERINTAH DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KAMPUNG TUA BAKAU
SERIP KOTA BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**



Oleh:

Ikrar Niekha Elmawayanti Laia

201010020

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMONIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2024**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Ikrar Niekha Elmawayanti Laia
NPM : 201010020
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora
Program Studi : Administrasi Publik

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul:

**“STRATEGI KOLABORATIF PEMERINTAH DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KAMPUNG TUA BAKAU SERIP
KOTA BATAM”**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan duplikasi dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka. Apabila ternyata di dalam skripsi ini dibuktikan terdapat unsur-unsur Plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun

Batam, 09 Juli 2024



Ikrar Niekha Elmawayanti Laia

201010020

**STRATEGI KOLABORATIF PEMERINTAH DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KAMPUNG TUA
BAKAU SERIP KOTA BATAM**

SKRIPSI

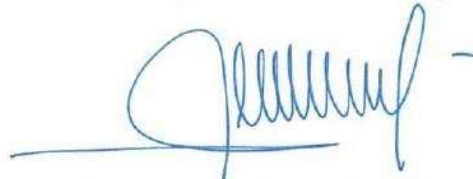
**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**

Oleh

**Ikrar Niekha Elmawayanti Laia
201010020**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
seperti tertera dibawah ini**

Batam, 09 Juli 2024



Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA

Pembimbing



Universitas Putera Batam

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji strategi kolaboratif pemerintah dalam memberdayakan masyarakat Kampung Tua Bakau Serip Kota Batam. Berfokus pada faktor-faktor seperti komunikasi, manajemen sumber daya manusia, dan alokasi anggaran, studi ini mengidentifikasi tantangan dan potensi penting dalam kolaborasi. Temuan menunjukkan bahwa komunikasi yang efektif antar pemangku kepentingan, khususnya antara ketua Pokdarwis dan pemerintah daerah, sangat penting untuk mengidentifikasi dan menangani kebutuhan masyarakat secara efisien. Meskipun terdapat tantangan, upaya untuk meningkatkan kolaborasi antara lain dengan meningkatkan frekuensi komunikasi, memperkuat koordinasi internal, dan mengoptimalkan pengelolaan anggaran. Rekomendasinya antara lain memperkuat saluran komunikasi, meningkatkan pengelolaan sumber daya manusia melalui pelatihan, mengoptimalkan alokasi anggaran, dan memberdayakan Pokdarwis agar keterwakilan masyarakat lebih proaktif. Penerapan saran-saran ini bertujuan untuk mendorong pembangunan berkelanjutan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui strategi kolaboratif yang efektif

Kata Kunci: Strategi Kolaboratif, Pemerintah, Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

This research investigates the collaborative strategies of the government in empowering the community of Kampung Tua Bakau Serip, Batam City. Focusing on factors such as communication, human resource management, and budget allocation, the study identifies critical challenges and potentials within the collaboration. The findings reveal that effective communication between stakeholders, particularly between the Pokdarwis leader and local government, is crucial for identifying and addressing community needs efficiently. Despite challenges, efforts to improve collaboration include enhancing communication frequency, strengthening internal coordination, and optimizing budget management. Recommendations include bolstering communication channels, enhancing human resource management through training, optimizing budget allocation, and empowering Pokdarwis for more proactive community representation. Implementation of these suggestions aims to foster sustainable development and enhance community welfare through effective collaborative strategies.

Keyword: *Collaborative Strategies, Government, Community Empowerment*

KATA PENGANTAR

Pertama-tama saya ingin mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberkati saya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.kom., M.si. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Humaniora;
3. Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P. selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam dan Pembimbing Skripsi
4. Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Akademik;
5. Bapak Dr. Karol Teovani Lodan, S.AP., M.AP., Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si., Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., dan Ibu Etika Khairina, S.Sos., M.I.P selaku Dosen Program Studi Administrasi Negara yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis;
6. Seluruh dosen dan Staf Universitas Putera Batam yang telah membagi ilmunya kepada penulis
7. Orang Tua yang saya banggakan Bapak Hengky dan Ibu Fatilia, Abang peneliti Ismael dan adik peneliti Ishak yang saya sayangi terimakasih telah memberikan semangat dan doa untuk kesuksesan penulis.
8. Seluruh Staf dan pegawai Kantor Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batam yang sudah memberikan izin dan meluangkan waktu untuk penulis melakukan penelitian.
9. Pengurus dan pengelola Kampung Tua Bakau Serip Kota Batam (Pandang

Tak Jemu) yang telah memberikan izin dan waktu untuk melakukan penelitian.

10. Semua narasumber yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
11. Teman-teman seperjuangan penulis di Universitas Putera Batam, khususnya angkatan 2020 yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
12. Senior dan Alumni Kak Setia Laoli yang telah memberikan semangat dan selalu membantu penulis berbagi pengalaman skripsi kepada penulis.
13. Temen-teman seperjuangan perkuliahan Eli, Alicia, Deby, Ayu teman kerja Intan, Fiza, Ayu, Meli, Ana dan seluruh teams whorsipersyang telah mewarnai dan memberikan semangat.
14. Seluruh pihak yang telah membantu dan tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penelitian ini. Penulis sangat mengharapkan saran kritik yang membangun untuk perbaikan sehingga pada akhirnya penelitian ini dapat membantu bidang pendidikan serta dapat dikembangkan lebih lanjut. Amin

Batam, 9 Juli 2024



Ikrar Niekha Elmawayanti Laia



Universitas Putera Batam

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN SAMPUL..... | i |
| HALAMAN JUDUL SAMPUL | ii |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| ABSTRAK..... | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 14.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 14.2. Identifikasi Masalah..... | 10 |
| 14.3. Batasan Masalah | 10 |
| 14.4. Rumusan Masalah..... | 11 |
| 14.5. Tujuan Penelitian..... | 11 |
| 14.6. Manfaat Penelitian | 12 |
| BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA | 13 |
| 2.1. Kajian Teori..... | 13 |
| 2.1.1. Konsep Kolaborasi | 13 |
| 2.1.2. Tata Kelola Kolaboratif | 16 |
| 2.1.3. Strategi Pemerintah..... | 22 |
| 2.1.4. Pemberdayaan Masyarakat..... | 23 |

| | | |
|--|--|-----------|
| 2.2. | Peneliti Terdahulu..... | 24 |
| 2.3. | Kerangka Pemikiran | 37 |
| BAB 3 METODELOGI PENELITIAN | | 38 |
| 3.1. | Jenis Penelitian | 38 |
| 3.2. | Sifat Penelitian..... | 38 |
| 3.3. | Lokasi dan Periode Penelitian | 38 |
| 3.3.1. | Lokasi Penelitian | 38 |
| 3.3.2. | Periode Penelitian | 39 |
| 3.4. | Sumber Data..... | 40 |
| 3.5. | Metode Pengumpulan Data | 40 |
| 3.6. | Metode Analisis Data..... | 41 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | | 43 |
| 4.1. | Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 43 |
| 4.1.1. | Gambaran Umum Desa Wisata Kampung Tua Bakau Seri | 43 |
| 4.2 | Konsep dan Teori Pemberdayaan Masyarakat | 46 |
| 4.2.1. | Pemberdayaan Masyarakat Kampung Tua Bakau Serip..... | 46 |
| 4.3 | Implementasi Strategi Kolaboratif di Kampung Tua Bakau Serip | 47 |
| 4.3.1. | Face To Face (Dialog Tatap Muka)..... | 48 |
| 4.3.2. | <i>Trust Building</i> (Membangun Kepercayaan)..... | 53 |
| 4.3.3. | <i>Commitment to Process</i> (Komitmen dalam Proses) | 56 |
| 4.3.4. | <i>Shared Understanding</i> (Pemahaman Bersama) | 58 |
| 4.3.5. | <i>Intermediate Outcomes</i> (Hasil Sementara) | 62 |
| 4.4 | Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat | 66 |
| 4.4.1. | Sumber Daya | 66 |
| 4.4.2. | Anggaran..... | 68 |
| x | | |
| 4.4.3. | Komunikasi | 69 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | | 71 |

| | |
|----------------------------|-----------|
| 5.1. Kesimpulan | 71 |
| 5.2. Saran | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 74 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. 1. Aktor Kolaboratif Pemerintah..... | 2 |
| Gambar 2. 1 Model Tata Kelola Kolaboratif..... | 19 |
| Gambar 2. 2. Kerangka Pemikiran | 37 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu..... | 24 |
|--|----|