

**ANALISIS PERATURAN WALI KOTA BATAM  
NOMOR 1 TAHUN 2024 TENTANG TARIF PARKIR  
KENDARAAN BERMOTOR DI FASILITAS PARKIR  
DI LUAR RUANG MILIK JALAN/TEMPAT KHUSUS  
PARKIR**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Juita Siti Rahayu**

**201010001**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

**ANALISIS PERATURAN WALI KOTA BATAM  
NOMOR 1 TAHUN 2024 TENTANG TARIF PARKIR  
KENDARAAN BERMOTOR DI FASILITAS PARKIR  
DI LUAR RUANG MILIK JALAN/TEMPAT KHUSUS  
PARKIR**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana**



**Oleh :**

**Juita Siti Rahayu**

**201010001**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

## SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Juita Siti Rahayu  
NPM : 201010001  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Administrasi Negara

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul:

**ANALISIS PERATURAN WALI KOTA BATAM NOMOR 1 TAHUN 2024  
TENTANG TARIF PARKIR KENDARAAN BERMOTOR DI FASILITAS  
PARKIR DI LUAR RUANG MILIK JALAN/TEMPAT KHUSUS PARKIR**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan duplikasi dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi saya ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah di tuliskan atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di kutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam skripsi ini dapat di buktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi di gugurkan dan skripsi yang saya peroleh di batalkan, serta di proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 15 Juli 2024

  
B/AEADALX179421475  
**Juita Siti Rahayu**  
**201010001**

**ANALISIS PERATURAN WALI KOTA BATAM  
NOMOR 1 TAHUN 2024 TENTANG TARIF PARKIR  
KENDARAAN BERMOTOR DI FASILITAS PARKIR  
DI LUAR RUANG MILIK JALAN/TEMPAT KHUSUS  
PARKIR**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana**

**Oleh :**

**JUITA SITI RAHAYU  
201010001**

**Telah Disetujui Oleh Pembimbing Pada Tanggal  
Seperti Yang Tertera Dibawah ini**

**Batam, 15 Juli 2024**



**Timbul Dompok, S.E., M.Si.  
Pembimbing**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memahami fluktuasi pendapatan parkir dari 2019-2023 yang sering tidak mencapai target, dan mengevaluasi penerapan Peraturan Walikota Batam Nomor 1 Tahun 2024 terkait kenaikan tarif parkir. Penelitian ini juga akan mengeksplorasi keluhan masyarakat mengenai kurangnya sosialisasi kebijakan dan masalah ketiadaan karcis parkir dari juru parkir. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk mendeskripsikan permasalahan sosial atau kemanusiaan dan memahami perilaku individu dan kelompok. Analisis data dilakukan secara induktif, mengembangkan tema dari data yang ada, dan menafsirkan maknanya. Pelaksanaan Peraturan Walikota Batam Nomor 1 Tahun 2024 oleh UPTD Pelayanan Parkir telah mencakup konsep Good Governance dengan monitoring, evaluasi, dan penyebaran informasi. Meskipun tarif parkir dinilai adil, sosialisasi dan partisipasi masyarakat perlu ditingkatkan. Pengelolaan pendapatan masih manual, tetapi ada upaya peningkatan efisiensi dengan layanan parkir berlangganan. UPTD Pelayanan Parkir Kota Batam telah menerapkan prinsip Good Governance dalam pelaksanaan Peraturan Walikota Nomor 1 Tahun 2024. Namun, peningkatan sosialisasi, partisipasi masyarakat, dan penggunaan teknologi masih diperlukan. Tantangan koordinasi dan kesadaran masyarakat tetap menjadi hambatan utama.

***Kata Kunci*** : Peraturan Walikota Batam, Kenaikan Tarif, Pendapatan Asli Daerah

## **ABSTRACT**

*This research aims to understand fluctuations in parking revenue from 2019-2023 which often do not reach targets, and evaluate the implementation of Batam Mayor Regulation Number 1 of 2024 regarding increases in parking rates. This research will also explore public complaints regarding the lack of policy dissemination and the problem of the lack of parking tickets from parking attendants. This research uses a qualitative descriptive approach to describe social or humanitarian problems and understand individual and group behavior. Data analysis was carried out inductively, developing themes from existing data, and interpreting their meaning. The implementation of Batam Mayor Regulation Number 1 of 2024 by the Parking Services UPTD includes the concept of Good Governance with monitoring, evaluation and dissemination of information. Even though parking rates are considered fair, community outreach and participation need to be increased. Revenue management is still manual, but there are efforts to increase efficiency with subscription parking services. The Batam City Parking Services UPTD has implemented the principles of Good Governance in implementing Mayor Regulation Number 1 of 2024. However, increasing socialization, community participation and the use of technology is still needed. Coordination challenges and public awareness remain major obstacles.*

**Keywords:** *of Batam Mayor Regulations, Tariff Increase, Regional Original Income*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir ini sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar sarjana (S1) di Program Studi Administrasi Negara, Universitas Putera Batam. Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik, saran, dan masukan yang membangun sangat diharapkan.

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksana tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Dengan penuh rasa terima kasih, penulis ingin menyampaikan penghargaan kepada:

1. Rektor Universitas Putera Batam, Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom
3. Ketua Program Studi Administrasi Negara, Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA
4. Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si., selaku pembimbing skripsi saya pada Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam
5. Para Dosen Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam, yaitu Bapak Timbul Dompok, S.E., M.Si., Bapak Dr. Karol Teovani Lodan, S.AP., M.AP., Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA, dan Ibu Etika Khairina, S.Sos., M.I.P., yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga kepada penulis.
6. Seluruh Dosen dan Staf Universitas Putera Batam
7. Seluruh Staf dan Pegawai UPTD Pelayanan parkir Kantor Dinas Perhubungan Kota Batam yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Semua Narasumber yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
9. Kepada Orang tua yang saya banggakan, Bapak Suardi Pasaribu dan Ibu Dalimah, serta Abang dan Adik saya yang tercinta. Terima kasih atas dukungan dan doa yang tiada henti dari seluruh Keluarga Besar.



10. Kepada teman-teman seperjuangan di Universitas Putera Batam, khususnya di Program Studi Administrasi Negara Angkatan 2020, yang telah memberikan semangat, motivasi, dan saran yang berharga kepada penulis.
11. Kepada teman-teman seperjuangan perkuliahan, Deby, Rosa, dan Novi, Alicia, dan Aullya yang telah mewarrai hari-hari penulis dan memberikan semangat.
12. Kepada Kurnia Adi Sadewo yang selalu menjadi tempat berkeluh kesah penulis dan senantiasa membantu penulis terima kasih banyak.
13. Kepada seluruh pihak yang telah membantu namun tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala membalas segala kebaikan dan selalu memberikan hidayah serta taufik-Nya. Aamiin.

Batam, 15 Juli 2024



Juita Siti Rahayu



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.6.1 Manfaat Praktis.....	8
1.6.2 Manfaat Teoritis .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Kebijakan Publik .....	10
2.2 Analisis Kebijakan.....	12
2.3 Proses Analisis Kebijakan.....	13
2.3.1 Perumusan Masalah Kebijakan .....	15
2.3.2 Perumusan Alternatif Kebijakan .....	15
2.3.3 Pemilihan Alternatif Kebijakan.....	16
2.3.4 Penyusunan Makalah Kebijakan .....	17
2.4 Teori Pendekatan Merilee S. Grindle .....	18
2.4.1 Isi Kebijakan .....	19

2.4.2 Konteks Implementasi .....	20
2.5 Dimensi Pelaksanaan Kebijakan Publik .....	21
2.6 Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Implementasi .....	23
2.6.1 Karakteristik dari Masalah ( <i>Tractability of the</i> .....	23
2.6.2 Karakteristik Kebijakan ( <i>Ability of Statute to</i> .....	24
2.6.3 Lingkungan Kebijakan ( <i>Nonstatutory Variables</i> .....	24
2.7 Retribusi Parkir.....	25
2.8 Pelaksanaan Bersifat Ekonomis .....	25
2.9 Penelitian Terdahulu .....	28
2.10 Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Jenis Peneliti .....	35
3.2 Fokus Penelitian .....	35
3.3 Sumber Data.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5 Metode Analisis Data .....	38
3.6 Keabsahan Data.....	40
3.7 Lokasi Dan Jadwal Penelitian .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Hasil.....	43
4.1.1 Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kota Batam.....	43
4.1.2 Tugas Pokok Dan Fungsi Dinas Perhubungan .....	44
4.1.3 Struktur Organisasi di Bawah Kepala Dinas.....	46
4.1.4 Gambaran Umum UPT Pelayanan Parkir Kota Batam .....	47
4.1.5 Pelaksanaan peraturan Walikota Batam nomor 1 .....	49
4.1.6 Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan .....	66
4.2 Pembahasan.....	74
4.2.1 Pelaksanaan peraturan Walikota Batam nomor 1 .....	74
4.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan.....	81
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>85</b>
5.1 Simpulan .....	85
5.2 Saran .....	86

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Data Realisasi Pendapatan Parkir Tahun 2020-2024.....	5
<b>Tabel 1. 2</b> Jumlah Titik Parkir di Kota Batam.....	5
<b>Tabel 3. 1</b> Daftar Informan .....	36
<b>Tabel 3. 2</b> Periode Penelitian dan Kegiatan.....	42
<b>Tabel 4. 1</b> Data Realisasi Pendapatan Parkir Tahun 2020-2024 .....	61
<b>Tabel 4. 2</b> Jumlah Juru Parkir Kota Batam .....	67

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b>	Implementation as a Political and Administrative Process .....	18
<b>Gambar 2. 1</b>	Kerangka Pemikiran .....	34
<b>Gambar 4. 1</b>	Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Batam .....	46
<b>Gambar 4. 2</b>	Pengawasan dan Penertiban Parkir oleh Dinas Perhubungan.....	50
<b>Gambar 4. 3</b>	Sosialisasi oleh Dinas Perhubungan .....	51
<b>Gambar 4. 4</b>	Kontak UPTD Pelayanan Parkir .....	54
<b>Gambar 4. 5</b>	Karcis Parkir kota Batam Tahun 2024 .....	56
<b>Gambar 4. 6</b>	Penertiban dan Pengawasan oleh Dinas Perhubungan Serta Gabungan POLRI, TNI dan SATPOL PP .....	58
<b>Gambar 4. 7</b>	Layanan Pendaftaran Parkir Berlangganan .....	64
<b>Gambar 4. 8</b>	Dinas Perhubungan Melakukan Penataan Parkir .....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran. 1</b> Pedoman Wawancara .....	90
<b>Lampiran. 2</b> Dokumentasi Penelitian .....	96
<b>Lampiran. 3</b> Daftar Riwayat Hidup.....	99
<b>Lampiran. 4</b> Surat Izin Penelitian .....	100
<b>Lampiran. 5</b> Surat Keterangan Penelitian.....	102
<b>Lampiran. 6</b> Berita Acara Izin Publikasi Artikel .....	103
<b>Lampiran. 7</b> LoA.....	104