

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
KINERJA KARYAWAN PADA PT AGUNG  
AUTOMALL BATU AMPAR BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**SUSANTO**  
**160910114**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
KINERJA KARYAWAN PADA PT AGUNG  
AUTOMALL BATU AMPAR BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana



Oleh:  
**SUSANTO**  
**160910114**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2021**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : SUSANTO  
NPM : 160910114  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

### FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA KARYAWAN PADA PT AGUNG AUTOMALL BATU AMPAR BATAM

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 27 Januari 2021



**SUSANTO**  
160910114

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
KINERJA KARYAWAN PADA PT AGUNG  
AUTOMALL BATU AMPAR BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana

Oleh :

SUSANTO

160910114

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini

Batam, 27 Januari 2021



Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si.  
Pembimbing

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah disiplin kerja dan insentif mempengaruhi kinerja karyawan pada PT Agung Automall Batu Ampar Batam dan menganalisis faktor yang paling dominan mempengaruhi kinerja karyawan pada PT Agung Automall Batu Ampar di Batam. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa besar pengaruh disiplin kerja dan insentif terhadap kinerja karyawan PT Agung Automall Batu Ampar Batam. Sampel dalam penelitian ini terdiri dari 102 karyawan. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampling jenuh. Data ini dianalisis dengan menggunakan SPSS versi 22. Data yang digunakan dalam penelitian ini dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang diisi oleh karyawan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa disiplin kerja dan insentif berpengaruh signifikan dan simultan terhadap kinerja karyawan. Hasil ini dibuktikan dengan nilai sig-F yang signifikansi kurang dari 5%.

Kata Kunci: Disiplin Kerja; Insentif; Kinerja Karyawan.

## **ABSTRAK**

*This study aims to determine whether work discipline and incentive affect employee performance at PT Agung Automall Batu Ampar Batam and analyze the most dominant factors affecting employee performance at PT Agung Automall Batu Ampar in Batam. The purpose of this study is to determine how much influence the work discipline and incentives have on the employees performance of PT Agung Automall Batu Ampar Batam. The sample in this study consists of 102 employees. The sampling method used in this study is saturation sampling. This data was analyzed using the SPSS version 22. The data used in this study was collected using a questionnaire which were filled by employees. The results of this study shows that work discipline and incentive have a significant and simultaneous effect on employee performance. This result can be proven through the value of sig-F which significance is less than 5%.*

*Keywords:* Employee Performance; Incentive; Work Discipline.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa laporan tugas akhir ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Hendri Herman, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen di Universitas Putera Batam;
4. Ibu Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
5. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah membimbing serta memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis;
6. Kedua orang tua, dan keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan penuh kepada penulis;
7. Rekan kerja yang telah berbagi ilmu dan memberi saran kepada penulis hingga selesai skripsi ini;
8. Teman-teman se-angkatan penulis yang telah membantu ide dan selalu menyemangati hingga selesai skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 27 Januari 2021



Susanto  
160910114

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b><i>ABSTRAK.....</i></b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	8
1.6.2 Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Kajian Teori .....	10
2.1.1 Disiplin Kerja.....	10
2.1.1.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	10
2.1.1.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	11
2.1.1.3 Indikator Disiplin Kerja .....	12
2.1.2 Insentif.....	12
2.1.2.1 Pengertian Insentif .....	12
2.1.2.2 Jenis-Jenis Insentif .....	13
2.1.2.3 Tujuan Insentif .....	14
2.1.2.4 Indikator Insentif.....	14

2.1.3	Kinerja Karyawan .....	14
2.1.3.1	Pengertian Kinerja Karyawan .....	14
2.1.3.2	Tujuan Penilaian Kinerja.....	15
2.1.3.3	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	16
2.1.3.4	Indikator Kinerja .....	16
2.2	Penelitian Terdahulu .....	16
2.3	Kerangka Penelitian .....	20
2.4	Hipotesis.....	21
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1	Desain Penelitian.....	22
3.2	Operasional Variabel.....	22
3.2.1	Variabel bebas ( <i>independent variable</i> ) .....	22
3.2.2	Variabel terikat ( <i>dependent variable</i> ) .....	23
3.3	Populasi dan Sampel .....	23
3.3.1	Populasi.....	23
3.3.2	Sampel.....	24
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.5	Metode Analisis Data.....	25
3.5.1	Analisis Deskriptif .....	25
3.5.2	Uji Kualitas Instrumen .....	26
3.5.2.1	Uji Validitas .....	26
3.5.2.2	Uji Reliabilitas .....	28
3.5.3	Uji Asumsi Klasik .....	28
3.5.3.1	Uji Normalitas.....	28
3.5.3.2	Uji Heteroskedastisitas.....	29
3.5.3.3	Uji Multikolinearitas .....	30
3.5.4	Uji Pengaruh .....	30
3.5.4.1	Analisis Regresi Linear Berganda.....	30
3.5.4.2	Uji <i>R Square</i> (Koefisien Determinasi) .....	31
3.5.5	Uji Hipotesis .....	32
3.5.5.1	Uji T .....	33
3.5.5.2	Uji F .....	33
3.6	Lokasi dan Jadwal .....	34
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>

4.1	Hasil Penelitian .....	35
4.1.1	Profil Responden .....	35
4.1.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
4.1.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
4.1.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	37
4.1.2	Analisis Deskriptif .....	38
4.1.2.1	Variabel Disiplin Kerja (X1).....	38
4.1.2.2	Variabel Insentif (X2) .....	39
4.1.2.3	Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	41
4.1.3	Hasil Uji Kualitas Data .....	42
4.2.3.1	Hasil Uji Validitas Instrumen.....	42
4.1.3.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	43
4.1.4	Uji Asumsi Klasik .....	44
4.1.4.1	Hasil Uji Normalitas .....	44
4.1.4.2	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	46
4.1.4.3	Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
4.1.5	Uji Pengaruh .....	48
4.1.5.1	Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
4.1.5.2	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50
4.1.6	Uji Hipotesis .....	51
4.1.6.1	Uji T .....	51
4.1.6.2	Uji F .....	52
4.2	Pembahasan.....	53
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>55</b>
5.1	Simpulan .....	55
5.2	Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>57</b>
Lampiran 1.	Pendukung Penelitian .....	59
<b>LAMPIRAN</b>		
Lampiran 1. Pendukung Penelitian		
Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup		
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian		

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

<b>Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>20</b>
<b>Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas (P-P plot) .....</b>	<b>45</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

<b>Tabel 1.1</b> Data Ketidakhadiran Karyawan PT Agung Automall Batu Ampar Batam.....	<b>4</b>
<b>Tabel 1.2</b> Hasil Kuisioner Insentif Karyawan Pada PT Agung Automall Batu Ampar Batam.....	<b>5</b>
<b>Tabel 3.1</b> Operasional Variabel Penelitian.....	<b>23</b>
<b>Tabel 3.2</b> Skala Likert .....	<b>25</b>
<b>Tabel 3.3</b> Tingkat Validitas .....	<b>27</b>
<b>Tabel 3.4</b> Jadwal Penelitian.....	<b>34</b>
<b>Tabel 4.1</b> Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	<b>35</b>
<b>Tabel 4.2</b> Data Responden Berdasarkan Usia .....	<b>36</b>
<b>Tabel 4.3</b> Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	<b>37</b>
<b>Tabel 4.4</b> Rentang skor.....	<b>38</b>
<b>Tabel 4.5</b> Distribusi Jawaban Responden untuk Variabel Disiplin Kerja .....	<b>39</b>
<b>Tabel 4.6</b> Distribusi Jawaban Responden untuk Variabel Insentif .....	<b>40</b>
<b>Tabel 4.7</b> Distribusi Jawaban Responden untuk Variabel Kinerja Karyawan .....	<b>41</b>
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Validitas Instrumen.....	<b>43</b>
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	<b>44</b>
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	<b>46</b>
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan menggunakan Uji Glejser.....	<b>47</b>
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	<b>48</b>
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	<b>49</b>
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji R Square.....	<b>50</b>
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji T .....	<b>51</b>
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Uji F .....	<b>53</b>

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

<b>Rumus 3.1</b> Rumus Skala .....	<b>26</b>
<b>Rumus 3.2</b> Pearson Product Moment.....	<b>26</b>
<b>Rumus 3.3</b> Uji Reliabilitas .....	<b>28</b>
<b>Rumus 3.4</b> Analisis Regresi Linear Berganda .....	<b>31</b>
<b>Rumus 3.5</b> Rumus <i>R Square</i> .....	<b>32</b>
<b>Rumus 3.6</b> Uji $R^2$ .....	<b>32</b>
<b>Rumus 4.1</b> Interval Skor .....	<b>38</b>
<b>Rumus 4.2</b> R Tabel.....	<b>42</b>
<b>Rumus 4.3</b> Persamaan Regresi Berganda.....	<b>49</b>