

**STUDI KELAYAKAN BISNIS LAPANGAN FUTSAL DI  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Joel Alexander Sidabutar**

**190410074**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2024**

# **STUDI KELAYAKAN BISNIS LAPANGAN FUTSAL DI KOTA BATAM**

## **SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:**

**Joel Alexander Sidabutar**

**190410074**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Joel Alexander Sidabutar  
NPM : 190410074  
Fakultas : Teknik dan Komputer  
Program Studi : Teknik Industri

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

### **Studi Kelayakan Bisnis Lapangan Futsal di Kota Batam**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 26 Januari 2024



Joel Alexander Sidabutar

190410074

# **STUDI KELAYAKAN BISNIS LAPANGAN FUTSAL DI KOTA BATAM**

## **SKRIPSI**

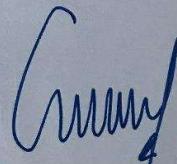
**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:**

**Joel Alexander Sidabutar  
190410074**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 26 Januari 2024**



**Citra Indah Asmawrati, S.T., M.T.  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Perkembangan dunia bisnis saat ini telah mengalami kemajuan yang sangat pesat. Siapa pun dapat memulai bisnis untuk meningkatkan kehidupan mereka secara ekonomi dan sosial. Bisnis adalah semua kegiatan yang umumnya direncanakan dan dilakukan oleh individu atau kelompok dengan tujuan memproduksi, mempromosikan, dan menjual barang dan jasa, baik untuk keuntungan maupun tidak. Futsal merupakan olahraga yang saat ini sedang populer di berbagai kota besar. Futsal adalah olahraga sepak bola indoor atau luar ruangan yang dimainkan oleh dua tim yang masing-masing terdiri dari lima pemain. Pertumbuhan dan minat futsal telah membuka peluang bisnis bagi usaha kecil dan menengah yang bergerak di bidang jasa. Bisnis futsal dapat menawarkan berbagai jenis usaha selain penyewaan futsal. Melihat hal tersebut, potensi pasar bisnis futsal menjadi sangat menjanjikan, sehingga pertumbuhan fasilitas futsal di berbagai kota menunjukkan permintaan yang tinggi dimana masyarakat ingin bermain dan berlatih futsal secara rutin. Sehingga kebutuhan lapangan futsal ini sudah merata di seluruh Indonesia, salah satu lokasi yang terdapat beberapa lapangan futsal adalah di Kota Batam yaitu Planet Futsal. Ada banyak tantangan yang dihadapi oleh UKM futsal Planet dalam mengelola bisnis ini, sehingga diperlukan studi kelayakan bisnis agar bisnis ini dapat bertahan dan semakin menunjukkan potensi keberhasilan bisnis penyewaan lapangan futsal. Analisis kelayakan ini dilakukan untuk memastikan layak atau tidaknya suatu kegiatan usaha berdasarkan finansial dan non-finansial. aspek Studi kelayakan bisnis dilakukan untuk memastikan kelayakan suatu kegiatan bisnis berdasarkan beberapa aspek. Secara umum, aspek yang dianalisis adalah kelayakan pasar dan pemasaran, kelayakan hukum, kelayakan manajemen dan sumber daya manusia, serta kelayakan teknis dan teknologi. Berdasarkan hasil dan pembahasan, diperoleh kesimpulan dalam penelitian ini yaitu pada aspek pasar dan pemasaran dalam potensi pasar, pangsa pasar, produk, harga, promosi, tempat yang tersedia/layak. Pada aspek manajemen dan sumber daya manusia, telah terstruktur dalam organisasi dan juga jadwal jam kerja yang telah ditetapkan. Pada aspek hukum, bisnis ini layak dijalankan karena memiliki dokumen pendukung yang lengkap sebagai syarat menjalankan bisnis. Dalam aspek teknis dan teknologi, bisnis ini sudah berada di target pasar yang diinginkan, akses ke lapangan juga mudah ditemukan, dan *tata letaknya* sesuai dengan aliran.

*Kata kunci: keuangan, pasar dan pemasaran, hukum, manajemen dan sumber daya manusia, teknis dan teknologi.*

## ***ABSTRACT***

*The development of the business world today has experienced very rapid progress. Anyone can start a business to improve their lives economically and socially. Business is all activities that are generally planned and carried out by individuals or groups with the aim of producing, promoting, and selling goods and services, whether for profit or not. Futsal is a sport that is currently popular in various big cities. Futsal is an indoor or outdoor football sport played by two teams of five players each. The growth and interest in futsal has opened up business opportunities for small and medium enterprises engaged in services. Futsal businesses can offer various types of businesses apart from futsal rentals. Seeing that, the potential of the futsal business market becomes very promising, so the growth of futsal facilities in various cities shows high demand where people want to play and practice futsal regularly. So that the need for this futsal field has been evenly distributed throughout Indonesia, one of the locations where there are several futsal courts is in Batam City, namely Planet Futsal. There are many challenges faced by Planet futsal SMEs in managing this business, so a business feasibility study is needed so that this business can survive and increasingly show the potential success of a futsal field rental business. This feasibility analysis is carried out to ascertain whether or not a business activity is feasible based on financial and non-financial aspects. A business feasibility study is carried out to ensure the feasibility of a business activity based on several aspects. In general, the aspects analyzed are market and marketing feasibility, legal feasibility, management and human resource feasibility, and technical and technological feasibility. Based on the results and discussion, conclusions were obtained in this study, namely on market and marketing aspects in market potential, market share, products, prices, promotions, places are available / feasible. In the aspects of management and human resources, it has been structured in the organization and also the schedule of working hours that have been set. In the legal aspect, this business is feasible to run because it has completed supporting documents as a condition for running a business. In technical and technological aspects, this business is already located in the desired target market, access to the field is also easy to find, and the layout is in accordance with the flow.*

*Keywords:* financial, market and marketing, legal, manajemen and human resource, technical and technological.

## KATA PENGANTAR

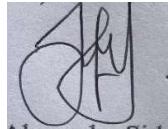
Segala puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala Rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Teknik Industri Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Welly Sugianto, S.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik dan Komputer.
3. Ibu Nofriani Fajrah, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri.
4. Ibu Citra Indah Asmarawati, S.T., M.T. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Teknik Industri Putera Batam.
5. Ibu Elsyia Paskaria Loyda Tarigan, S.T., M.Sc. selaku Pembimbing Akademik pada Program Studi Teknik Industri Universitas Putera Batam.
6. Bapak-bapak dan ibu-biu Dosen dan Staff Universitas Putera Batam.
7. Kedua orangtua tercinta, Ayahanda tercinta Jannus Sidabutar dan Ibunda Hinsa Sihombing yang selama ini telah memberikan dukungan, mengajarkan ketegaran dalam hidup dan motivasi yang luar biasa. Doa tulus dari ayahanda dan ibu kepada penulis putranya dalam sujud panjangnya. Terimakasih telah memberikan pendidikan yang terbaik hingga mengantarkan penulis sampai pada jenjang Sarjana.
8. Bapak Sumarto, S.H, selaku penanggung jawab planet futsal yang telah membantu penulis dalam mengambil data terkait dengan usaha yang dijalankan.
9. Dia Orang yang Istimewa Lasro LuluSari Hutapea yang selalu memberikan semangat, membantu dalam segala hal kepada penulis.
10. Kristanto Ginting, Fizi Hidayat, dan teman-teman mahasiswa/i Prodi Teknik Industri Angkatan 2019 yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
11. Rekan kerja yang selalu memberikan semangat kepada penulis.

Semoga Tuhan membalas kebaikan dan selalu mencerahkan anugerahNya kepada semua yang terlibat dengan penulis. Amin.

Batam, 26 Januari 2024



Joel Alexander Sidabutar

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Rumusan Masalah .....	4
1.5. Tujuan Penelitian.....	4
1.6. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II .....</b>	6
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	6
2.1 Teori Dasar .....	6
2.2 Penelitian Tedahulu .....	23
2.3 Kerangka Pemikiran .....	25
<b>BAB III .....</b>	26
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	26
3.1. Desain Penelitian.....	26
3.2. Variabel Penelitian .....	27
3.3. Populasi dan Sampel.....	27
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5. Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV .....</b>	32
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	32

4.1.	Analisis Kelayakan Non Finansial .....	32
4.2.	Analisis Kelayakan Finansial .....	42
<b>BAB V</b> .....		<b>59</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN</b> .....		<b>59</b>
5.1.	Simpulan.....	59
5.2.	Saran.....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		<b>62</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....		<b>64</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1.</b> Kerangka Pemikiran .....	25
<b>Gambar 3.1.</b> Desain Penelitian .....	26
<b>Gambar 4.1</b> Lokasi UKM Planet Futsal .....	35
<b>Gambar 4.2</b> Promosi Lapangan Planet Futsal .....	37
<b>Gambar 4.3.</b> Layout Planet Futsal .....	38
<b>Gambar 4.4.</b> Struktur Organisasi Planet Futsal .....	40

## DAFTAR TABEL

<b>Table 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	23
<b>Tabel 4.1</b> Daftar Harga Penyewaan Lapangan Planet Futsal .....	35
<b>Table 4.2</b> Daftar Harga Minuman .....	36
<b>Tabel 4.3</b> Biaya Investasi Planet Futsal.....	43
<b>Tabel. 4.4.</b> Biaya Tetap Planet Futsal.....	45
<b>Tabel 4.5.</b> Biaya Variabel Planet Futsal .....	46
<b>Tabel 4.6.</b> Tarif Penyusutan Fiskal.....	47
<b>Tabel 4.7.</b> Biaya Penyusutan Planet Futsal .....	48
<b>Tabel 4.8.</b> Total Biaya UKM Planet Futsal .....	49
<b>Tabel 4.9.</b> Penerimaan UMKM Planet Futsal Tahun 2023 .....	49
<b>Tabel 4.10.</b> Pendapatan UKM Planet Futsal .....	50
<b>Tabel. 4.11.</b> Arus Kas Bersih UKM Planet Futsal .....	51
<b>Tabel 4.12.</b> Tabel <i>Net Present Value</i> (NPV) .....	52
<b>Tabel 4.13.</b> Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	53
<b>Tabel 4.14.</b> Perhitungan <i>Payback Periode</i> (PP) .....	54
<b>Tabel 4.15.</b> Daftar harga, biaya dan penjualan UMKM Planet Futsal .....	56
<b>Tabel 4.16.</b> Analisis <i>Break Even Point Multi Product</i> .....	56
<b>Tabel 4.17.</b> BEP Unit Masing-masing Produk Jual.....	57

## **DAFTAR RUMUS**

<b>Rumus 2.1</b> <i>Payback Period</i> .....	22
<b>Rumus 2.2</b> <i>Net Present Value</i> .....	22
<b>Rumus 2.4</b> <i>Internal Rate Of Return</i> .....	23
<b>Rumus 2.5</b> <i>Break Even Point</i> .....	23
<b>Rumus 3.1</b> <i>Payback Period</i> .....	29
<b>Rumus 3.2</b> <i>Net Present Value</i> .....	29
<b>Rumus 3.4</b> <i>Internal Rate Of Return</i> .....	30