

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI KERJA DAN  
TURNOVER INTENTION TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT STARTMARA PRATAMA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Fernando**  
**200910106**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2024**

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI KERJA DAN  
TURNOVER INTENTION TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT STARTMARA PRATAMA BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh :**  
**Fernando**  
**200910106**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2024**

### **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Fernando  
NPM : 200910106  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

**"Pengaruh Incentif, Motivasi Kerja Dan Turnover Intention Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt Startmara Pratama Batam"** adalah hasil karya dari sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila pernyataan di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar sarjana akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 20 Januari 2024

Yang membuat pernyataan



Fernando  
200910106

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI KERJA DAN  
TURNOVER INTENTION TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT STARTMARA PRATAMA  
BATAM**

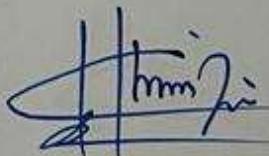
**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana

Oleh :  
**Fernando**  
**200910106**

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 20 Januari 2024



M.Khoiri, S.Pd., M.Pd.  
**Pembimbing**



**Universitas Putera Batam**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh Insentif, Motivasi Kerja dan Turnover Intention terhadap Kinerja Karyawan pada PT Startmara Pratama Batam yang mana setiap variabel mempunyai permasalahan seperti kurangnya motivasi dalam bekerja, sehingga insentif yang diberikan tidak sesuai kesepakatan. dari awal. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif untuk menguji hubungan antar variabel. Penelitian ini mempunyai populasi dengan jumlah pelanggan PT Startmara Pratama Batam pada tahun 2023 yaitu karyawan PT Startmara Pratama Batam sebanyak 127 orang. Penelitian ini menggunakan metode purposive sampling. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel Insentif, Motivasi Kerja dan Turnover Intention berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata kunci :** Insentif, Motivasi Kerja, Turnover Intention, dan Kinerja Karyawan.

## ***ABSTRACT***

*This research was conducted to find out the effect of incentives, work motivation and turnover intention on employee performance at PT Startmara Pratama Batam where each variable has problems such as a lack of motivation in the workplace, so that the incentives given do not match the agreement from the start. This type of research is quantitative research to test the relationship between variables. This research has a population with the number of customers of PT Startmara Pratama Batam in 2023, namely 127 employees at PT Startmara Pratama Batam. This research uses a purposive sampling method. The results of this research show that the variables Incentive, Work Motivation and Turnover Intention are significantly positive on employee performance*

***Keywords:*** *Incentives, Work Motivation, Turnover Intention, and Employee Performance.*

## KATA PENGANTAR

Terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia'Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karna itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takakan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari beberapa pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

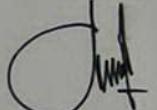
1. Ibu Assoc Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom.,M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr. Michael Jibrail Rorong, S.T., M.I.Kom selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora.
3. Ibu Mauli Siagian, S.kom., M.Si. selaku kaprodi jurusan manajemen.
4. Bapak Dr. Suhardi, S.E., M.M. selaku pembimbing akademik.
5. M.Khoiri, S.Pd., M.Pd. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
6. Dosen dan staf Universitas Putera Batam.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar penulis yang selalu menyemangati dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini.

8. Kepada seluruh teman-teman penulis yang sama-sama berjuang dalam menyelesaikan skripsi.
9. Para responden yang turut berpartisipasi.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaq kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya. Amin

Batam, 20 Januari 2024

Penulis



Fernando

200910106



**Universitas Putera Batam**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.    Identifikasi Masalah.....	7
1.3.    Pembatasan Masalah.....	8
1.4.    Rumusan Masalah.....	8
1.5.    Tujuan Penelitian.....	9
1.6.    Manfaat Penelitian .....	9
1.6.1    Manfaat Teoritis.....	9
1.6.2    Manfaat Praktis .....	10
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1    Teori Dasar.....	11
2.1.1    Insentif Kerja .....	11
2.1.2    Motivasi Kerja .....	15
2.1.3    Turnover Intention .....	18
2.1.4    Kinerja Karyawan .....	19
2.1.5    Hubungan Antar Variabel .....	22
2.2    Penelitian Terdahulu .....	24
2.3    Kerangka Berpikir.....	28
2.4    Hipotesis .....	28
<b>BAB III.....</b>	<b>30</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1    Jenis Penelitian.....	30
3.2    Sifat Penelitian .....	30
3.3    Lokasi Dan Periode Penelitian.....	31
3.3.1    Lokasi Penelitian.....	31
3.3.2    Periode Penelitian .....	31
3.4    Operasional Variabel .....	32
3.4.1    Variabel Bebas (Independen Variabel).....	32

3.4.2	Variabel Terikat (Dependen Variabel).....	33
3.5	Populasi dan Sampel .....	34
3.5.1	Populasi.....	34
3.5.2	Sampel.....	34
3.5.3	Teknik Sampling .....	35
3.6	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6.1	Sumber Data.....	35
3.6.2	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.7	Metode Analisis Data.....	36
3.7.1	Analisis Deskriptif .....	36
3.8.1	Uji Validitas.....	37
3.8.2	Uji Reliaabilitas .....	38
3.9	Uji Asumsi Klasik.....	38
3.9.1	Uji Normalitas.....	38
3.9.2	Uji Multikolinearitas.....	39
3.9.3	Uji Heteroskedastisitas.....	39
3.10	Uji Pengaruh .....	40
3.10.1	Analisis Regresi Linear Berganda .....	40
3.10.2	Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	41
3.10.3	Uji T .....	41
3.10.4	Uji F .....	42
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>44</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>.....</b>	<b>44</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.2	Deskripsi Responden .....	44
4.3	Statistik Deskriptif .....	46
4.4	Deskripsi Jawaban Ressponden .....	47
4.4.1	Insetif Karyawan (X <sup>1</sup> ).....	47
4.4.2	Motivasi Kerja (X <sup>2</sup> ).....	48
4.4.3	Turnover Intention (X <sup>3</sup> ) .....	49
4.4.4	Kinerja Karyawan (Y <sup>1</sup> ) .....	49
4.5	Analisis Data.....	50
4.5.1	Uji Validitas .....	50
4.5.2	Uji Reliabilitas .....	52
4.6	Uji Asumsi Klasik.....	53
4.6.1	Uji Normalitas.....	53
4.6.2	Uji Multikolinearitas.....	54
4.6.3	Uji Heteroskedastisitas.....	55
4.7	Uji Pengaruh .....	55
4.7.1	Analisis Linear Berganda.....	55
4.7.2	Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	56
4.8	Uji Hipotesis .....	57
4.8.1	Uji T .....	57
4.8.2	Uji F .....	58
4.9	Pembahasan.....	58

4.9.1 Pengaruh Insentif Kerja (X1) Terhadap Kinerja Karyawan .....	58
4.9.2 Pengaruh Motivasi Kerja (X2) Terhadap Kinerja Karyawan .....	58
4.9.3 Pengaruh <i>Turnover Intention</i> (X3) Terhadap Kinerja Karyawan .....	59
4.9.4 Pengaruh Insentif Kerja (X1), Motivasi Kerja (X2) dan Turnover Intention (X3) Terhadap Kinerja Karyawan.....	59
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>61</b>

5.1 Simpulan .....	61
5.2 Saran .....	61

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pendukung Penelitian

Lampiran 2. Daftar Riwayat

Lampiran 3. Surat Izin Penelitian

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	28
<b>Gambar 4.2</b> Normal P-Plot.....	54

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1.1</b> Data Keterlambatan Karyawan PT Startmara Batam Batam Periode Januari- Desember Tahun 2023 .....	5
<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 3.1</b> Jadwal Penelitian.....	31
<b>Tabel 3.2</b> Definisi Variabel Operasional Penelitian.....	33
<b>Tabel 3.3</b> Skala Likert .....	36
<b>Tabel 3.4</b> Rentang Skala.....	
<b>Tabel 4.1</b> Jenis Kelamin Responden .....	45
<b>Tabel 4.2</b> Usia Responden.....	45
<b>Tabel 4.3</b> Penghasilan Responden.....	46
<b>Tabel 4.4</b> Hasil Kuesioner Mengenai Insentif Kerja .....	55
<b>Tabel 4.5</b> Hasil Kuesioner Mengenai Motivasi Kerja.....	47
<b>Tabel 4.6</b> Hasil Kuesioner Mengenai Turnover Intention.....	48
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Kuesioner Mengenai Kinerja Karyawan.....	49
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Pengujian Validitas Insentif Kerja ( $X^1$ ) .....	50
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Pengujian Validitas Motivasi Kerja ( $X^2$ ) .....	51
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Pengujian Validitas Turnover Intention ( $X^3$ ).....	51
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Pengujian Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	52
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Pengujian Reliabilitas .....	52
<b>Tabel 4.13</b> Uji Kolmogorov Smirnov.....	
<b>Tabel 4.14</b> Uji Multikoloniearitas .....	54
<b>Tabel 4.15</b> Uji Gletser .....	55
<b>Tabel 4.16</b> Uji Analisis Linear Berganda .....	55
<b>Tabel 4.17</b> Uji Koefisien Determinasi.....	56
<b>Tabel 4.18</b> Uji T X1 Terhadap Y.....	57
<b>Tabel 4.19</b> Uji T X2 Terhadap Y.....	57
<b>Tabel 4.20</b> Uji T X3 Terhadap Y.....	57
<b>Tabel 4.21</b> Uji F.....	58

## DAFTAR RUMUS

Halaman

<b>Rumus 3.1</b> Rentang Skala .....	37
<b>Rumus 3.2</b> Rumus Lemeshow.....	38
<b>Rumus 3.3</b> Alpha Cronbach's .....	40
<b>Rumus 3.4</b> Rumus Persamaan Regresi.....	41
<b>Rumus 3.5</b> T hitung .....	41
<b>Rumus 3.6</b> F hitung .....	42