

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR  
NEGERI DI BATU AJI**

**SKRIPSI**



Oleh:  
**Beela Safira Indriningsih**  
**190910235**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR  
NEGERI DI BATU AJI**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:**  
**Beela Safira Indriningsih**  
**190910235**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Beela Safira Indriningsih  
NPM : 190910235  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

### **“PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI BATU AJI”**

Adalah hasil dari karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya pihak lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak adanya karya ilmiah ataupun pendapat yang sudah di tulis ataupun di terbitkan oleh pihak lainnya, terkecuali yang secara tertulis di kutip di dalam naskah ini serta di sebutkan didalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Jika ternyata didalam naskah Skripsi ini bisa di buktikan adanya unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini di gugurkan serta gelar akademik yang diperoleh di batalkan, serta di proses sesuai peraturan perundang-undangan berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya tanpa adanya unsur paksaan dari manapun.

Batam, 02 Januari 2024



**Beela Safira Indriningsih**  
**190910235**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR  
NEGERI DI BATU AJI**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana

Oleh:  
**Bella Safira Indriningrat**  
190910235

Telah disetujui oleh pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 20 Januari 2024



Dr. Wasiman, S.E., M.M.  
Pembimbing



**Universitas Putera Batam**

## **ABSTRAK**

Karyawan mengambil peranan yang cukup penting bagi tiap perusahaan yang dimana karyawannya di jadikan sebagai alat dan sistem yang mana mampu menggerakkan hampir seluruh bagian yang tersusun serapi dan sesuai dengan apa yang diharapkan pemimpin dari perusahaan. Kinerja karyawan memiliki sejumlah faktor yang memengaruhinya, di antaranya motivasi dan disiplin kerja. Penelitian ini mempunyai tujuan didalam menganalisa pengaruh motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja guru sekolah dasar negeri di Batu Aji. Penelitian ini menerapkan desain serta metode penelitian yang bersifat kuantitatif. Teknik pengumpulan datanya dengan menyebarkan kuesioner pada 150 responden yakni guru sekolah dasar negeri yang ada di kecamatan Batu Aji. Hasil penelitiannya ini memaparkan motivasi dan disiplin kerja secara parsial dan simultan memengaruhi secara signifikan terhadap kinerja guru. Hasil uji koefisien determinasi memaparkan motivasi dan disiplin kerja secara parsial dan simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru sebesar 55 persen, sedangkan sisa nilainya terpengaruhi oleh variabel lainnya yang tak di teliti dipenelitian ini.

**Kata Kunci:** Disiplin Kerja, Kinerja Guru, Motivasi

## ***ABSTRACT***

*Employees play an important role in a business where employees are used to moving from one place to another so they prepare themselves well and follow the requirements of the business owner. Employee performance has many factors that can influence it, including motivation and work discipline. This research aims to analyze the influence of motivation and work discipline on the performance of elementary school teachers in Batu Aji. This research model uses survey and quantitative research methods. The data collection process consisted of distributing questionnaires to 150 respondents who were state elementary school teachers in Batu Aji District. The research results show that work dedication and discipline partially and simultaneously have a significant influence on teacher training. The results of the decision-making process show that work motivation and discipline partially and simultaneously have a significant influence on teachers by 55 percent, while the influence of other variables was not examined in this research.*

***Keywords:*** *Work Discipline, Motivation, Teacher Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang sudah memberikan rahmat dan kuasa-Nya, hingga penulis bisa menyelesaikan laporan tugas akhir yang menjadi salah satu persyaratan didalam menuntaskan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis sadar skripsi masih cukup jauh dari kata kesempurnaan. Sebab itu, kritikan serta saran, penulis menerima dengan senang hati. Dengan seluruh keterbatasan, penulis sadar pula skripsi ini tak bisa terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, serta dorongan dari sejumlah pihak. Untuk itu, dengan seluruh kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih pada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas putera Batam;
2. Bapak Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Putera Batam;
4. Bapak Dr. Wasiman, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
5. Seluruh dosen dan staff Universitas Putera Batam yang sudah memberikan ilmu pengetahuan;
6. Orang tua serta keluarga yang sudah mendoakan dan memberikan dukungan penuh pada penulis;
7. Responden yang sudah membantu penulis mengisi kuesioner yang bisa membantu proses penyelesaian penelitian;
8. Teman se-angkatan yang selalu memberi semangat pada penulis supaya bisa menyelesaikan skripsi tepat waktu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan memberi kelancaran dalam segala hal yang di kerjakan. Aamiin

Batam, 02 Januari 2024



Beela Saffra Indrininingsih



**Universitas Putera Batam**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	12
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	13
<b>DAFTAR RUMUS.....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	4
1.3    Batasan Masalah.....	5
1.4    Rumusan Masalah .....	5
1.5    Tujuan Penelitian.....	5
1.6    Manfaat Penelitian.....	6
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.6.2 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	7
2.1    Kajian Teori.....	7
2.1.1. Motivasi.....	7
2.1.2. Disiplin Kerja .....	9
2.1.3. Kinerja.....	12
2.2    Penelitian Terdahulu.....	14
2.3    Kerangka Pemikiran .....	15
2.3.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru .....	15
2.3.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	16
2.3.3 Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Secara Simultan Terhadap Kinerja Guru .....	16
2.4    Hipotesis.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	7
3.1    Desain Penelitian.....	7
3.2    Sifat Penelitian.....	7
3.3    Lokasi dan Periode Penelitian .....	7
3.3.1 Lokasi Penelitian .....	7
3.3.2 Periode Penelitian.....	21
3.4    Populasi dan Sampel .....	21
3.4.1 Populasi .....	21
3.4.2 Teknik Penentuan Besar Sampel.....	21
3.4.3 Teknik Sampling .....	21
3.5    Sumber Data.....	21
3.6    Metode Pengumpulan Data .....	21
3.7    Definisi Operasional Variabel .....	21

Halaman

3.8	Metode Analisis Data .....	21
3.8.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	21
3.8.2	Uji Kualitas Data.....	21
3.8.3	Uji Asumsi Klasik .....	21
3.8.4	Uji Pengaruh.....	21
3.9	Uji Hipotesis.....	29
3.9.1	Uji t (Uji Parsial) .....	29
3.9.2	Uji F (Uji Simultan) .....	29
	<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	30
4.1.1	Sejarah Objek Penelitian .....	30
4.1.2	Logo Perusahaan .....	30
4.1.3	Visi dan Misi Objek Penelitian.....	30
4.2	Deskripsi Karakteristik Responden .....	31
4.2.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	31
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	31
4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	31
4.2.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	31
4.3	Deskripsi Jawaban Responden .....	31
4.3.1	Deskrispri Variabel Motivasi.....	31
4.3.2	Deskrispri Variabel Disiplin Kerja .....	31
4.3.3	Deskrispri Variabel Kinerja Guru.....	31
4.4	Analisis Data .....	39
4.4.1	Hasil Uji Validitas .....	39
4.4.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	31
4.4.3	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	31
4.5	Pengujian Hipotesis .....	31
4.5.1	Hasil Uji t .....	31
4.5.2	Hasil Uji F .....	31
4.6	Pembahasan .....	31
4.6.1	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	31
4.6.2	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	31
4.6.3	Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	31
4.7	Implikasi Penelitian .....	31
	<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>49</b>
5.1	Simpulan.....	49
5.2	Saran.....	49
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>

## LAMPIRAN

1. Pendukung Penelitian
2. Daftar Riwayat Hidup
3. Surat Izin Penelitian

	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran.....	19
<b>Gambar 4.1</b> Logo Sekolah Dasar .....	30
<b>Gambar 4.2</b> Kurva Histogram.....	31

**Gambar 4.3** Normal P-Plot ..... 31

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 1.1</b> Daftar Sekolah Negeri Kecamatan Batu Aji.....	2
<b>Tabel 1.2</b> Absensi Kinerja Guru Sekolah Dasar Tahun 2023-2024 .....	3
<b>Tabel 2.2</b> Penelitian Terdahulu .....	14
<b>Tabel 2.3</b> Penelitian Terdahulu.....	15
<b>Tabel 3.1</b> Periode Penelitian .....	21
<b>Tabel 3.2</b> Populasi Penelitian.....	21
<b>Tabel 3.3</b> Definisi Operasional Variabel .....	21
<b>Tabel 3.4</b> Rentang Skala .....	21
<b>Tabel 4.1</b> Profil Berdasarkan Jenis Kelamin .....	31
<b>Tabel 4.2</b> Profil Berdasarkan Usia.....	31
<b>Tabel 4.3</b> Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	31
<b>Tabel 4.4</b> Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	31
<b>Tabel 4.5</b> Promosi (X1) .....	31
<b>Tabel 4.6</b> Lanjutan (X1).....	31
<b>Tabel 4.7</b> Disiplin Kerja (X2) .....	31
<b>Tabel 4.8</b> Kinerja Guru (Y).....	31
<b>Tabel 4.9</b> Lanjutan (Y).....	31
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Validitas .....	39
<b>Tabel 4.11</b> Lanjutan .....	31
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Reliabilitas.....	31
<b>Tabel 4.13</b> Kolmogorov-smimov.....	31
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Multikolinearitas .....	31
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji Heteroskedastitas .....	31
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Analisis Linear Berganda.....	31
<b>Tabel 4.17</b> Hasil Uji R <sup>2</sup> .....	31
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji T .....	31
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Uji F .....	31

## **DAFTAR RUMUS**

	<b>Halaman</b>
<b>Rumus 3.1 Slovin .....</b>	21
<b>Rumus 3.2 Rentang Skala.....</b>	21
<b>Rumus 3.3 Regresi Linear Berganda .....</b>	21