

**PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. FLEXTRONICS BATAM**

**SKRIPSI**



Oleh:  
**Indri Wulan Dari**  
**191110028**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

**PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. FLEXTRONICS BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:  
Indri Wulan Dari  
191110028**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2024**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Indri Wulan Dari  
NPM 191110028  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

**"Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Flextronics Batam"**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah proposal penelitian ini digugurkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Batam, 20 Januari 2024



**Indri Wulan Dari**

191110028

**PENGARUH IKLIM KOMUNIKASI ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. FLEXTRONICS BATAM**

**SKRIPSI**

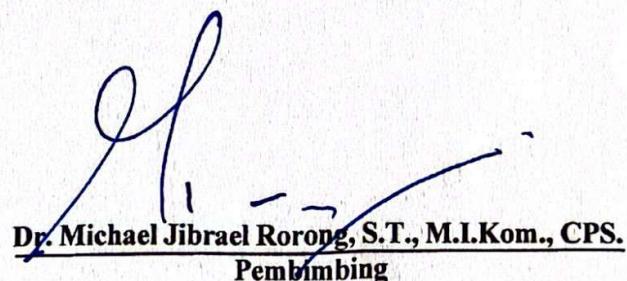
**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh**

**Indri Wulan Dari  
191110028**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 20 Januari 2024**

  
**Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom., CPS.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Peran sumber daya manusia (SDM) merupakan salah satu sumber daya yang sangat penting dalam sebuah organisasi. Aktifitas kerja yang banyak lingkungan kerjanya mengalami kendala kendala sehingga dapat menimbulkan dengan kurangnya koordinasi dalam pengorganisasian informasi atau pesan dan tugas yang menjadi kebutuhan setiap karyawan baik dari atasan ke bawahan terkadang tidak berjalan efektif. Keadaan yang seperti ini mempengaruhi kinerja karyawan di PT Flextronics Batam. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Flextronics Batam dan seberapa besar Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Flextronics Batam. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui kuisioner. Hasil penelitian ini bahwa 58,7% variabel Kinerja Karyawan akan dipengaruhi oleh variabel bebasnya, yaitu Iklim Organisasi Komunikasi. Sedangkan sisanya 41,3% variabel Kinerja Karyawan akan dipengaruhi oleh variabel-variabel yang lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini. Artinya, Iklim komunikasi organisasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerjakaryawan.

Kata kunci: Iklim Komunikasi Organisasi, Komunikasi, Kinerja

## **ABSTRACT**

*The role of human resources (HR) is one of the most important resources in an organization. Many work activities in the work environment experience problems which can result in a lack of coordination in organizing information or messages and tasks which are the needs of every employee, from superiors to subordinates, which sometimes do not work effectively. Situations like this affect employee performance at PT Flextronics Batam. The purpose of this research is to determine the influence of the organizational communication climate on employee performance at PT Flextronics Batam and how much influence the organizational communication climate has on employee performance at PT Flextronics Batam. This research method uses a quantitative approach with data collection techniques through questionnaires. The results of this research show that 58,7% of the employee performance variable will be influenced by the independent variable, namely Communication Organizational Climate. Meanwhile, the remaining 41,3% of employee performance variables will be influenced by other variables not discussed in this research. This means that the organizational communication climate has a significant influence on employee performance.*

*Keywords:*   *Organizational   Communication   Climate,   Communication, Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa peneliti terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, peneliti menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Rektor Universitas Putera Batam, Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI.
2. Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi, Ibu Ageng Rara Cindoswari, S.P., M.Si.
3. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom., CPS. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam
4. Dosen-dosen Prodi Ilmu Komunikasi
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam
6. Orang tua peneliti, Bapak Rio Syahputra dan Ibu Erliza
7. Adik peneliti, Dwi Meilani
8. Penyemangat peneliti dalam menyelesaikan skripsi yaitu member BTS, Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook
9. Teman-teman Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam angkatan 2019
10. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini

Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 20 Januari 2024



Indri Wulan Dari

# **DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT.....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Fokus Penelitian .....	7
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
2.1 Kajian Teoritis.....	9
2.1.1 Teori Sistem Sosial Menurut Katz dan Khan .....	9
2.2 Kajian Konseptual .....	12
2.2.1 Organisasi.....	12
2.2.2 Komunikasi .....	13
2.2.3 Komunikasi Organisasi .....	16
2.2.4 Iklim Organisasi .....	17
2.2.5 Iklim Komunikasi Organisasi.....	19
2.2.6 Kinerja Karyawan.....	22
2.3 Penelitian Terdahulu.....	24
2.4 Kerangka Pemikiran.....	46
2.5 Hipotesis Penelitian.....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	48
3.1 Jenis Penelitian.....	48
3.2 Variabel Operasional .....	48
3.2.1 Variabel Independen (variabel bebas) .....	48
3.2.2 Variabel Dependental (variabel terikat) .....	49

3.3 Popolusi dan Sampel .....	50
3.3.1 Populasi .....	50
3.3.2 Sampel.....	50
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	51
3.4.1 Data Primer .....	51
3.4.2. Data Sekunder .....	51
3.5 Teknik Analisis Data .....	52
3.5.1 Analisis Statistik Dekriptif.....	53
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	53
3.5.3 Uji Hipotesis.....	54
3.6 Uji Kualitas Data .....	55
3.6.1 Uji Validitas .....	55
3.6.2 Uji Realiabilitas.....	55
3.7 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	56
3.7.1 Lokasi Penelitian .....	56
3.7.2 Jadwal Penelitian.....	56
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
4.1 Profil Objek Penelitian .....	58
4.2     Hasil Penelitan.....	60
4.2.1 Hasil Deskripsi Responden.....	60
4.2.2 Deskripsi Jawaban Responden .....	63
4.2.3 Uji Kualitas Data.....	68
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	72
4.2.5 Uji Pengaruh.....	77
4.2.6 Uji Hipotesis.....	79
4.3 Pembahasan.....	82
4.3.1. Pengaruh Iklim Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Flextronics Kota Batam.....	82
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Saran .....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87
LAMPIRAN .....	i

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 2.2.5 1</b> Bagian-bagian yang berinteraksi dalam Iklim Komunikasi..20	
<b>Gambar 4. 1</b> PT. Flextronics Batam .....	58
<b>Gambar 4. 2</b> Histogram.....	73

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 1. 1</b> Divisi-Divisi PT. Flextronics Batam .....	4
<b>Tabel 1. 2</b> Rekapitulasi Absen Karyawan PT. Flextronics Tahun 2020-2022 ..	6
<b>Tabel 2.3 1</b> Penelitian Terdahulu.....	31
<b>Tabel 2.3 2</b> Kerangka Pemikiran .....	46
<b>Tabel 3.2 1</b> Variabel Operasional Penelitian .....	49
<b>Tabel 3.4 1</b> Skala Likert .....	52
<b>Tabel 3.7 1</b> Jadwal Penelitian .....	57
<b>Tabel 4. 1</b> Struktur Organisasi Divisi Production.....	59
<b>Tabel 4. 2</b> Struktur Organisasi Divisi Quality .....	59
<b>Tabel 4. 3</b> Struktur Organisasi Divisi Engineering dan Technicians.....	60
<b>Tabel 4.2 1</b> Jenis Kelamin Responden.....	61
<b>Tabel 4.2 2</b> Usia Responden .....	61
<b>Tabel 4.2 3</b> Lama Bekerja Responden .....	62
<b>Tabel 4.2 4</b> Tanggapan Responden Variabel X.....	64
<b>Tabel 4.2 5</b> Tanggapan Responden Variabel Y.....	66
<b>Tabel 4.2 6</b> Tabel Uji Validitas X1 .....	68
<b>Tabel 4.2 7</b> Tabel Uji Validitas Y1 .....	69
<b>Tabel 4.2 8</b> Tabel Uji Reliabilitas X1.....	70
<b>Tabel 4.2 9</b> Tabel Reliabilitas Variabel Y1 .....	71
<b>Tabel 4.2 10</b> Tabel Uji Reliabilitas.....	72
<b>Tabel 4.2 11</b> Tabel Uji Kolmogorov-Smirnov .....	74
<b>Tabel 4.2 12</b> Tabel Uji Multikolinearitas.....	75
<b>Tabel 4.2 13</b> Uji Heteroskedastisitas .....	76
<b>Tabel 4.2 14</b> Uji Regresi Linear Sederhana.....	77
<b>Tabel 4.2 15</b> Uji R Square .....	78
<b>Tabel 4.2 16</b> Uji T .....	79
<b>Tabel 4.2 17</b> Rumus t Tabel.....	80
<b>Tabel 4.2 18</b> Uji F.....	81
<b>Tabel 4.2 19</b> Rumus Uji F Tabel .....	81