

**ANALISIS MANAJEMEN REDAKSI  
BATAMTODAY.COM PASCA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Filar Ade Febriansyah  
191110012**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2023**

**ANALISIS MANAJEMEN REDAKSI  
BATAMTODAY.COM PASCA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Filar Ade Febriansyah  
191110012**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2023**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Filar Ade Febriansyah  
NPM : 191110012  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Menyatakan bahwa "skripsi" yang saya buat dengan judul:

### **ANALISIS MANAJEMEN REDAKSI BATAMTODAY.COM PASCA PANDEMI COVID-19**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 23 Juli 2023



**Filar Ade Febriansyah**

191110012

**ANALISIS MANAJEMEN REDAKSI  
BATAMTODAY.COM PASCA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

Oleh  
**Filar Ade Febriansyah  
191110012**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 23 Juli 2023**

  
**Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Redaksi Batamtoday merupakan pelopor media online di Kepulauan Riau. Melalui kehadiran Batamtoday, masyarakat dapat memperoleh informasi secara mudah dan massal, kapanpun dan dimanapun. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan memanfaatkan teori manajerialisme dan demokrasi organisasi oleh Stanley Deetz. Teori ini menunjukkan bagaimana praktik komunikasi dalam suatu organisasi dapat mendistorsi pengambilan keputusan. Subteori strategi, persetujuan, keterlibatan, dan partisipasi dalam organisasi memberikan pemahaman kontradiktif tentang praktik komunikasi dalam organisasi. Strategi dan persetujuan sebagai bagian dari manajerialisme menentukan pengambilan keputusan melalui dominasi kepemimpinan, sedangkan keterlibatan dan partisipasi sebagai bagian dari demokrasi menjadi solusi atas kekacauan dominasi melalui gerakan kepemimpinan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bentuk dan pola komunikasi yang diterapkan oleh Redaksi Batamtoday bersifat verbal, dengan pola komunikasi yang disesuaikan dengan praktik realitas sosial dalam konsep Deetz. Struktur organisasi di Batamtoday tidak memberikan kesan kaku dalam praktik komunikasinya. Dalam kesimpulannya, penelitian ini menunjukkan bahwa Redaksi Batamtoday menggunakan strategi komunikasi yang efektif untuk membangun pemberitaan di Kepulauan Riau. Praktik komunikasi dalam redaksi terlihat fleksibel dan semi formal, sehingga memungkinkan keterlibatan dan partisipasi anggota redaksi dalam pengambilan keputusan. Teori manajerialisme dan demokrasi organisasi oleh Stanley Deetz dapat memberikan pandangan yang bermanfaat dalam memahami dinamika komunikasi dalam organisasi dan bagaimana strategi komunikasi dapat mempengaruhi pengambilan keputusan.

**Kata Kunci:** Manajemen Redaksi; Strategi Komunikasi; Batam Today; Teori Manajerialisme Dan Demokrasi Organisasi

## **ABSTRACT**

*The Batamtoday editorial team is a pioneer of online media in the Riau Islands. Through the presence of Batamtoday, the public can easily access information on a mass scale, anytime and anywhere. This study employs a qualitative descriptive method utilizing the managerialism and organizational democracy theory by Stanley Deetz. This theory demonstrates how communication practices in an organization can distort decision-making. The sub-theories of strategy, agreement, involvement, and participation in organizations provide a contradictory understanding of communication practices in an organization. Strategy and agreement as part of managerialism determine decision-making through leadership domination, while involvement and participation as part of democracy provide a solution to the chaos of domination through leadership movements. The results of the study indicate that the form and pattern of communication applied by the Batamtoday editorial team is verbal, with a communication pattern tailored to the social reality practices within Deetz's concept. The organizational structure in Batamtoday does not give an impression of rigidity in its communication practices. In conclusion, this study shows that the Batamtoday editorial team employs effective communication strategies to build news coverage in the Riau Islands. Communication practices within the editorial team appear flexible and semi-formal, allowing for the involvement and participation of team members in decision-making. Stanley Deetz's managerialism and organizational democracy theory can provide a useful perspective in understanding the dynamics of communication in organizations and how communication strategies can influence decision-making.*

*Keywords: Editorial Management; Communication Strategy; Batamtoday; Managerialism and Organizational Democracy Theory.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S 1) pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Putera Batam Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S. Kom;
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom;
3. Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam, Ibu Ageng Rara Cindoswari, S.P., M.Si;
4. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam;
5. Ibu Ageng Rara Cindoswari, S.P., M.Si. selaku pembimbing Akademik pada Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Putera Batam;
6. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam;
7. Kedua Orang tua saya, yang telah mendukung seluruh kegiatan saya dalam menulis skripsi ini;
8. Seluruh Keluarga dan Saudara-saudara saya, yang telah mendukung seluruh kegiatan saya dalam menulis skripsi ini;
9. Seluruh Rekan-rekan saya, yang telah membantu memberikan semangat dan saran;
10. Dan semua yang telah terkait dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 23 Juli 2023



Filar Ade Febriansyah

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Fokus Penelitian .....	8
1.3. Rumusan Masalah .....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	9
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
1.5.1. Manfaat Teoritis .....	9
1.5.2. Manfaat Praktis .....	10
1.5.3. Manfaat Sosial .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kajian Teoritis .....	11
2.2. Penelitian Terdahulu .....	29
2.3. Kerangka Konseptual .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Jenis Penelitian .....	44
3.2. Obyek Penelitian .....	47
3.3. Subyek Penelitian .....	47
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.5. Metode Analisis .....	53
3.6. Uji Kredibilitas Data .....	55
3.6.1. Uji Kredibilitas .....	55
3.6.2. Uji Transferability .....	57
3.6.3. Dependability dan Confirmability .....	58
3.7. Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	59
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Profil Obyek Penelitian .....	60
4.2. Hasil Penelitian .....	62
4.3. Pembahasan .....	81
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan .....	88
5.2. Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	
Lampiran 1. Pendukung Penelitian .....	94



Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup.....	132
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian .....	133

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 2. 1</b> Pola Komunikasi Deetz.....	14
<b>Gambar 2. 2</b> Kerangka Konseptual .....	43
<b>Gambar 3. 1</b> Hubungan Penelitian Dasar, Pengembangan, Terapan.....	45
<b>Gambar 3. 2</b> Garis Kontinum Metode Penelitian .....	46
<b>Gambar 4. 1</b> Logo Batamtoday.....	62
<b>Gambar 4. 2</b> Bentuk dan Pola Komunikasi Redaksi .....	65
<b>Gambar 4. 3</b> Manajemen Komunikasi Redaksi Batamtoday.....	70

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Table 2. 1</b> Table Penelitian Terdahulu .....	32
<b>Table 3. 1</b> Jadwal Penelitian .....	59