

**PERAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KOTA BATAM  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Riski Tri Prasetyo Junior**

**181010043**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

**TAHUN 2023**

**PERAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KOTA BATAM  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Memperoleh Gelar Sarjana**



**Oleh:**

**Riski Tri Prasetyo Junior**

**181010043**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

**TAHUN 2023**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Riski Tri Prasetyo Junior  
NPM : 181010043  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Administrasi Negara

Dengan ini saya menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat dengan judul:

### **Peran Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Batam**

Benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 15 Juli 2023



**Riski Tri Prasetyo Junior**

**NPM. 181010043**

**PERAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KOTA BATAM DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

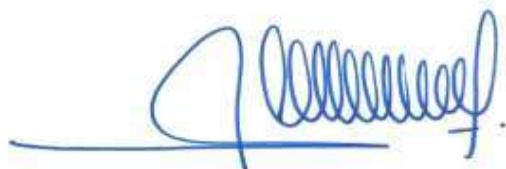
**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana**

**Oleh :**

**Riski Tri Prasetyo Junior  
181010043**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 15 Juli 2023**



**Lubna Salsabila, S.I.P., M.I.P. MPA**  
**Pembimbing**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Batam dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat Kota Batam yang menghadapi tingkat kemiskinan yang tinggi. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor penghambat dan pendukung dalam pendistribusian dana zakat dengan tujuan memperbaiki kesejahteraan masyarakat Kota Batam. Penelitian ini juga bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan peran Baznas Kota Batam berdasarkan UU No. 23 Tahun 2011 yang mengatur tata kelola dana zakat, terutama dalam hal pengumpulan, pengelolaan, dan pendistribusian dana tersebut. Metode penelitian lapangan digunakan dengan pendekatan kualitatif atau deskriptif. Pendekatan ini dipilih untuk memperoleh pemahaman yang mendalam tentang proses dan kendala yang muncul selama penelitian dilakukan. Data yang terkumpul kemudian dianalisis secara kualitatif untuk memberikan deskripsi fakta dan penjelasan tentang kondisi objek penelitian. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa Baznas Kota Batam memiliki peran yang signifikan dalam mendistribusikan dana zakat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun, Baznas juga menghadapi beberapa kendala, termasuk keterbatasan dana operasional dan masalah lainnya.

**Kata Kunci :** Peran Baznas Kota Batam, Pengelolaan Zakat, Kesejahteraan Masyarakat

## ***ABSTRACT***

*This study aims to analyze the role of the Batam City National Amil Zakat Agency (Baznas) in improving the economic welfare of the people of Batam City who face high levels of poverty. In addition, this study also aims to identify the inhibiting and supporting factors in the distribution of zakat funds with the aim of improving the welfare of the people of Batam City. This study also aims to analyze the implementation of the role of the Batam City Baznas based on Law no. 23 of 2011 which regulates the management of zakat funds, especially in terms of collecting, managing and distributing these funds. Field research methods are used with a qualitative or descriptive approach. This approach was chosen to gain an in-depth understanding of the process and constraints that arose during the research. The data collected was then analyzed qualitatively to provide a description of the facts and an explanation of the condition of the research object. The results of this study concluded that the Batam City Baznas has a significant role in distributing zakat funds to improve people's welfare. However, Baznas also faces several obstacles, including limited operational funds and other problems.*

**Keywords:** *The Role of Baznas in Batam City, Zakat Management, Community Welfare*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan segala Berkat dan Kasih Karunia-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu prasyarat untuk menyelesaikan studi sarjana (S1) di Universitas Putera Batam Program Studi Administrasi Negara.

Skripsi ini jauh dari kata sempurna, seperti yang disadari oleh penulis. Oleh karena itu, penulis akan selalu menerima kritik dan ide-ide yang membangun. Terlepas dari kendala yang ada, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.kom., M.si. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Humaniora;
3. Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P. selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam;
4. Bapak Timbul Dompak, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Akademik;
5. Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., MPA selaku Pembimbing Skripsi;
6. Bapak Dr. Karol Teovani Loden, S.AP., M.AP., Bapak Timbul Dompak, S.E., M.Si., Bapak Azhar Abbas, S.Sos., M.Si., Ibu Ulima Harma, S.AP., M.A.P., Bapak Dr. Razaki Persada, S.E., M.Si., Bapak Bobby Mandala Putra, S.Ip., M.Si., Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., Bapak Dedi Epriadi, S.Sos., M.Si., Ibu Etika Khairina, S.Sos., M.I.P. dan Bapak Muhammad Imam Akbar Hairi, S.I.P., M.I.P., Ph.D. selaku Dosen Program Studi Administrasi Negara yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis;
7. Seluruh dosen Tata Usaha Universitas Putera Batam yang telah membagi ilmunya kepada penulis;
8. Seluruh Dosen dan Personil Universitas Putera Batam;

9. Bapak Muhith, M.Ag selaku Ketua Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam;
10. Bapak Achmad Fahmi Shahab, ST selaku Wakil Ketua I;
11. Bapak Habib Soleh, M.Pd.I selaku Wakil Ketua II;
12. Bapak Dr. H. Aprizal. Y, M.SI selaku Wakil Ketua III;
13. Ibu Dra. Aminah selaku Wakil Ketua IV;
14. Pegawai dan Staff Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam yang sudah membantu memberikan informasi kepada penulis dalam memberikan ilmu untuk penulisan skripsi;
15. Ayah Sri Suryadi dan Ibu Animar selaku kedua orang tua Penulis dan Atieka Lestafuri dan Jefri Okta Prasetya selaku kakak – kakak penulis yang selalu memberikan semangat dan doa untuk kesuksesan bagi penulis;
16. Windry Arviani selaku pasangan hidup yang selalu mendukung penulis tak henti henti;
17. Serta rekan-rekan mahasiswa/I yang selalu memberikan semangat kepada penulis angkatan 2018 prodi Administrasi Negara;
18. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis dalam penyelesaian proposal penelitian ini namun yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam ide penelitian ini. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan sehingga pada akhirnya penelitian ini dapat membantu bidang pendidikan serta dapat dikembangkan lebih lanjut. Aamiin

Batam, 15 Juli 2023



RISKI TRI PRASETYO JUNIOR



## DAFTAR ISI

|  |            |
|--|------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL.....</b>                             | <b>i</b>   |
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                             | <b>ii</b>  |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>             | <b>iii</b> |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                         | <b>iv</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                   | <b>v</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                  | <b>vi</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                             | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                 | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                              | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                              | <b>xii</b> |
| <b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>                         | <b>1</b>   |
| 1.1. <b>Latar Belakang.....</b>                        | 1          |
| 1.2. <b>Identifikasi Masalah .....</b>                 | 8          |
| 1.3. <b>Batasan Masalah .....</b>                      | 9          |
| 1.4. <b>Rumusan Masalah .....</b>                      | 9          |
| 1.5. <b>Tujuan Penelitian.....</b>                     | 9          |
| 1.6. <b>Manfaat Penelitian.....</b>                    | 10         |
| <b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                   | <b>11</b>  |
| 2.1. <b>Kajian Teori .....</b>                         | 11         |
| 2.1.1. <b>Konsep Pelayanan Publik.....</b>             | 11         |
| 2.1.2. <b>Konsep Zakat .....</b>                       | 12         |
| 2.1.3. <b>Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .....</b> | 14         |
| 2.1.4. <b>Pengertian Kesejahteraan Masyarakat.....</b> | 17         |
| 2.2. <b>Penelitian Terdahulu .....</b>                 | 20         |
| 2.3. <b>Kerangka Pemikiran .....</b>                   | 27         |
| <b>BAB III: METODE PENELITIAN .....</b>                | <b>29</b>  |
| 3.1. <b>Jenis Penelitian.....</b>                      | 29         |
| 3.2. <b>Sifat Penelitian .....</b>                     | 29         |
| 3.3. <b>Lokasi dan Periode Penelitian .....</b>        | 30         |
| 3.4. <b>Sumber Data.....</b>                           | 31         |

|   |  |    |
|---|--|----|
| <b>3.5.</b>   | <b>Metode Pengumpulan Data .....</b>   | 31 |
| <b>3.6.</b>   | <b>Metode Analisis Data .....</b>  | 34 |
| <b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> |  | 36 |
| <b>4.1.</b>   | <b>Gambaran Umum Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam .....</b>  | 36 |
| <b>4.2.</b>   | <b>Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>   | 39 |
| <b>    4.2.1.</b>                                   | <b>Peran Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Kota Batam .....</b>  | 39 |
| <b>    4.2.2.</b>                                   | <b>Faktor Pendukung Dan Penghambat Badan Amil Zakat Nasional Kota Batam Dalam Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Batam .....</b> | 61 |
| <b>BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>            |  | 68 |
| <b>5.1.</b>   | <b>Kesimpulan .....</b>  | 68 |
| <b>5.2.</b>   | <b>Saran .....</b>   | 70 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                         |  | 72 |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                               |  | 77 |
| Lampiran 1 : Pedoman Wawancara .....                |  | 77 |
| Lampiran 2 : Daftar Riwayat Hidup .....             |  | 79 |
| Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian .....            |  | 80 |
| Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian.....            |  | 81 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| <b>Gambar 1. 1.</b> Jumlah Penduduk Miskin di Kota Batam .....                    | 3  |
| <b>Gambar 2. 1.</b> Kerangka Pemikiran .....                                      | 27 |
| <b>Gambar 4. 1.</b> Launching Rumah Tahfizh BAZNAS Kota Batam .....               | 44 |
| <b>Gambar 4. 2.</b> Kerjasama BAZNAS Kota Batam Dengan Pemangku Kepentingan ..... | 45 |
| <b>Gambar 4. 3.</b> BAZNAS Kota Batam Berbagi Paket Sembako Kepada Guru .....     | 46 |
| <b>Gambar 4. 4.</b> Pendistribusian Bantuan Modal Usaha.....                      | 47 |
| <b>Gambar 4. 5.</b> Bantuan Kesehatan .....                                       | 49 |
| <b>Gambar 4. 6.</b> Bantu Musibah Rumah Kebakaran.....                            | 51 |
| <b>Gambar 4. 7.</b> BAZNAS Melakukan Penggalangan Dana .....                      | 56 |
| <b>Gambar 4. 8.</b> Z – Mart adalah salah satu program Baznas Kota Batam.....     | 57 |
| <b>Gambar 4. 9.</b> Aplikasi Mitra Berbagi .....                                  | 61 |

**DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| <b>Tabel 2. 1.</b> Penelitian Terdahulu ..... | 20 |
| <b>Tabel 3 1.</b> Jadwal Penelitian .....     | 30 |