

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PADA
CVSTWO IMAGE DESIGN**

SKRIPSI



**Oleh :
Veronika Yowanda
150810035**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
2019**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PADA
CV STWO IMAGE DESIGN**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh :
Veronika Yowanda
150810035**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
2019**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Veronika Yowanda
NPM/NIP : 150810035
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul:

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah penelitian ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah penelitian ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, dan penelitian yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 14 Februari 2019

Yang membuat pernyataan,

Veronika Yowanda

150810035

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PADA
CV STWO IMAGE DESIGN**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh
Veronika Yowanda
150810035**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
seperti tertera di bawah ini**

Batam, 14 Februari 2019

**Baru Harahap, S.E., M.Ak.
Pembimbing**

ABSTRAK

Kebutuhan mengenai tanggungjawab saat ini sangatlah penting dalam pembaharuan suatu organisasi. Keputusan yang diberikan oleh seorang manajer kepada bawahannya mengharuskan seorang manajer untuk mempertanggungjawabkan seluruh hasil kinerjanya yang kemudian akan dinilai oleh pimpinan perusahaan untuk mendapatkan hasil kinerja manajer dari pertanggungjawaban tersebut. Pusat pertanggungjawaban merupakan unit organisasi yang dipimpin oleh seorang pemimpin perusahaan yang bertanggungjawab atas seluruh aktivitas dan kegiatan unit perusahaan. CV Stwo Image Design merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa desain interior. Pendapatan perusahaan mengalami penurunan sedangkan biaya perusahaan mengalami kenaikan karena terjadi penurunan konsumen dalam desain interior. Penurunan ini sangat berdampak tidak baik bagi perusahaan, sehingga perusahaan harus membuat kebijakan dalam mengatasi dampak negatif yang terjadi. Oleh karena itu, penerapan akuntansi pertanggungjawaban menjadi sangat penting untuk mengetahui apakah pertanggungjawaban manajemen perusahaan dalam upaya meningkatkan pendapatan serta dalam mengendalikan biaya. Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan anggaran sebagai alat pengendalian pada CV Stwo Image Design. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif. Hasil penelitian di perusahaan menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban masih belum berjalan dengan baik dan lancar, pihak manajemen masih belum menerapkan akuntansi pertanggungjawaban secara sepenuhnya dan tidak melakukan penelusuran secara mendalam atas penyimpangan biaya yang terjadi.

Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban, anggaran, pengendalian biaya, pusat pertanggungjawaban.

ABSTRACT

The need for responsibility at this time is very important in the renewal of an organization. Decisions given by a manager to his subordinates require a manager to account for the results of his performance which will then be assessed by the company's leader to obtain the results of successful performance from these responsibilities. The accountability center is an organizational unit led by a company leader who is responsible for all activities of the company unit. CV Stwo Image Design is a company engaged in interior design service. Company revenue has decreased while company costs have increased due to a decline in consumers in interior design. The decline has a very bad impact on the company, so companies must make policies in overcoming the negative impacts that occur. Therefore, the application of accountability accounting is very important to know whether the responsibility of company management in an effort to increase revenue and in controlling costs. This research aims to determine the application of accountability accounting with the budget as a control tool on CV Stwo Image Design. The method used in this research is descriptive analysis method. The results of the research in the company show that the implementation of accountability accounting is still not going well and smoothly, the management still does not implement the accountability accounting fully and does not conduct in-depth investigation of the cost deviations that occur.

Keywords: *accountability accounting, budget, cost control, responsibility center.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (SI) pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Suhardianto, S.Hum., M.pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Putera Batam;
3. Bapak Haposan Banjarmasin, S.E., M.SI. selaku Ketua Program Studi Akuntansi;
4. Pak Baru Harahap, S.E., M.Ak. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam;
5. Seluruh Dosen Mata Kuliah Akuntansi.
6. Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan doa, kasih sayang, nasehat, dukungan, semangat dan segala bentuk perjuangan dan pengorbanan yang sudah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini;
7. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam;

Akhir kata, penulis berharap agar penelitian ini bermanfaat bagi pengembangan Ilmu Akuntansi dan khususnya bagi praktisi maupun masyarakat. Semoga Tuhan melimpahkan berkat dan anugerah-Nya kepada semua orang yang telah membantu penulis dalam penyelesaian laporan tugas akhir ini.

Batam, 03 Februari 2019

Veronika Yowanda

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	4
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Rumusan Masalah.....	5
1.5. Tujuan Penelitian	5
1.6. Manfaat Penelitian	5
1.6.1. Manfaat Teoritis.....	5
1.6.2. Manfaat Praktis	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1. Pengendalian, Biaya, dan Pengendalian Biaya	7
2.6.1. Pengendalian	7
2.6.2. Biaya	8
2.1.3. Pengendalian Biaya.....	10
2.2. Penganggaran dan Anggaran	11
2.2.1. Penganggaran.....	11
2.2.2. Anggaran.....	12
2.3. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	24
2.3.1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	24
2.3.2. Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	27
2.4. Pusat Pertanggungjawaban	29

2.5.	Penelitian Terdahulu	30
2.6.	Kerangka Pikir	35

BAB III METODE PENELITIAN 37

3.1.	Obyek Penelitian	37
3.2.	Jenis Dan Sumber Data	37
3.2.1.	Jenis Data	37
3.2.2.	Sumber Data.....	37
3.3.	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.4.	Metode Analisis	39
3.5.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	40
3.6.	Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	41
3.6.1.	Lokasi Penelitian.....	41
3.6.2.	Jadwal Penelitian	41

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 42

4.1.	Deskripsi Obejk Penelitian	42
4.1.1.	Visi dan Misi, Moto, Nilai Dasar, Filosofi CV Stwo Image Design	42
4.1.2.	Struktur Organisasi	43
4.2.	Hasil Penelitian	45
4.2.1.	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional	45

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 46

5.1.	Kesimpulan	46
5.2.	Saran	46

DAFTAR PUSTAKA..... 48

LAMPIRAN

Lampiran 1. Pendukung Penelitian

Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Contoh Perapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	25
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 4.1. Struktur Organisasi CV Stwo Image Design.....	44

DAFTAR TABEL

Tabel2.1. Penelitian Terdahulu.....	33
Table 3.1. Jadwal Penelitian.....	43
Table 4.1. Laporan Pertanggungjawaban tahun 2015-2017.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Penelitian Terdahulu

Lampiran2 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian