

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT YAFINDO MITRA PERMATA**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Teguh Darmawan  
150910362**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL & HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT YAFINDO MITRA PERMATA**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
Memperoleh gelar Sarjana



Oleh:  
**Teguh Darmawan**  
**150910362**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL & HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Teguh Darmawan  
NPM/NIP : 150910362  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT YAFINDO MITRA PERMATA**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 14 Februari 2019

**Teguh Darmawan**  
NPM : 150910362

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT YAFINDO MITRA PERMATA**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana

Oleh  
**Teguh Darmawan**  
**150910362**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 14 Februari 2019**

**Syaifullah, S.E., M.M.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara parsial pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT Yafindo Mitra Permata dan menguji secara parsial pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Yafindo Mitra Permata serta menguji secara simultan pengaruh motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Yafindo Mitra Permata. Desain penelitian yang digunakan peneliti ini adalah analisis deskriptif. Pengujian dilakukan terdiri dari uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linear berganda, analisis uji-t dan uji-f. Populasi dari penelitian ini adalah karyawan di PT Yafindo Mitra Permata. Teknik pengambilan sampel yang digunakan penelitian ini adalah sampling jenuh atau sensus, dengan mengambil seluruh populasi yang ada. Pengumpulan data dilakukan menggunakan penyebaran kuesioner kepada karyawan PT Yafindo Mitra Permata. Analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan program statistik SPSS 20. Hasil uji t menunjukkan bahwa nilai motivasi  $t_{hitung} >$  dari  $t_{tabel}$  dan nilai signifikan  $< 0,05$  berarti motivasi motivasi berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan. Nilai lingkungan kerja  $t_{hitung} >$  dari  $t_{tabel}$  dan signifikan  $< 0,05$  berarti lingkungan kerja berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan. Dan hasil uji F menunjukkan nilai diperoleh  $F_{hitung} > F_{tabel}$  dan probabilitas (sig) sebesar  $< 0,05$ . Jadi, variabel motivasi dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan secara simultan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci : Motivasi, Lingkungan Kerja, dan Kinerja Karyawan**

## **ABSTRACT**

*This study aims to test partially the effect of motivation on employee performance at PT Yafindo Mitra Permata and test partially the influence of the work environment on employee performance at PT Yafindo Mitra Permata and test simultaneously the influence of motivation and work environment on employee performance at PT Yafindo Mitra Permata. The research design used by this researcher is descriptive analysis. Tests carried out consisted of validity test, reliability test, classic assumption test, multiple linear regression, t-test analysis and f-test. The population of this study are employees at PT Yafindo Mitra Permata. The sampling technique used in this study is saturated sampling or census, by taking all existing populations. Data collection is done using questionnaires to employees of PT Yafindo Mitra Permata. Data analysis was performed using multiple linear regression with the help of the SPSS 20 statistical program.*

*The results of the t test show that the value of the tcount motivation> from ttable and the significant value <0.05 means that motivation motivation partially has a significant effect on employee performance. The value of the work environment tcount> from ttabel and significant <0.05 means that the work environment has a partially significant effect on employee performance. And the results of the F test show the value obtained by Fcount> Ftable and probability (sig) of <0.05. So, motivation variables and work environment have a significant effect simultaneously on employee performance.*

**Keywords:** *Motivation, Work Environment, and Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji Tuhan saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si., selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
3. Bapak Suhardianto, S.Hum., M.Pd. selaku Dekan Universitas Putera Batam.
4. Bapak Syaifullah, S.E., M.M. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
5. Dosen dan Civitas Akademik Universitas Putera Batam.
6. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Budiyani dan Ibu Tumira
7. Saudara Kandung Arief Darmawan, Farida Karyani penulis yang selalu memberikan dukungan untuk penulis.
8. Sahabat penulis terutama Elvira Noviyanti, teman group tnt dan juga teman yang lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan semangat serta dukungan dalam penyusunan skripsi sehingga dapat terselesaikan dengan baik
9. Semua teman-teman mahasiswa jurusan manajemen yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 14 Februari 2019

Teguh Darmawan

## DAFTAR ISI

Halaman

|  |       |
|--|-------|
| <b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>                              | i     |
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                     | ii    |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>                     | iii   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                                | iv    |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | v     |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | vi    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                    | vii   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | viii  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                     | xi    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                      | xii   |
| <b>DAFTAR RUMUS .....</b>                                      | xiii  |
| <br><b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                             | <br>1 |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                            | 1     |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                                 | 5     |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....                                   | 6     |
| 1.4 Perumusan Masalah .....                                    | 6     |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                                    | 6     |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                                   | 7     |
| 1.6.1 Manfaat secara teoritis .....                            | 7     |
| 1.6.2 Manfaat Praktis .....                                    | 7     |
| <br><b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                       | <br>9 |
| 2.1 Teori Dasar .....  | 9     |
| 2.1.1 Kinerja Karyawan .....                                   | 9     |
| 2.1.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....                      | 9     |
| 2.1.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan ..... | 9     |
| 2.1.1.3 Penilaian Kinerja .....                                | 10    |
| 2.1.1.4 Indikator Kinerja Karyawan .....                       | 12    |
| 2.1.2 Motivasi .....   | 13    |
| 2.1.2.1 Pengertian Motivasi .....                              | 13    |
| 2.1.2.2 Teori Motivasi .....                                   | 14    |
| 2.1.2.3 Tujuan Motivasi .....                                  | 21    |
| 2.1.2.4 Jenis-Jenis Motivasi .....                             | 21    |
| 2.1.2.5 Indikator Motivasi .....                               | 22    |
| 2.1.3 Lingkungan Kerja .....                                   | 23    |
| 2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....                      | 23    |
| 2.1.3.2 Faktor-Faktor Lingkungan Kerja .....                   | 24    |
| 2.1.3.3 Indikator Lingkungan Kerja .....                       | 25    |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                 | 27    |
| 2.3 Kerangka Pemikiran .....                                   | 31    |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| 2.4  | Hipotesis.....                                 | 32        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>               |  | <b>34</b> |
| 3.1  | Desain Penelitian.....                         | 34        |
| 3.2  | Operasional Variabel.....                      | 34        |
| 3.2.1  | Variabel Independen .....                      | 35        |
| 3.2.2  | Variabel Dependen .....                        | 38        |
| 3.3  | Populasi dan Sampel .....                      | 40        |
| 3.3.1  | Populasi .....                                 | 40        |
| 3.3.2  | Sampel.....                                    | 41        |
| 3.4  | Teknik Pengumpulan Data .....                  | 41        |
| 3.4.1  | Kuesioner .....                                | 41        |
| 3.5  | Metode Analisa Data.....                       | 42        |
| 3.5.1  | Analisis Deskriptif.....                       | 42        |
| 3.5.2  | Uji Kualitas Data.....                         | 43        |
| 3.5.2.1  | Uji Validitas Instrumen .....                  | 43        |
| 3.5.2.2  | Uji Reliabilitas.....                          | 44        |
| 3.5.3  | Uji Asumsi Klasik .....                        | 45        |
| 3.5.3.1  | Uji Normalitas .....                           | 46        |
| 3.5.3.2  | Uji Multikolinieritas .....                    | 46        |
| 3.5.3.3  | Uji Heteroskedasitas.....                      | 47        |
| 3.5.4  | Uji Pengaruh.....                              | 47        |
| 3.5.4.1  | Analisis Regresi Linear Berganda .....         | 47        |
| 3.5.4.2  | Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... | 48        |
| 3.5.5  | Uji Hipotesis.....                             | 49        |
| 3.5.5.1  | Uji t (Uji Parsial) .....                      | 50        |
| 3.5.5.2  | Uji F (Uji Simultan) .....                     | 50        |
| 3.6  | Lokasi dan Jadwal Penelitian .....             | 51        |
| 3.6.1  | Lokasi Penelitian .....                        | 51        |
| 3.6.2  | Jadwal Penelitian .....                        | 51        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAAN .....</b> |  | <b>53</b> |
| 4.1  | Hasil Penelitian .....                         | 53        |
| 4.1.1  | Profil Responden .....                         | 53        |
| 4.1.1.1  | Jenis kelamin Responden .....                  | 53        |
| 4.1.1.2  | Usia Responden.....                            | 54        |
| 4.1.1.3  | Pendidikan Responden .....                     | 55        |
| 4.1.1.4  | Status Pernikahan Responden .....              | 57        |
| 4.1.2  | Analisis Deskriptif.....                       | 58        |
| 4.1.2.1  | Motivasi ( $X_1$ ).....                        | 58        |
| 4.1.2.2  | Lingkungan kerja ( $X_2$ ).....                | 59        |
| 4.1.2.3  | Kinerja karyawan (Y) .....                     | 60        |
| 4.1.3  | Hasil Uji Kualitas Data .....                  | 61        |
| 4.1.3.1  | Hasil Uji Vadilitas Data .....                 | 61        |
| 4.1.3.2  | Hasil Uji Reliabilitas .....                   | 63        |
| 4.1.4  | Hasil Uji Asumsi Klasik.....                   | 66        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.1.4.1 Hasil Uji Normalitas.....           | 66        |
| 4.1.4.2 Hasil Uji Multikolinieritas .....   | 67        |
| 4.1.4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas ..... | 68        |
| 4.1.5 Hasil Uji Pengaruh .....              | 69        |
| 4.1.5.1 Regresi Linier Berganda.....        | 69        |
| 4.1.5.2 R Square .....                      | 70        |
| 4.1.6 Uji Hipotesis.....                    | 71        |
| 4.1.6.1 Hasil Uji t .....                   | 71        |
| 4.1.6.2 Hasil Uji F .....                   | 72        |
| 4.2 Pembahasan.....                         | 73        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>     | <b>76</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....                         | 76        |
| 5.2 Saran.....                              | 76        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                 | <b>78</b> |

**LAMPIRAN**  
**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**  
**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....     | 32      |
| Gambar 4. 1 Diagram Jenis Kelamin .....  | 54      |
| Gambar 4. 2 Diagram Usia.....            | 55      |
| Gambar 4. 3 Diagram Pendidikan.....      | 56      |
| Gambar 4. 4 Diagram Status Karyawan..... | 57      |

## **DAFTAR TABEL**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1. 1 Data Hasil Capaian Kerja Tahun 2017 dan 2018.....     | 2       |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                            | 29      |
| Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....                    | 40      |
| Tabel 3. 2 Tabel Rentang Skala .....                             | 43      |
| Tabel 3. 3 Tingkat Validitas.....                                | 44      |
| Tabel 3. 4 Indeks Koefisien Reliabilitas .....                   | 45      |
| Tabel 3. 5 Jadwal Penelitian.....                                | 52      |
| Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....      | 53      |
| Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....               | 54      |
| Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....          | 56      |
| Tabel 4. 4 Profil Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....  | 57      |
| Tabel 4. 5 Skor Indikator Variabel Motivasi .....                | 58      |
| Tabel 4. 6 Skor Indikator Variabel Lingkungan Kerja .....        | 59      |
| Tabel 4. 7 Skor Indikator Variabel Kinerja Karyawan .....        | 60      |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Motivasi ( $X_1$ ) .....          | 61      |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) .....  | 62      |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan ( $Y$ ).....    | 62      |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi ( $X_1$ ).....       | 63      |
| Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi ( $X_2$ ).....       | 64      |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan ( $Y$ )..... | 65      |
| Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas Data .....                      | 66      |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinieritas .....                    | 67      |
| Tabel 4. 16 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....            | 68      |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....               | 69      |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji R Square .....                             | 71      |
| Tabel 4. 19 Hasil Uji T.....                                     | 72      |
| Tabel 4. 20 Hasil Uji F (Simultan).....                          | 73      |

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

|   |    |
|---|----|
| Rumus 3.2 Rumus Korelasi <i>Pearson</i> ..... | 43 |
| Rumus 3. 3 Regresi Linear Berganda .....      | 48 |
| Rumus 3. 4 Koefisien Determinasi .....        | 49 |
| Rumus 3. 5 Uji T .....                        | 50 |
| Rumus 3. 6 Uji F .....                        | 51 |