

**PENGARUH STRES KERJA, IKATAN KERJA DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT HUNTING ENERGY  
ASIA DI KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Indah Pratiwi**  
**150910285**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

**PENGARUH STRES KERJA, IKATAN KERJA DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT HUNTING ENERGY  
ASIA DI KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana



Oleh :  
**Indah Pratiwi**  
**150910285**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

### SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Indah Pratiwi  
NPM : 150910285  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Tanda Tangan

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

**"PENGARUH STRES KERJA, IKATAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT HUNTING ENERGY ASIA DI KOTA BATAM"**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 02 Februari 2019



Indah Pratiwi  
150910285

**PENGARUH STRES KERJA, IKATAN KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT HUNTING ENERGY ASIA DI KOTA BATAM**

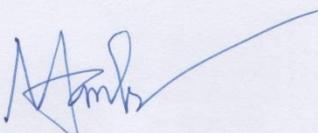
**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana

Oleh  
Indah Pratiwi  
150910285

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 02 Februari 2019



Mauli Siagian, S.Kom., M.Si.  
Pembimbing

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada penulis selama menjalankan dan menyelesaikan studi ini, salam penulis sampaikan kepada Rasulullah SAW yang telah mengantarkan dan membimbing ummat manusia kejalan yang lurus. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Untuk itu demi sempurnanya skripsi ini, penulis sangat membutuhkan dukungan dan sumbangsih pikiran yang berupa kritik dan saran yang bersifat membangun.

Skripsi ini penulis persembahkan kepada Suami Firdaus Hamta dan Anak Mufti Erdogan Hamta Mappazara, kepada Ayah dan Ibu (Edy Riawan dan Sri Wahyuni), serta kepada Mertua (Alm. H. Musa Thalib dan Hj. Salmah) yang memberikan kasih sayang, cinta, doa, perhatian, dukungan moral.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom.,M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Suhardianto, S.Hum., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam dan juga sebagai Dosen pembimbing Skripsi penulis;
4. Para dosen dan staf akademik Universitas Putera Batam;
5. Rekan-rekan kerja PT. Hunting Energy Asia yang selalu mendukung dan memberi motivasi kepada penulis;
6. Teman-teman seperjuangan Universitas Putera Batam yang sedang menyusun skripsi angkatan tahun 2015.

Kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat dan masukan bagi pembaca. Terima kasih.

Batam, 02 Februari 2019

**Indah Pratiwi**

## **ABSTRAK**

Sumber daya manusia dalam perusahaan harus menjadi perhatian untuk meningkatkan kinerja. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh stres kerja, ikatan kerja, dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan baik secara parsial maupun simultan.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan populasi seluruh karyawan PT Hunting Energi Asia di kota Batam dan 120 sampel. Penelitian menggunakan kuesioner untuk pengumpulan data dan uji regresi berganda dengan alat bantu Paket Statistik untuk Ilmu Sosial (SPSS) versi 25. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah kinerja karyawan dan variabel independen penelitian ini adalah stres kerja, ikatan kerja dan budaya organisasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa stres kerja berpengaruh tidak signifikan terhadap kinerja karyawan, hipotesis pertama (H1) ditolak. Ikatan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, hipotesis kedua (H2) diterima. Budaya organisasi berpengaruh tidak signifikan terhadap kinerja karyawan, hipotesis ketiga (H3) ditolak. Secara simultan stres kerja, ikatan kerja, budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan dan positif terhadap kinerja karyawan pada PT Hunting Energy Asia di kota Batam, hipotesis ke empat (H4) ditolak.

**Kata kunci:** Stres Kerja, Ikatan Kerja, Budaya Kerja dan Kinerja Karyawan.

## **ABSTRACT**

*Human resources in the company must be a concern to improve performance. This study aims to determine the effect of work stress, work ties, and organizational culture on employee performance both partially and simultaneously.*

*The study used a quantitative method with a population of all employees of PT Hunting Energi Asia in Batam city and 120 samples. The study used a questionnaire to collect data and multiple regression tests with the tools of Statistical Package for Social Sciences (SPSS) version 25. The dependent variable in this study was employee performance and the independent variables of this study were work stress, work ties and organizational culture.*

*The results showed that work stress had no significant effect on employee performance, the first hypothesis (H1) was rejected. Job embeddedness have a significant effect on employee performance, the second hypothesis (H2) is accepted. Organizational culture has no significant effect on employee performance, the third hypothesis (H3) is rejected. Simultaneously work stress, work ties, organizational culture influence employee performance and positively affect employee performance at PT Hunting Energy Asia in Batam city, fourth hypothesis (H4) is rejected.*

**Keywords:** *Job Stress, Job Embeddedness, Work Culture and Employee Performance.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	I
HALAMAN JUDUL.....	II
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....	III
HALAMAN PENGESAHAN.....	IV
ABSTRAK .....	V
<i>ABSTRACT</i> .....	VI
KATA PENGANTAR .....	VII
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR TABEL.....	XI
DAFTAR GAMBAR .....	XII
DAFTAR RUMUS .....	XIII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIV

### **BAB I. PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	9
1.3. Batasan Masalah.....	9
1.4. Rumusan Masalah .....	10
1.5. Tujuan Penelitian.....	10
1.6. Manfaat Penelitian.....	11

### **BAB II. TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Kajian Teori.....	12
2.1.1. Stres Kerja .....	12
2.1.1.1. Pengertian Stres Kerja .....	12
2.1.1.2. Faktor–Faktor yang Mempengaruhi Stres Kerja .....	13
2.1.1.3. Aspek-Aspek Stres Kerja.....	14
2.1.1.4. Indikator-Indikator Stres Kerja.....	15
2.1.2. Ikatan Kerja ( <i>Job Embeddedness</i> ) .....	15
2.1.2.1. Pengertian Ikatan Kerja .....	15
2.1.2.2. Aspek Utama Ikatan Kerja .....	16
2.1.2.3. Kriteria yang Mempengaruhi Ikatan Kerja.....	17
2.1.2.4. Indikator-indikator Ikatan Kerja.....	17
2.1.3. Budaya Organisasi .....	18
2.1.3.1. Pengertian Budaya Organisasi.....	18
2.1.3.2. Karakteristik Budaya Organisasi .....	19
2.1.3.3. Fungsi Budaya Organisasi .....	21

2.1.3.4. Jenis-Jenis Budaya Organisasi .....	22
2.1.3.5. Indikator-indikator Budaya Organisasi.....	23
2.1.4.Kinerja.....	24
2.1.4.1. Pengertian Kinerja .....	24
2.1.4.2.Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	25
2.1.4.3.Jenis-jenis Kinerja .....	26
2.1.4.4.Indikator-indikator Kinerja.....	27
2.2. Penelitian Terdahulu.....	28
2.3. Kerangka Berpikir .....	30
2.4. Hipotesis Penelitian .....	30

### **BAB III. TINJAUAN PUSTAKA**

3.1. Desain Penelitian .....	32
3.2. Definisi Operasional Variabel .....	33
3.2.1. Variabel Bebas (Independen Variabel).....	33
3.2.2. Variabel Terikat (Dependen Variabel) .....	36
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
3.3.1. Populasi .....	38
3.3.2. Sampel .....	38
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.4.1. Skala Pengukuran Data.....	39
3.5. Sumber Data .....	40
3.6. Metode Analisis Data .....	41
3.6.1. Analisis Deskriptif .....	41
3.6.2. Uji Kualitas Data .....	42
3.6.2.1. Uji Validitas.....	42
3.6.2.2. Uji Reliabilitas .....	43
3.6.3. Uji Asumsi Klasik .....	44
3.6.3.1. Uji Normalitas .....	44
3.6.3.2. Uji Heteroskedastisitas .....	45
3.6.3.3. Uji Multikolinearitas.....	46
3.6.4. Uji Pengaruh .....	47
3.6.4.1. Uji Regresi Linier Berganda.....	47
3.6.4.2. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
3.6.5. Uji Hipotesis .....	48
3.6.5.1. Uji t Koefisien Regresi Parsial .....	48
3.6.5.2. Uji F (Pengujian Secara Simultan) .....	48
3.7. Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	49
3.7.1. Lokasi Penelitian .....	49
3.7.2. Jadwal Penelitian .....	49

### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Hasil Penelitian.....	51
4.1.1.Responden.....	51

4.1.2. Analisis Deskriptif .....	53
4.1.2.1. Deskriptif Variabel Stres Kerja .....	53
4.1.2.2. Deskriptif Variabel Ikatan Kerja .....	54
4.1.2.3. Deskriptif Variabel Budaya Organisasi.....	55
4.1.2.4. Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	56
4.1.3. Uji Kualitas Data .....	57
4.1.3.1. Hasil Uji Validitas .....	57
4.1.3.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	60
4.1.4. Uji Asumsi Klasik .....	61
4.1.4.1. Hasil Uji Normalitas .....	61
4.1.4.2. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	62
4.1.4.3. Hasil Uji Multikolinearitas .....	63
4.1.5. Uji Pengaruh .....	64
4.1.5.1. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	64
4.1.5.2. Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	66
4.1.6. Uji Hipotesis .....	67
4.1.6.1. Hasil Uji t Koefisien Regresi Parsial .....	67
4.1.6.2. Hasil Uji F (Pengujian Secara Simultan).....	69
4.2. Pembahasan .....	69
4.2.1. Pengaruh stres kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Hunting Energy Asia di Kota Batam .....	70
4.2.2. Pengaruh ikatan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Hunting Energy Asia di Kota Batam .....	71
4.2.3. Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja karyawan pada PT Hunting Energy Asia di Kota Batam .....	72
4.2.4. Pengaruh stress kerja, ikatan kerja dan budaya organisasi Terhadap kinerja karyawan pada PT Hunting Energy Asia di Kota Batam .....	74
<b>BAB. V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan .....	75
5.2. Saran .....	75
5.2.1. Pihak Perusahaan .....	75
5.2.2. Peneliti Berikutnya .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	77

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Kinerja Karyawan Dalam Meyelesaikan Pekerjaan Pada Periode Januari Sampai Dengan Agustus 2018 .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel Penelitian .....	37
Tabel 3.2 Skor Untuk Analisis Kuantitatif .....	40
Tabel 3.3 Skor Untuk Analisis Kuantitatif .....	42
Tabel 3.4 Jadwal Penelitian .....	29
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	52
Tabel 4.4 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Stres Kerja (X1).....	53
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Ikatan Kerja (X2).....	54
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Budaya Organisasi (X3) .....	55
Tabel 4.7 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Kinerja (Y).....	56
Tabel 4.8 Uji Validitas Variabel Stres Kerja (X1) .....	57
Tabel 4.9 Uji Validitas Variabel Ikatan Kerja (X2) .....	58
Tabel 4.10 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X3).....	59
Tabel 4.11 Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....	59
Tabel 4.12 Uji Hasil Uji Realibilitas Variabel Penelitian .....	60
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 4.14 Hasil Regresi Linier Berganda .....	65
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	67
Tabel 4.16 Hasil Uji t .....	67
Tabel 4.17 Hasil Uji F .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 <i>Histogram</i> .....	61
Gambar 4.2 <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual</i> .....	62
Gambar 4.3 <i>Grafik Scatterplots</i> .....	63

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 4.1 Korelasi <i>Person Product Moment</i> .....	43
Rumus 4.1 Regresi Linier Berganda .....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I** Riwayat Hidup  
**Lampiran II** Ijin Penelitian dari Universitas Putera Batam  
**Lampiran III** Surat Balasan Perusahaan  
**Lampiran IV** Kuesioner Penelitian  
**Lampiran V** Contoh Kuesioner yang diisi  
**Lampiran VI** Deskripsi Responden  
**Lampiran VII** Tabulasi Data  
**Lampiran VIII** Out Put SPSS Transformasi Data  
**Lampiran IX** Tabel r  
**Lampiran X** Tabel t  
**Lampiran XI** Tabel F