

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT HENG GUAN BATAM INDUSTRIES**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Raden Farhan Ali Soedradjat**  
**150910475**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT HENG GUAN BATAM INDUSTRIES**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:**  
**Raden Farhan Ali Soedradjat**  
**150910475**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Raden Farhan Ali Soedradjat  
NPM : 150910475  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**“ yang saya buat dengan judul:

**“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT HENG GUAN BATAM INDUSTRIES”**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 2 Februari 2019

**Raden Farhan Ali Soedradjat**

**150910475**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT HENG GUAN BATAM INDUSTRIES**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Raden Farhan Ali Soedradjat  
150910475**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 2 Februari 2019**

**Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si.  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan baik secara simultan maupun secara parsial di PT Heng Guan Batam Industries. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh karyawan di PT Heng Guan Batam Industries yang berjumlah 256 karyawan. Sampel pada penelitian ini dipilih dengan metode *purposive sampling* sehingga diperoleh hasil dengan jumlah 156 karyawan dari 256 karyawan yang dijadikan sebagai objek penelitian. Penelitian ini menggunakan data primer berupa kuesioner yang disebarluaskan diperusahaan untuk karyawan produksi. Desain penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah asosiatif kausal dengan alat bantu SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) versi 25. Uji yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas, analisis linier berganda, koefisien determinasi ( $R^2$ ), uji t dan uji F. Berdasarkan hasil analisis linier berganda diperoleh hasil bahwa motivasi kerja berpengaruh sebesar 12,1% terhadap kinerja karyawan dan lingkungan kerja berpengaruh sebesar 19% terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel motivasi kerja dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Secara parsial variabel motivasi kerja berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Variabel lingkungan kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci :** Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of work motivation and work environment on employee performance both simultaneously and partially at PT Heng Guan Batam Industries. The population in this study were all employees at PT Heng Guan Batam Industries, which numbered 256 employees. The sample in this study was chosen by purposive sampling method to obtain results with a total of 156 employees from 256 employees who were used as research objects. This study uses primary data in the form of questionnaires distributed in the company for production employees. The design of this study is quantitative research with the data analysis method used in this study is associative causal with SPSS tools (Statistical Product and Service Solution) version 25. The tests used in this study are validity test, reliability test, normality test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, multiple linear analysis, coefficient of determination ( $R^2$ ), t test and F test. Based on the results of multiple linear analysis, it was found that work motivation had an effect of 12.1% on employee performance and work environment had an effect of 19% on employee performance. The results of this study indicate that work motivation and work environment variables simultaneously have a positive and significant effect on employee performance. Partially work motivation variables have a positive and not significant effect on employee performance. Work environment variables partially have a positive and significant effect on employee performance.*

**Keywords:** Work Motivation, Work Environment, Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan untuk Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Untuk itu demi sempurnanya skripsi ini, penulis sangat membutuhkan dukungan dan sumbangan pikiran yang berupa kritik dan saran yang bersifat membangun.

Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua (**Katino** dan **Wartinah**) juga kakak-kakak (**Raden Siti Aisyah Soedradjat** dan **Dedi Heryanto**) yang telah tulus ikhlas memberikan kasih sayang, cinta, doa, perhatian, dukungan moral yang telah diberikan selama ini. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom.,M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Suhardianto, S.Hum., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
4. Ibu Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen;
5. Para dosen dan staf akademik Universitas Putera Batam;
6. Direktur dan staf PT. Heng Guan Batam Industries yang turut membantu dalam memberikan data yang dibutuhkan oleh penulis untuk penyusunan skripsi ini;
7. Teman-teman seperjuangan Universitas Putera Batam yang sedang menyusun skripsi angkatan tahun 2015.

Kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat dan masukan bagi pembaca. Terima kasih.

Batam, 2 Februari 2019

Raden Farhan Ali Soedradjat

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESEAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Identifikasi Masalah.....	4
1.3    Batasan Masalah .....	5
1.4    Rumusan Masalah.....	5
1.5    Tujuan Penelitian.....	5
1.6    Manfaat Penelitian .....	6
1.6.1    Manfaat Teoritis .....	6
1.6.2    Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1    Teori Dasar .....	8
2.1.1    Pengertian Motivasi .....	8
2.1.1.1    Proses Timbulnya Motivasi .....	8
2.1.1.2    Jenis-jenis Teori Motivasi .....	9
2.1.1.3    Faktor-faktor Motivasi .....	16
2.1.1.4    Langkah-langkah Memotivasi .....	20
2.1.1.5    Tujuan Pemberian Motivasi.....	20
2.1.1.6    Indikator Motivasi Kerja .....	21
2.1.2    Pengertian Lingkungan Kerja.....	22
2.1.2.1    Faktor-faktor Lingkungan Organisasi .....	22
2.1.2.2    Indikator Lingkungan Kerja .....	27
2.1.3    Pengertian Kinerja .....	29
2.1.3.1    Pengukuran Kinerja .....	30
2.1.3.2    Indikator Kinerja .....	32

2.2	Penelitian Terdahulu .....	33
2.3	Kerangka Berpikir .....	37
2.4	Hipotesis.....	37
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1	Desain Penelitian .....	39
3.2	Definisi Operasional Variabel .....	39
3.2.1	Variabel Dependen .....	40
3.2.2	Variabel Independen .....	40
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	41
3.3.1	Populasi.....	41
3.3.2	Sampel.....	41
3.3.3	Teknik Pengambilan Sampel.....	42
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4.1	Jenis Data .....	43
3.4.2	Sumber Data.....	43
3.5	Metode Analisis Data.....	44
3.5.1	Analisis Deskriptif .....	44
3.5.2	Uji Kualitas Data .....	44
3.5.2.1	Uji Validitas.....	44
3.5.2.2	Uji Reliabilitas .....	45
3.5.3	Uji Asusmsi Klasik .....	46
3.5.3.1	Uji Normalitas.....	46
3.5.3.2	Uji Multikolinearitas.....	46
3.5.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	47
3.5.4	Uji Pengaruh.....	47
3.5.4.1	Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
3.5.4.2	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
3.5.5	Uji Hipotesis.....	49
3.5.5.1	Uji Statistik t .....	49
3.5.5.2	Uji Statistik F .....	49
3.6	Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	49
3.6.1	Lokasi Penelitian .....	49
3.6.2	Jadwal Penelitian .....	50
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	51

4.1.1	Profil Responden .....	51
4.1.1.1	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
4.1.1.2	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	52
4.1.1.3	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	53
4.1.2	Hasil Analisis Deskriptif .....	53
4.1.2.1	Analisis Deskriptif Motivasi Kerja (X1).....	53
4.1.2.2	Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja (X2) .....	54
4.1.2.3	Hasil Analisis Deskriptif Kinerja Karyawan (Y) .....	55
4.1.3	Hasil Uji Kualitas Data .....	56
4.1.3.1	Hasil Uji Validitas.....	56
4.1.3.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	58
4.1.4	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	59
4.1.4.1	Uji Normalitas.....	59
4.1.4.2	Uji Multikolinearitas.....	60
4.1.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	61
4.1.5	Uji Pengaruh.....	62
4.1.5.1	Analisis Regresi Linier Berganda .....	62
4.1.5.2	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	64
4.1.6	Uji Hipotesis.....	65
4.1.6.1	Uji Statistik t .....	65
4.1.6.2	Uji Statistik F .....	66
4.2	Pembahasan .....	67
4.2.1	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	67
4.2.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	67
4.2.3	Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	68
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
5.1	Simpulan .....	69
5.2	Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>	
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Sistem.....	29
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 4.1 <i>Histogram</i> .....	59
Gambar 4.2 <i>Normal P-Plot</i> .....	60
Gambar 4.3 <i>Scatterplot</i> .....	62

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	51
Tabel 4.1 Keterangan Kuesioner .....	51
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Usia.....	52
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	53
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskriptif Motivasi Kerja (X1) .....	54
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja (X2) .....	55
Tabel 4.7 Hasil Analisis Deskriptif Kinerja Karyawan (Y) .....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X1).....	57
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2).....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas .....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	64
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik t .....	65
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik F .....	66

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3.1 Slovin.....	42
Rumus 3.2 Korelasi Product Moment.....	45
Rumus 3.3 Reliabilitas .....	45
Rumus 3.4 Regresi Linier Berganda.....	48

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran I</b>	Keusioner Penelitian
<b>Lampiran II</b>	Tabel Tabulasi Data
<b>Lampiran III</b>	Hasil <i>Output</i> SPSS
<b>Lampiran IV</b>	Tabel T
<b>Lampiran V</b>	Tabel F
<b>Lampiran VI</b>	PT Heng Guan Batam Industries
<b>Lampiran VII</b>	Daftar Riwayat Hidup
<b>Lampiran VIII</b>	Surat Keterangan Penelitian
<b>Lampiran IX</b>	Surat Balasan Tempat Penelitian