

**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT JENI PRIMA PUTRA DI  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Agustina**  
**150910350**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT JENI PRIMA PUTRA DI  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana



Oleh:  
**Agustina**  
**150910350**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2019**

## **SURAT PERNYATAAN**

### **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertandatangan di bawah ini saya:

Nama : Agustina  
NPM/NIP :150910350  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

**Pengaruh Komunikasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Jeni Prima Putra di Kota Batam**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. sepengetahuan saya, di dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 2 Februari 2019



**PENGARUH KOMUNIKASI, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT JENI PRIMA PUTRA DI  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**  
**Untuk Memenuhi salah satu syarat**  
**memperoleh gelar Sarjana**

Oleh:  
Agustina  
150910350

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 2 Februari 2019



**Mauli Siagian, S.Kom., M.Si.**  
Pembimbing

## **ABSTRAK**

Setiap perusahaan yang didirikan harus memiliki tujuan untuk mendapat untung. Untuk menjaga keberlanjutan suatu perusahaan, sumber daya manusia memainkan peran yang sangat penting dalam organisasi. Untuk mencapai tujuan perusahaan dibutuhkan sumber daya manusia yang melakukan aktivitasnya di perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh komunikasi, disiplin kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan di PT Jeni Prima Putra. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampling jenuh, dengan metode pengumpulan data melalui kuesioner. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 120 responden yang menjadikan seluruh karyawan PT Jeni Prima Putra sebagai responden. Selanjutnya, data yang telah dikumpulkan dalam penelitian ini dianalisis dengan analisis regresi linier berganda dan diproses menggunakan SPSS (*Statistic Product and Service Solution*) versi 23. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa uji t, diketahui bahwa untuk variabel independen komunikasi memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil uji F menunjukkan variabel komunikasi, disiplin kerja dan lingkungan kerja secara bersama-sama mempengaruhi kinerja karyawan.

Kata kunci: komunikasi, disiplin kerja, lingkungan kerja, kinerja karyawan

## **ABSTRACT**

*Every company that is established must have a purpose to get a profit. To maintain the sustainability of a company, human resources play a very important role in the organization. To achieve the goals of the company requires human resources who carry out their activities in the company. The purpose of this study was to determine the effect of communication, work discipline and work environment on employee performance at PT Jeni Prima Putra. The sampling technique used in this study was saturated sampling, with a method of collecting data through a questionnaire. The sample used in this study was 120 respondents who made all employees of PT Jeni Prima Putra as respondents. Furthermore, data that have been collected in this study were analyzed with multiple linear regression analysis and processed using SPSS (Statistic Product and Service Solution) version 23. The results in this study indicate that the t test, it is known that for independent variables communication has a significant effect on employee performance, work discipline has a significant effect on employee performance and the work environment has a significant effect on employee performance. The results of the F test indicate communication variables, work discipline and work environment together affect employee performance.*

*Keywords:* communication, work discipline, work environment, employee performance

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program Studi Manajemen di Universitas Putera Batam.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa peneliti terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, peneliti menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam dan sekaligus selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
3. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam.
4. Bapak Nurdin selaku pimpinan PT Jeni Prima Putra.
5. Karyawan-karyawan PT Jeni Prima Putra.
6. Kedua orang tua dan keluarga peneliti.
7. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga terselesaiannya skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufiNya, Amin.

Batam, 2 Februari 2019

Agustina

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	8
1.3. Batasan Masalah.....	9
1.4. Rumusan Masalah .....	9
1.5. Tujuan Penelitian.....	10
1.6. Manfaat Penelitian.....	10
1.6.1. Manfaat Teoritis .....	10
1.6.2. Manfaat Praktis .....	11

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Kajian Teori.....	12
2.1.1. Komunikasi .....	12
2.1.1.1. Pengertian Komunikasi .....	12
2.1.1.2. Fungsi Komunikasi.....	13
2.1.1.3. Proses Komunikasi .....	13
2.1.1.4. Indikator-Indikator Komunikasi.....	15
2.1.2. Disiplin Kerja .....	15
2.1.2.1. Pengertian Disiplin Kerja .....	15
2.1.2.2. Tujuan Disiplin Kerja.....	17
2.1.2.3. Jenis-Jenis Disiplin kerja.....	17
2.1.2.4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	17
2.1.2.5. Indikator-Indikator Disiplin Kerja.....	19
2.1.3. Lingkungan Kerja.....	21
2.1.3.1. Pengertian Lingkungan Kerja.....	21

2.1.3.2.	Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	23
2.1.3.3.	Manfaat Lingkungan Kerja .....	23
2.1.3.4.	Indikator-Indikator Lingkungan Kerja .....	23
2.1.4.	Kinerja.....	24
2.1.4.1.	Pengertian Kinerja .....	24
2.1.4.2.	Tujuan Penilaian Kinerja.....	25
2.1.4.3.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	26
2.1.4.4.	Indikator-Indikator Kinerja .....	26
2.2.	Penelitian Terdahulu.....	27
2.3.	Kerangka Berpikir .....	30
2.4.	Hipotesis Penelitian .....	31

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1.	Desain Penelitian .....	32
3.2.	Operasional Variabel .....	32
3.2.1.	Variabel Bebas (Independent Variable) .....	32
3.2.2.	Variabel Terikat (Dependent Variable).....	34
3.3	Populasi dan Sampel .....	36
3.3.1.	Populasi .....	36
3.3.2.	Sampel.....	36
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4.1.	Skala Pengukuran Data .....	37
3.5.	Sumber Data .....	38
3.6.	Metode Analisis Data .....	39
3.6.1.	Analisis Deskriptif .....	39
3.6.2	Uji Kualitas Data.....	40
3.6.2.1.	Uji Validitas .....	40
3.6.2.2.	Uji Reliabilitas.....	41
3.6.3.	Uji Asumsi Klasik .....	42
3.6.3.1.	Uji Normalitas .....	42
3.6.3.2	Uji Heteroskedastisitas.....	43
3.6.3.3	Uji Multikolinearitas .....	44
3.6.4.	Uji Pengaruh .....	44
3.6.4.1.	Uji Regresi Linier Berganda.....	44
3.6.4.2.	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	45
3.6.5	Uji Hipotesis .....	45
3.6.5.1.	Uji t (Pengujian Secara Parsial) .....	45
3.6.5.2.	Uji F (Pengujian Secara Simultan) .....	46

3.7. Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	46
3.7.1. Lokasi Penelitian.....	46
3.7.2 Jadwal penelitian.....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Profil Responden .....	48
4.1.1. Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
4.1.2. Profil Responden Berdasarkan Usia.....	49
4.1.3. Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	49
4.2. Hasil Penelitian.....	50
4.2.1. Analisis Deskriptif .....	50
4.2.1.1. Variabel Komunikasi ( $X_1$ ) .....	50
4.2.1.2. Variabel Disiplin Kerja ( $X_2$ ).....	53
4.2.1.3. Variabel Lingkungan Kerja ( $X_3$ ).....	55
4.2.1.4. Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	59
4.2.2. Hasil Uji Kualitas Data .....	61
4.2.2.1. Hasil Uji Validitas .....	61
4.2.2.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	67
4.2.3. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	68
4.2.3.1. Uji Normalitas .....	68
4.2.3.2. Uji Heteroskedastisitas .....	70
4.2.3.3. Uji Multikolinearitas .....	71
4.2.4. Hasil Uji Pengaruh .....	72
4.2.4.1. Uji Regresi Linier Berganda.....	72
4.2.4.2. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	74
4.2.5. Uji Hipotesis .....	75
4.2.5.1. Uji t (Pengujian Secara Parsial) .....	75
4.2.5.2. Uji F (Pengujian Secara Simultan) .....	76
4.3. Pembahasan .....	77
4.3.1. Pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan .....	77
4.3.2. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	78
4.3.3. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	79
4.3.4. Pengaruh Komunikasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	79
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan.....	81
5.2. Saran .....	81

**DAFTAR PUSTAKA .....** 83

PENDUKUNG PENELITIAN  
DAFTAR RIWAYAT HIDUP  
SURAT KETERANGAN PENELITIAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1.1</b> Presentase keterlambatan masuk kerja dan kecepatan pulang kerja karyawan pada periode januari 2018 sampai dengan agustus 2018.....	7
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	29
<b>Tabel 3.1</b> Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	35
<b>Tabel 3.2</b> Skala Likert .....	38
<b>Tabel 3.3</b> Kriteria Analisis Deskripsi .....	40
<b>Tabel 3.4</b> Tabel Interpretasi dari Nilai Koefisien Korelasi (r) .....	41
<b>Tabel 3.5</b> Jadwal Penelitian .....	47
<b>Tabel 4.1</b> Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
<b>Tabel 4.2</b> Responden Berdasarkan Usia.....	49
<b>Tabel 4.3</b> Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	49
<b>Tabel 4.4</b> Distribusi Jawaban Responde.....	51
<b>Tabel 4.5</b> Distribusi Jawaban Responden.....	53
<b>Tabel 4.6</b> Distribusi Jawaban Responden.....	55
<b>Tabel 4.7</b> Distribusi Jawaban Responden.....	59
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Validitas Variabel Komunikasi ( $X_1$ ).....	62
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja ( $X_2$ ) .....	63
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja ( $X_3$ ) .....	64
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	66
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	67
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov Smirnov .....	70
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	70
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji Multikolinearitas .....	71
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	72
<b>Tabel 4.17</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	74
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji t (Pengujian Secara Parsial) .....	75
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Uji F (Pengujian Secara Simultan) .....	76

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	31
<b>Gambar 4.1</b> Uji Normalitas dengan Histogram .....	68
<b>Gambar 4.2</b> Uji Normalitas dengan Normal Probability Plot .....	69

## **DAFTAR RUMUS**

	Halaman
<b>Rumus 3.1 Metode Cronbach.....</b>	<b>41</b>
<b>Rumus 3.2 Regresi Linear Berganda.....</b>	<b>44</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I Pendukung penelitian
- Lampiran II Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran III Surat Keterangan Penelitian

