

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT FANINDO CIPTA PROPERTINDO DI KOTA  
BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Stevanie**  
**140910063**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT FANINDO CIPTA PROPERTINDO DI KOTA  
BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Stevanie  
140910063**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Stevanie  
NPM/NIP : 140910063  
Fakultas : Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul :

**“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT FANINDO CIPTA PROPERTINDO DI KOTA BATAM”**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 03 February 2018

Materai 6000

**Stevanie**  
140910063

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT FANINDO CIPTA PROPERTINDO DI KOTA  
BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh:  
Stevanie  
140910063**

**Telah disetujui oleh Pembimbing Pada Tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam , 03 Februari 2018**

**Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si.**

**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui lingkungan kerja dan komunikasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT Fanindo Cipta Propertindo di Kota Batam dengan teknik pengambilan sampel jenuh sehingga jumlah sampel yaitu 125 responden. Metode pengumpulan data yaitu dengan kuesioner. Uji kualitas data dalam penelitian ini menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas, uji asumsi klasik dan uji pengaruh dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda dan analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ), sedangkan uji hipotesis dalam penelitian ini menggunakan (uji t) dan (uji F) dengan menggunakan software program SPSS Versi 21. Hasil koefisien determinasi ( $R^2$ ) yang diperoleh adalah variabel lingkungan kerja dan komunikasi berpengaruh 73,8% terhadap kinerja karyawan. Hasil uji regresi linear berganda menunjukkan bahwa lingkungan kerja( $X_1$ ) berpengaruh 22,2% terhadap kinerja karyawan( $Y$ ) sedangkan komunikasi( $X_2$ ) berpengaruh 61,3% terhadap kinerja karyawan( $Y$ ). Dari hasil uji t dan uji f, maka dapat disimpulkan bahwa secara parsial lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan komunikasi secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, serta secara simultan lingkungan kerja dan komunikasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Fanindo Cipta Propertindo.

**Kata Kunci :** lingkungan kerja, komunikasi, kinerja karyawan

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine the work environment and communication affect on employee performance at PT Fanindo Cipta Propertindo in Batam with sampling technique saturated so that the number of samples is 125 respondents. Methods of data collection is by questionnaire. Data quality test in this research use validity test and reliability test, classical assumption test and influence test in this research using multiple linear regression analysis and coefficient of determination analysis ( $R^2$ ), while hypothesis test in this study using (t test) and (test F) by using software program SPSS Version 21 Coefficient of determination ( $R^2$ ) obtained is work environment and communication variables affects 73.8% on employee performance. The result of multiple linear regression test showed that the work environment ( $X_1$ ) had 22.2% effect on employee performance (Y) while communication ( $X_2$ ) had 61.3% influence on employee performance (Y). From the result of t test and f test, it can be concluded that partially working environment has significant effect on employee performance and communication partially significant to employee performance, and simultaneously work environment and communication have significant effect to employee performance at PT Fanindo Cipta Propertindo.*

**Keywords:** work environment, communication, employee performance

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa laporan tugas akhir ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr Nur Elfi Husda, S.kom.,M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr Jontro Simanjuntak, SPt, S.E,M.M. selaku Dekan Falkutas Bisnis di Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen di Universitas Putera Batam.
4. Ibu Nora Pitri Nainggolan, S.E., M.Si. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam yang dengan tulus hati telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam memberikan bimbingan, petunjuk, perhatian dan pengarahan yang sangat berharga bagi penulis dalam rangka penulisan skripsi ini.
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama kuliah di Universitas Putera Batam.
6. Ibu Jenny Agusri, selaku HRD di perusahaan PT Fanindo Cipta Propertindo, yang telah membantu penulis dalam pengambilan data sekunder.
7. Kedua orang tua dan semua saudara-saudara penulis atas dukungan baik moril maupun material serta doa yang selalu menyertai penulis.
8. Seluruh teman-teman seperjuangan terutama mahasiswa jurusan manajemen bisnis yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama masa perkuliahan serta dalam masa penyusunan skripsi ini.
9. Para responden atas partisipasi dan dukungannya.
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu melimpahkan berkah dan rahmat-Nya kepada mereka yang penulis sebutkan. Jasa-jasa mereka akan tersimpan dalam sanubari penulis sampai ke akhir hayat.

Batam, 03 Februari 2018

Stevanie

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	I
HALAMAN JUDUL.....	II
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....	III
HALAMAN PENGESAHAN.....	IV
ABSTRAK.....	V
<i>ABSTRACT</i> .....	VI
KATA PENGANTAR.....	VII
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR GAMBAR .....	XI
DAFTAR TABEL .....	XII
DAFTAR RUMUS.....	XIII

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	9
1.4 Perumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	10
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	10
1.6.2 Manfaat Praktis .....	10

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 TeoriDasar.....	12
2.1.1 Lingkungan Kerja.....	12
2.1.1.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	12
2.1.1.2 Jenis – Jenis Lingkungan Kerja.....	12
2.1.1.3 Faktor - Faktor Lingkungan Kerja .....	13
2.1.1.4 Indikator Lingkungan Kerja.....	15
2.1.2 Komunikasi .....	17
2.1.2.1 Pengertian Komunikasi .....	17
2.1.2.2 Fungsi Komunikasi .....	18
2.1.2.3 Proses Komunikasi.....	19
2.1.2.4 Indikator Komunikasi.....	21
2.1.2.5 Komunikasi Dalam Organisasi .....	22
2.1.2.6 Faktor-Faktor Penghambat Komunikasi .....	23
2.1.3 Kinerja Karyawan .....	24
2.1.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	24
2.1.3.2 Indikator-Indikator Kinerja Karyawan.....	25
2.1.3.3 Tujuan Penilaian Kinerja Karyawan .....	27
2.1.3.4 Manfaat Penilaian Karyawan .....	28
2.1.3.5 Hambatan-Hambatan Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	29

2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Kerangka Pemikiran.....	39
2.4 Hipotesis.....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Desain Penelitian.....	41
3.2 Operasional Variabel.....	41
3.2.1 Variabel Independen .....	42
3.2.2 Variabel Dependen.....	45
3.3 Populasi Dan Sampel .....	49
3.3.1 Populasi .....	49
3.3.2 Sampel .....	49
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.4.1 Wawancara.....	50
3.4.2 Kuesioner/Angket .....	50
3.5 Metode Analisis Data.....	50
3.5.1 Analisis Deskriptif .....	51
3.5.2 Uji Kualitas Data.....	53
3.5.2.1 Uji Validitas .....	53
3.5.2.2 Uji Reliabilitas .....	54
3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	55
3.5.3.1 Uji Normalitas.....	55
3.5.3.2 Uji Multikolinieritas.....	56
3.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	57
3.5.4 Uji Pengaruh.....	57
3.5.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	57
3.5.4.2 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	58
3.5.5 Uji Hipotesis.....	59
3.5.5.1 Uji Parsial (Uji t).....	60
3.5.5.2 Uji Simultan (Uji F) .....	61
3.6 Lokasi Dan Jadwal Penelitian .....	61
3.6.1 Lokasi Penelitian.....	61
3.6.2 Jadwal Penelitian.....	62

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Profil Responden.....	63
4.1.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
4.1.2 Profil Responden Berdasarkan Usia.....	64
4.1.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Tertinggi .....	65
4.1.4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	66
4.2 Hasil Penelitian .....	66
4.2.1 Analisis Deskriptif .....	67
4.2.1.1 Lingkungan Kerja ( $X_1$ ).....	67
4.2.1.2 Komunikasi ( $X_2$ ) .....	69
4.2.1.3 Kinerja Karyawan .....	70
4.2.2 Hasil Uji Kualitas Data .....	71

4.2.2.1 Hasil Uji Vadilitas Data .....	72
4.2.2.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	74
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	75
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas .....	75
4.2.3.2 Hasil Uji Multikolinieritas .....	77
4.2.3.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	78
4.2.4 Hasil Uji Pengaruh .....	79
4.2.4.1 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	79
4.2.4.2 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	80
4.2.5 Hasil Uji Hipotesis .....	81
4.2.5.1 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	81
4.2.5.2 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	82
4.3 Pembahasan.....	83
4.3.1 Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan .....	83
4.3.2 Komunikasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan .....	84
4.3.3 Lingkungan kerja dan komunikasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan	84
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	86
5.2 Saran.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
LAMPIRAN 1 PENDUKUNG PENELITIAN	
LAMPIRAN 2 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN 3 SURAT KETERANGAN PENELITIAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Histrogram.....	75
Gambar 4.2 Grafik P – P lot.....	76
Gambar 4.3 Grafik Scatter Plot.....	78

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Data Bobot Kinerja Karyawan .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	46
Tabel 3.2 Rentang Skala .....	51
Tabel 3.3 Tingkat Validitas .....	52
Tabel 3.4 Jadwal Penelitian .....	60
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	62
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Tinggi .....	63
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	64
Tabel 4.5 Indikator Variabel Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) .....	65
Tabel 4.6 Indikator Variabel Komunikasi ( $X_2$ ) .....	67
Tabel 4.7 Indikator Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	68
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) .....	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Komunikasi ( $X_2$ ) .....	71
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas .....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas Data .....	73
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas .....	74
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	76
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	77
Tabel 4.16 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	78
Tabel 4.17 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	79

## **DAFTAR RUMUS**

	Halaman
Rumus 3.1 Rentang Skala .....	50
Rumus 3.2 Uji Reliabilitas .....	53
Rumus 3.3 Regresi Linear Berganda .....	56
Rumus 3.4 Koefisien Determinasi .....	57
Rumus 3.5 t Hitung .....	58
Rumus 3.6 F Hitung .....	59