

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
(PSDKP) DALAM MENANGGULANGI ILLEGAL
FISHING DI KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI



Oleh:

Ester Rusadi Nababan

141010044

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2018**

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
(PSDKP) DALAM MENANGGULANGI ILLEGAL
FISHING DI KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh:
Ester Rusadi Nababan
141010044**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2018**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Universitas Putera Batam maupun di perguruan tinggi lain. Dan skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan didalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Batam, 03 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,



Ester Rusadi Nababan
141010044

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
(PSDKP) DALAM MENANGGULANGI ILLEGAL
FISHING DI KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
Memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh:
Ester Rusadi Nababan
141010044**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
Seperti tertera di bawah ini**

Batam, 03 Agustus 2018



Riko Riyanda, S.IP., M.Si

Pembimbing

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mendeskripsikan strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan Dan Perikanan dalam menanggulangi *illegal fishing* di Kepulauan Riau. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan Kepada Kepala Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan Dan Perikanan, Kepala Seksi Pengawasan Dan Penanganan Pelanggaran serta Kanit I Tindak Subbid Gakkum, serta masyarakat nelayan yang ada di Kota Batam. Penelitian ini di analisis dengan metode analisis Strength, Weakness, Opportunity, Threat (SWOT) dengan memperhatikan faktor internal dan faktor eksternal. Berdasarkan hasil penelitian dengan menggunakan analisis SWOT strategi yang digunakan UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan Dan Perikanan adalah: (A) Strategi Strenght-Opportunity SO yaitu meningkatkan semangat pegawai PSDKP dalam menanggulangi *illegal fishing* serta Meningkatkan sinergitas antar penegak hukum dalam menanggulangi illegal fishing. (B) Strategi Strenght-Threat ST yaitu meningkatkan aparat penegak hukum dan meningkatkan patrol laut. (C) Strategi Weakness-Opportunity WO yaitu sarana dan prasarana serta meningkatkan kerja sama antara aparat penegak hukum melakukan tindakan tegas aparat penegak hukum kepada kapal asing. (D) Strategi Weakness-Threat WT yaitu meningkatkan penguatan dari sisi kelembagaan sumber daya manusia serta meningkatkan teknologi yang canggih dalam menanggulangi *illegal fishing*.

Kata Kunci: Strategi, Illegal Fishing, SWOT

ABSTRACT

The purpose of this study is to describe the strategy of UPT Marine Resources and Fishery Resource Base in tackling illegal fishing in Riau Islands. This research uses descriptive research method with qualitative approach. Data collection techniques are done through observation, interviews, and documents. Interview conducted To Head of Supervision Base of Marine And Fishery Resources, Section Head of Supervision And Handling of Violation and Kanit I of Subbid Gakkum Act, and fisherman society in Batam City. This research is analyzed by analysis method of Strength, Weakness, Opportunity, Threat (SWOT) with attention to internal factor and external factor. Based on the results of the research using SWOT analysis strategy used UPT Marine and Fisheries Resources Supervision Base are: (A) Strenght-Opportunity SO Strategy that is to improve the spirit of PSDKP employees in tackling illegal fishing and Increase synergy among law enforcement in tackling illegal fishing. (B) The Strenght-Threat ST strategy is to increase law enforcement officers and improve marine patrols. (C) Weakness-Opportunity WO Strategy is the means and infrastructure and to increase cooperation between law enforcement officers to take firm action against law enforcement officers to foreign ships. (D) Weakness-Threat WT strategy is to increase the strengthening of the institutional side of human resources and improve sophisticated technology in tackling illegal fishing.

Keywords: *Strategy, Illegal Fishing, SWOT*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena itu kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI., selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Bobby Mandala Putra, S.IP., M.SI., selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara di Universitas Putera Batam, sekaligus Pembimbing Akademik yang telah banyak membantu penulis menuntut ilmu di Universitas Putera Batam.
3. Bapak Riko Riyanda, S.IP., M.Si., selaku Pembimbing Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara yang telah banyak membimbing penulis serta memberikan arahan sampai selesai skripsi ini.
4. Bapak Slamet, S.Pi selaku kepala Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan di Kota Batam.

5. Bapak Muhamad Syamsu Rokhman, S.Pi., selaku Kepala Seksi Pengawasan dan Penanganan Pelanggaran yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di PSDKP Batam, serta Bapak Salim selaku Bagian Penyidik Perikanan di Kota Batam.
6. Bapak Muslani, S.St.Pi., M.H., selaku kepala subbagian tata usaha yang telah banyak membantu peneliti melakukan penelitian di PSDKP Batam, serta bapak Martin Yeremias Luhulima, S.H, M.Si., sebagai kepala seksi sarana dan prasarana.
7. Bapak Benyamin Sapta T., S.I.K, M.Si., selaku Direktur polisi air dan udara polda kepri yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di Direktorat Kepolisian Perairan dan Udara.
8. Bapak Ahmad Wahyudi, S.H., M.H., selaku Kanit I Tindak Subbid Gakkum, serta Bapak Untung Nainggolan selaku Ba Sespri yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian di Direktorat Kepolisian Perairan Dan Udara.
9. Kedua orang tua saya Alm. Tohom Nababan dan Ruslan Meryanti Lumbantoruan yang banyak memberikan dukungan baik moril maupun materil, serta kakak-kakak dan adik-adik saya yang memberikan dukungan kepada penulis.
10. Semua Teman-teman Prodi Administrasi Negara angkatan 2014 di Universitas Putera Batam, khususnya untuk Hildayani Simanjuntak, Permata Sari, Mika Rojayanti, Desy Kristina Manurung, Rugun Josepita

Manalu serta Suriana Siregar yang telah banyak memberikan dukungan dan membantu saya.

11. Masyarakat Nelayan yang telah membantu penulis Melakukan Wawancara di pulau akar jembatan II.
12. Perpustakaan BP Batam yang telah membantu penulis dalam mencari referensi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Dengan demikian penulis mengucapkan rasa terima kasih atas bantuan yang telah diberikan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Bagi semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini semoga amal dan kebbaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa, amin.

Batam, 03 Agustus 2018



Ester Rusadi Nababan

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL DEPAN

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERNYATAAN

HALAMAN PENGESAHAN

ABSTRAK.....i

ABSTRACT..... ii

KATA PENGANTAR..... iii

DAFTAR ISIvi

DAFTAR GAMBAR..... viii

DAFTAR TABELix

DAFTAR SINGKATANx

DAFTAR LAMPIRANxi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....1

1.2 Rumusan Masalah.....8

1.3 Tujuan Penelitian8

1.4 Manfaat Penelitian8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Teori Strategi.....10

2.2 Pengertian Illegal Fishing.....12

2.3 Analisis SWOT17

2.4 Penelitian Terdahulu22

2.5 Kerangka Pemikiran.....26

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian28

3.2 Fokus Penelitian.....27

3.3 Sumber Data28

3.4 Teknik Pengumpulan Data28

3.5 Metode Analisis Data.....	29
3.6 Keabsahan Data	31
3.7 Lokasi dan Jadwal Penelitian	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	37
4.1.1 Gambaran Umum Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan (PSDKP)	37
4.1.2 Tugas dan Fungsi.....	35
4.1.3 Tujuan	36
4.1.4 Wilayah Kerja.....	37
4.1.5 Struktur Organisasi	38
4.1.6 Sumber Daya	39
4.1.7 Sarana dan Prasarana	40
4.1.8 Strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan.....	40
4.1.9 Faktor-Faktor Penghambat dan Pendukung dari Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan (PSDKP)	49
4.2 Pembahasan	
4.2.1 Strategi Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan Di Kepulauan Riau.....	52
4.2.2 Faktor Penghambat dan Pendukung Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan.....	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
4.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	26
Gambar 3.1 Komponen dalam Analisis Data (Interactive Model)	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	41

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah kasus <i>illegal fishing</i> di Kepulauan Riau	4
Tabel 1.2 Data Jumlah ABK Negara asing yang tertangkap.....	5
Tabel 2.1 Matrik Analisis SWOT untuk Perumusan Strategi	22
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	33
Tabel 4.1 Rincian Personil lingkup Pangkalan PSDKP.....	42
Tabel 4.2 Sarana dan Prasarana	43
Tabel 4.3 Faktor-Faktor Internal dan Eksternal dalam Analisis SWOT	57
Tabel 4.4 Matrik SWOT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan.....	58

DAFTAR SINGKATAN

- | | |
|----------------|---|
| 1. PSDKP | : Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan |
| 2. POKMASWAS | : Kelompok Masyarakat Pengawas |
| 3. UPT | : Unit Pelaksana Teknis |
| 4. Satwas | : Satuan Pengawas |
| 5. KIA | : Kapal Ikan Asing |
| 6. Strategi SO | : Strategi <i>Strenght Opportunity</i> |
| 7. Strategi WO | : Strategi <i>Weakness Opportunity</i> |
| 8. Strategi ST | : Strategi <i>Strength Threat</i> |
| 9. Strategi WT | : Strategi <i>Weakness Threat</i> |
| 10. SWOT | : <i>Strenght Weakness Opportunity Threat</i> |
| 11. ABK | : Anak Buah Kapal |

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I PEDOMAN WAWANCARA
LAMPIRAN II DAFTAR RIWAYAT HIDUP
LAMPIRAN III SURAT KETERANGAN PENELITIAN
LAMPIRAN IV DOKUMENTASI