

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT DAIHO BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Sri Wahyuningsih**  
**140610100**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT DAIHO BATAM**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat**  
**memperoleh gelar Sarjana**



Oleh  
**Sri Wahyuningsih**  
**140610100**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Sri Wahyuningsih  
NPM/NIP : 140610100  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT DAIHO BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun  
Batam, 06 Februari 2018



**Sri Wahyuningsih**  
140610100

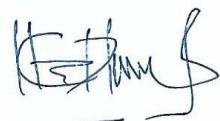
**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT DAIHO BATAM**

Oleh  
**Sri Wahyuningsih**  
**140610100**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar Sarjana

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini

Batam, 06 Februari 2018



**Hendri Herman, S.E., M.Si.**  
Pembimbing

## **ABSTRAK**

Di era globalisasi sumber daya manusia mempunyai peranan penting baik secara perorangan ataupun kelompok, dan sumber daya manusia merupakan penggerak utama atas kelancaran jalannya kegiatan sebuah organisasi, bahkan maju mundurnya perusahaan ditentukan oleh keberadaan sumber daya manusianya. Tentunya berbagai faktor-faktor yang mempengaruhinya merupakan fokus dari penulisan skripsi ini, oleh karena itu penulis mendeskripsikan dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan” Tujuan penulisan ini adalah untuk mengetahui pengaruh secara parsial (Uji T) dan secara simultan (Uji F) antara variabel motivasi kerja ( $X_1$ ) dan disiplin kerja ( $X_2$ ) terhadap kinerja karyawan (Y) pada PT Daiho Batam. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan membagikan kuesioner kemasing-masing responden sebanyak 146 responden, dan menggunakan program SPSS versi 20 sebagai pengolahan data statistik. Hasil penelitian berdasarkan uji T untuk motivasi kerja ( $X_1$ ) memiliki nilai  $t_{hitung} = 3,352 > t_{tabel} = 1,655$  dan nilai signifikan  $0,001 < 0,05$ , artinya variabel motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan sedangkan disiplin kerja ( $X_2$ ) memiliki nilai  $t_{hitung} = 2,633 > t_{tabel} = 1,655$  dan nilai signifikan  $0,009 < 0,05$ , artinya variabel disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Dan hasil uji F memiliki nilai  $F_{hitung} = 17,363 > F_{tabel} = 3,06$ , dapat diartikan bahwa variabel motivasi kerja ( $X_1$ ) dan disiplin kerja ( $X_2$ ) secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Y).

Kata kunci : Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

In the era of globalization of human resources has an important role both individually or in groups, and human resources is the main driver for the smooth running of an organization's activities, even the advancement of the company is determined by the existence of human resources. Obviously various factors that influence it is the focus of the writing of this thesis, therefore the author describes with the title "The Influence of Work Motivation and Work Discipline on Employee Performance". The purpose of this paper is to determine the partial influence (Test T) and simultaneously (Test F) between work motivation variable (X1) and discipline work (X2) on employee performance (Y) at PT Daiho Batam. The research method used is descriptive research method with quantitative approach. Data collection technique was done by distributing questionnaire kemasing each respondent counted 146 respondents, and using SPSS version 20 program as statistical data processing. The result of research based on T test for work motivation (X1) has tcount 3,352> ttabel 1,655 and significant value 0,001 <0,05, meaning work motivation variable have significant effect to employee performance while work discipline (X2) has value tcount 2,633> ttabel 1,655 and significant value 0,009 <0,05, meaning work discipline variable have an effect on signifikan to employee performance. And F test result has Fcount of 17,363> Ftable 3,06, it can be interpreted that work motivation variable (X1) and work discipline (X2) simultaneously have a significant effect on employee performance (Y).

Keywords: Work Motivation, Work Discipline, Employee Performance

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala berkat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program studi Manajemen Universitas Putera Batam dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Daiho Batam”. Penulis menyadari bahwa tugas akhir/skripsi masih jauh dengan kata sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom.,M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr. Jontro Simanjuntak, S.Pt., S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Putera Batam.
3. Bapak Hendri Herman, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, motivasi, dan petunjuk yang sangat berharga dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
4. HRD dan seluruh karyawan PT Daiho Batam yang bersedia membantu dan telah memberikan data-data yang bermanfaat bagi penulis.
5. Seluruh dosen Universitas Putera Batam yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
6. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak dan Ibu yang telah memberikan seluruh kasih sayang dari saya kecil hingga sekarang ini.
7. Kepada keluarga saya yang selalu memberi dukungan dan doa selama saya menjalani perkuliahan.

8. Buat My Boy Asrianto Bakry yang selalu mendukung saya
9. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi program studi manajemen di kelas Tembesi, atas kebersamaan, keceriaan, canda tawa, kebahagiaan, bantuan, dan kerjasamanya selama ini. Kalian teman-teman yang baik dan sangat menyenangkan.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dan dukungannya. Semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan selalu mencerahkan rahmat-Nya, Amin.

Batam, 6 Februari 2018

Sri Wahyuningsih

## DAFTAR ISI

Halaman

### **HALAMAN SAMPUL DEPAN**

### **HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERNYATAAN .....**.....i

**HALAMAN PENGESAHAN .....**.....ii

**ABSTRAK .....**.....iii

**ABSTRACT .....**.....iv

**KATA PENGANTAR.....**.....v

**DAFTAR ISI .....**.....vii

**DAFTAR TABEL .....**.....x

**DAFTAR GAMBAR .....**.....xii

**DAFTAR RUMUS .....**.....xiii

**DAFTAR LAMPIRAN .....**.....xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1	Latar Belakang .....	1
1.2	Identifikasi Masalah .....	6
1.3	Batasan Masalah .....	7
1.4	Rumusan Masalah .....	7
1.5	Tujuan Penelitian .....	8
1.6	Manfaat Penelitian .....	8
1.6.1	Manfaat Teoritis .....	8
1.6.2	Manfaat Praktis .....	9

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1	Landasan Teori .....	10
2.1.1	Motivasi .....	10
2.1.1.1	Pengertian Motivasi .....	10
2.1.1.2	Manfaat Motivasi .....	11
2.1.1.3	Teori Motivasi .....	11
2.1.1.4	Jenis-jenis Motivasi .....	13
2.1.1.5	Metode Motivasi .....	13
2.1.1.6	Indikator Motivasi Kerja .....	14
2.1.2	Disiplin .....	15
2.1.2.1	Pengertian Disiplin .....	15
2.1.2.2	Manfaat Disiplin .....	16
2.1.2.3	Indikator Disiplin Kerja .....	16
2.1.3	Kinerja .....	18
2.1.3.1	Pengertian Kinerja .....	18
2.1.3.2	Prinsip-prinsip Kinerja .....	19
2.1.3.3	Indikator Kinerja .....	20
2.2	Penelitian Terdahulu .....	21

2.3	Kerangka Pemikiran .....	27
2.4	Hipotesis .....	29

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Desain Penelitian .....	30
3.2	Operasional Variabel .....	30
3.2.1	Variabel Independen.....	30
3.2.2	Variabel Dependen .....	32
3.3	Populasi dan Sampel.....	33
3.3.1.	Populasi .....	33
3.3.2	Sampel .....	34
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.4.1	Data Primer.....	35
3.4.2	Studi Pustaka .....	36
3.5	Metode Analisis Data .....	36
3.5.1	Analisis Deskriptif.....	36
3.5.2	Uji Kualitas Data .....	37
3.5.2.1	Uji Validitas Data .....	37
3.5.2.2	Uji Realibilitas.....	39
3.5.3	Uji Asumsi Klasik .....	40
3.5.3.1	Uji Normalitas .....	41
3.5.3.2	Uji Heteroskedastisitas .....	42
3.5.3.3	Uji Multikolinearitas .....	42
3.5.4	Uji Pengaruh.....	43
3.5.4.1	Regresi Linear Berganda .....	43
3.5.4.2	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	43
3.5.5	Uji Hipotesis .....	44
3.5.5.1	Uji T.....	44
3.5.5.2	Uji F .....	46
3.6	Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	47
3.6.1	Lokasi .....	47
3.6.2	Jadwal Penelitian .....	47

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Profil Penelitian .....	49
4.1.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
4.1.2	Responden Berdasarkan Usia .....	50
4.1.3	Responden Berdasarkan Lama Berkerja.....	50
4.2	Hasil Penelitian.....	51
4.2.1	Analisis Deskriptif.....	51
4.2.1.1	Deskriptif Variabel Motivasi (X1) .....	52
4.2.1.2	Deskriptif Disiplin Kerja (X2).....	54
4.2.1.3	Deskriptif Kinerja Karyawan (Y) .....	59
4.2.2	Uji Kualitas Data .....	61
4.2.2.1	Hasil Uji Validitas .....	61

4.2.2.2	Hasil Uji Realibilitas Data.....	65
4.2.3	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	66
4.2.3.1	Hasil Uji Normalitas.....	67
4.2.3.2	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	69
4.2.3.3	Hasil Uji Multikokinearitas .....	70
4.2.4	Uji Pengaruh.....	70
4.2.4.1	Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	71
4.2.4.2	Hasil Koefisien Determinasi( R <sup>2</sup> ) .....	73
4.2.5	Uji Hipotesis.....	73
4.2.5.1	Hasil Uji T (Parsial).....	74
4.2.5.2	Hasil Uji F (Simultan ) .....	75
4.3	Pembahasan .....	76

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan.....	80
5.2	Saran .....	81

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

- 1. PENDUKUNG PENELITIAN**
- 2. DAFTAR RIWAYAT HIDUP**
- 3. SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
<b>Tabel 1.1</b>	Persentase Ketidakhadiran Karyawan .....	3
<b>Tabel 1.2</b>	Persentase Keterlambatan Karyawan.....	5
<b>Tabel 2.1</b>	Penelitian Terdahulu .....	26
<b>Tabel 3.1</b>	Indikator Variabel Motivasi Kerja .....	31
<b>Tabel 3.2</b>	Indikator Variabel Disiplin Kerja .....	32
<b>Tabel 3.3</b>	Indikator Variabel Kinerja Karyawan.....	33
<b>Tabel 3.4</b>	Skala Likert.....	36
<b>Tabel 3.5</b>	Range Validitas .....	38
<b>Tabel 3.6</b>	Indeks Koefisien Realibilitas .....	40
<b>Tabel 3.7</b>	Jadwal Penelitian .....	48
<b>Tabel 4.1</b>	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
<b>Tabel 4.2</b>	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	50
<b>Tabel 4.3</b>	Profil Responden Berdasarkan Lama bekerja.....	50
<b>Tabel 4.4</b>	Deskriptif X1.1 .....	52
<b>Tabel 4.5</b>	Deskriptif X1.2 .....	52
<b>Tabel 4.6</b>	Deskriptif X1.3 .....	53
<b>Tabel 4.7</b>	Deskriptif X1.4 .....	53
<b>Tabel 4.8</b>	Deskriptif X1.5 .....	54
<b>Tabel 4.9</b>	Deskriptif X2.1 .....	55
<b>Tabel 4.10</b>	Deskriptif X2.2 .....	55
<b>Tabel 4.11</b>	Deskriptif X2.3 .....	56
<b>Tabel 4.12</b>	Deskriptif X2.4 .....	56
<b>Tabel 4.13</b>	Deskriptif X2.5 .....	57
<b>Tabel 4.14</b>	Deskriptif X2.6 .....	57
<b>Tabel 4.15</b>	Deskriptif X2.7 .....	58
<b>Tabel 4.16</b>	Deskriptif X2.8 .....	58
<b>Tabel 4.17</b>	Deskriptif Y.1 .....	59
<b>Tabel 4.18</b>	Deskriptif Y.2 .....	59
<b>Tabel 4.19</b>	Deskriptif Y.3 .....	60
<b>Tabel 4.20</b>	Deskriptif Y.4 .....	60
<b>Tabel 4.21</b>	Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja .....	62
<b>Tabel 4.22</b>	Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja.....	63
<b>Tabel 4.23</b>	Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	64
<b>Tabel 4.24</b>	Indeks Koefisien Reliabilitas .....	65
<b>Tabel 4.25</b>	Hasil Uji Reliabilitas X1 .....	65
<b>Tabel 4.26</b>	Hasil Uji Reliabilitas X2.....	66
<b>Tabel 4.27</b>	Hasil Uji Reliabilitas Y .....	66
<b>Tabel 4.28</b>	Hasil Uji Kolmogorov Smirnov.....	68
<b>Tabel 4.29</b>	Uji Heteroskedastisitas .....	69
<b>Tabel 4.30</b>	Uji Multikolinearitas.....	70

<b>Tabel 4.31</b>	Regresi Linear Berganda .....	71
<b>Tabel 4.32</b>	Hasil Uji $R^2$ .....	73
<b>Tabel 4.33</b>	Hasil Uji T .....	74
<b>Tabel 4.34</b>	Hasil Uji F.....	77

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

<b>Gambar 2.1</b>	Kerangka Pemikiran.....	78
<b>Gambar 4.1</b>	Histogram Normalitas.....	67
<b>Gambar 4.2</b>	Standar Residual PP Plot.....	68
<b>Gambar 4.3</b>	Scatterplot .....	69

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

<b>Rumus 3.1</b>	Rumus Slovin.....	34
<b>Rumus 3.2</b>	Rumus Korelasi Pearson .....	38
<b>Rumus 3.3</b>	Rumus Cronbach's Alpa .....	39
<b>Rumus 3.4</b>	Rumus Uji $R^2$ .....	44
<b>Rumus 3.5</b>	Rumus Uji T.....	44
<b>Rumus 3.6</b>	Rumus Uji F.....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I**      Kuesioner  
                        Tabulasi dan Data Responden  
                        Hasil Uji Validitas  
                        Hasil Uji Reliabilitas  
                        Hasil Analisis Deskriptif  
                        Hasil Uji Asumsi Klasik  
                        Hasil Uji Pengaruh  
                        Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran II**      Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran III**      Surat Keterangan Penelitian