

**PENGARUH MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK  
PERKREDITAN RAKYAT KINTAMAS MITRA DANA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Susan  
140910140**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

**PENGARUH MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK  
PERKREDITAN RAKYAT KINTAMAS MITRA DANA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Susan  
140910140**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Susan  
NPM/NIP : 140910140  
Fakultas : Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

**Pengaruh Motivasi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Kota Batam.**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 4 Agustus 2018

Materai 6000

**Susan**  
140910140

**PENGARUH MOTIVASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK  
PERKREDITAN RAKYAT KINTAMAS MITRA DANA  
KOTA BATAM**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat**  
**memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh:**  
**Susan**  
**140910140**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 4 Agustus 2018**

**Wasiman, S.E., M.M.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Motivasi dan Kompensasi merupakan faktor yang sangat penting dalam meningkatkan kinerja karyawan. Kompensasi menjadi pendorong seseorang melaksanakan suatu kegiatan guna mendapatkan hasil yang terbaik, motivasi kerja karyawan perlu dibangkitkan agar karyawan dapat melaksanakan kinerja yang terbaik, sebaliknya karyawan yang tidak mempunyai motivasi yang tinggi dalam melakukan pekerjaanya akan sulit untuk bekerja dengan baik dan cenderung tidak bertanggung jawab sekalipun karyawan tersebut memiliki kemampuan operasional yang baik. Apabila motivasi kerja dari para pegawai bisa dibangun, maka para pegawai dapat memiliki kinerja yang lebih baik didalam organisasi atau perusahaan. Penelitian berjudul “Pengaruh Motivasi dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Kota Batam”. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat motivasi kerja karyawan, mengetahui kompensasi yang diterima karyawan, serta untuk mengetahui pengaruh pengaruh kompensasi dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Kota Batam. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah 133 karyawan, dengan menggunakan metode sample jenuh maka jumlah sampel didapatkan sebesar 133 sampel. Data yang sudah berhasil dikumpulkan akan diproses dengan menggunakan aplikasi SPSS versi 20. Hasil penelitian menunjukkan motivasi dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata kunci : motivasi, kompensasi, kinerja karyawan.**

## **ABSTRACT**

*Motivation and Compensation is a very important factor in improving employee performance. Compensation becomes the driving force of a person to carry out an activity in order to get the best results, employee motivation needs to be raised so that employees can perform the best performance, otherwise employees who do not have high motivation in doing work will be difficult to work well and tend to be irresponsible even employees it has good operational capability. If employee motivation can be built, employees can have better performance within the organization or company. The study entitled "The Influence of Motivation and Compensation on Employee Performance at PT Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Kota Batam". The purpose of this study is to determine the level of work motivation employees, knowing the compensation received by employees, and to determine the effect of compensation and motivation influence on employee performance at PT Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Batam. The research method used in this research is quantitative research. The population in this study was 133 employees, using saturated sample method then the sample size was obtained for 133 samples. Data that have been collected will be processed by using SPSS version 20. The result of research shows that motivation and compensation have positive and significant effect to employee performance.*

**Keywords:** *Motivation, Compensation, Employee Performance.*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Suhardianto, S.Hum.,M.Pd. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
4. Bapak Wasiman, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis, Universitas Putera Batam.
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah memberikan ilmu dan wawasannya kepada penulis melalui materi pendidikan.
6. Bapak dan Ibu karyawan PT Bank Perkreditan Rakyat Kintamas Mitra Dana Kota Batam yang telah bersedia membantu dan telah memberikan data-data yang bermanfaat bagi penulis.
7. Keluarga tercinta, terutama orang tua yang telah memberikan dorongan semangat dan bantuan baik berupa material maupun spiritual dari awal sampai selesaiya tugas penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan di Universitas Putera Batam angkatan 2014.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufikNya.

Batam, 4 Agustus 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xiv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah .....	5
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	6
1.6 Manfaat Penelitian .....	6
1.6.1 Aspek Teoritis.....	6
1.6.2 Aspek Praktis .....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Teori dasar .....	8
2.1.1. Motivasi .....	8
2.1.1.1. Pengertian Motivasi .....	8
2.1.1.2. Jenis-jenis Motivasi .....	9
2.1.1.3. Tujuan Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.4. Teori Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.5. Indikator Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Kompensasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.1. Pengertian Kompensasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.2. Tujuan Pemberian Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.3. Indikator Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3. Kinerja Karyawan .....	18
2.1.3.1. Pengertian Kinerja .....	18
2.1.3.2. Penilaian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.3. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.4 Indikator Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. Kerangka Pemikiran.....	27

2.3.	Hipotesis .....	28
------	-----------------	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1.	Desain Penelitian .....	29
3.2.	Operasional Variabel .....	30
3.2.1.	Definisi Operasional Variabel.....	30
3.2.2.	Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.	Populasi dan Sampel .....	33
3.3.1.	Populasi.....	33
3.3.2.	Sampel.....	34
3.4.	Pengumpulan Data .....	34
3.4.1.	Jenis-jenis Pengumpulan Data .....	35
3.4.2	Metode Pengumpulan Data.....	36
3.5.	Metode Analisis Data.....	36
3.5.1.	Analisis Deskriptif .....	37
3.5.2.	Uji Kualitas Data.....	38
3.5.2.1.	Uji Validitas .....	38
3.5.2.2.	Uji Reliabilitas .....	39
3.5.3.	Uji Asumsi Klasik Regresi.....	40
3.5.3.1.	Uji Normalitas.....	40
3.5.3.2.	Uji Multikolinearitas.....	41
3.5.3.3.	Uji Heteroskedastisitas.....	42
3.5.4.	Uji Hipotesis .....	44
3.5.4.1.	Uji Simultan (Uji F) .....	44
3.5.4.2.	Uji Parsial (Uji T) .....	45
3.5.5.	Uji Pengaruh .....	43
3.5.5.1.	Uji Regresi Linear Berganda .....	43
3.5.5.2.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	43
3.6.	Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	45
3.6.1.	Lokasi Penelitian.....	45
3.6.2.	Jadwal Penelitian .....	46

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Hasil Penelitian .....	47
4.1.1.	Profil Responden.....	47
4.1.1.1.	Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
4.1.1.2.	Profil Responden berdasarkan Usia .....	48
4.1.1.3.	Profil Responden berdasarkan Lama Bekerja.....	48
4.1.1.4.	Profil Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
4.1.2.	Analisis Deskriptif .....	50
4.1.2.1.	Analisis Deskriptif Variabel Motivasi (X1).....	52
4.1.2.2.	Analisis Deskriptif Variabel Kompensasi (X2) .....	53
4.1.2.3.	Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	54
4.1.3.	Hasil Uji Kualitas Data .....	55
4.1.3.1.	Hasil Uji Validitas Data .....	55

4.1.3.2. Hasil Uji Realibilitas Data .....	56
4.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik Regresi .....	58
4.1.4.1. Hasil Uji Normalitas .....	58
4.1.4.2. Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....	59
4.1.4.3. Hasil Uji Multikolinearitas .....	60
4.1.4.4. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	62
4.1.5. Hasil Uji Pengaruh.....	63
4.1.5.1. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
4.1.5.2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65
4.1.6. Uji Hipotesis .....	66
4.1.6.1. Uji Parsial (Uji T) .....	65
2.1.2.4. Hasil Uji Simultan (Uji F).....	67
4.2. Pembahasan.....	698

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan .....	70
5.2 Saran .....	72

**DAFTAR PUTAKA .....** **73**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	32
Tabel 3. 2 Skala <i>Likert</i> .....	36
Tabel 3. 3 Reliabilitas.....	39
Tabel 3. 4 Jadwal Penelitian .....	46
Tabel 4. 1 Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4. 2 Profil Responden berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4. 3 Profil Responden berdasarkan Lama Bekerja.....	49
Tabel 4. 4 Profil Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	50
Tabel 4. 5 Kriteria Analisis Deskriptif.....	52
Tabel 4. 6 Distribusi Jawaban Responden X1 Motivasi .....	53
Tabel 4. 7 Distribusi Jawaban Responden X2 Kompensasi.....	53
Tabel 4. 8 Distribusi Jawaban Responden Y Kinerja Karyawan .....	54
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X1) .....	55
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X2).....	56
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	56
Tabel 4. 12 Hasil Uji Realibilitas Variabel Motivasi (X1) .....	56
Tabel 4. 13 Hasil Uji Realibilitas Variabel Kompensasi (X2).....	57
Tabel 4. 14 Hasil Uji Realibilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	57
Tabel 4. 15 Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....	60
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	62
Tabel 4. 17 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63
Tabel 4. 18 Hasil Koefisien Regresi .....	64
Tabel 4. 19 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	66
Tabel 4. 20 Hasil Uji t .....	66
Tabel 4. 21 Hasil Uji F .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	58
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas (P-P Plot).....	59

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

Rumus 3.1 Uji t .....	43
Rumus 3.2 Regresi Linear Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN I KUESIONER
- LAMPIRAN II DATA RESPONDEN
- LAMPIRAN III ANALISIS DESKRIPTIF
- LAMPIRAN IV UJI KUALITAS DATA
- LAMPIRAN V UJI ASUMSI KLASIK
- LAMPIRAN VI UJI PENGARUH
- LAMPIRAN VII UJI HIPOTESIS
- LAMPIRAN VIII TABEL r
- LAMPIRAN IX TABEL t
- LAMPIRAN X TABEL F