

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PT CESCO  
OFFSHORE & ENGINEERING**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Rozalia**

**130910365**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM**

**2018**

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PT CESCO  
OFFSHORE & ENGINEERING**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar serjana**



**Rozalia  
130910365**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM 2018**

---

### **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Putera Batam maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam skripsi ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali serta tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Batam, 08 Februari 2018

Yang membuat pernyataan,



130910365

---

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI CESCO  
OFFSHORE & ENGINEERING**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat**

**Memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:**

**Rozalia**

**130910365**

**Telah disetujui pembimbing pada tanggal**

**Seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 8 Februari 2018**



**Hikmah, S.E., M.Si.**

**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Tingkat persaingan global saat ini setiap perusahaan bersaing untuk mencapai dan menguasai pasar. Beberapa perusahaan memiliki strategi sendiri untuk mencapai dan menjadi yang kompetitif, baik strategi dari dalam perusahaan maupun dari luar perusahaan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai PT Cesco Offshore & Engineering. Populasi dalam penelitian ini adalah 160 orang dan sampel pada penelitian ini adalah 120 orang. Dugaan sementara atau hipotesis pada penelitian ini adalah Kompensasi di PT Cesco Offshore & Engineering berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Pegawai, Motivasi kerja di PT Cesco Offshore & Engineering tidak berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai PT Cesco Offshore & Engineering, Kompensasi dan Motivasi karyawan di PT Cesco Offshore & Engineering secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai PT Cesco Offshore & Engineering. Hasil dari penelitian mengenai Kompensasi memperoleh hasil koefisien yang berpengaruh secara positif terhadap Kinerja. Hasil penelitian mengenai Motivasi kerja memperoleh nilai koefisien yang tidak berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja. Hasil perhitungan antara Komopensasi dan Motivasi memperoleh hasil yang menunjukkan kedua variabel secara bersama-sama memiliki pengaruh yang signifikan terhadap Kinerja Pegawai.

**Kata kunci:** Kompensasi & Motivasi, Kinerja.

## **ABSTRACT**

*The level of global competition every company competing to reach and dominate the market. Some companies have their own strategy to reach and market share, both the strategy of the company or outside the company. The purpose of this study to determine the influence of Loyalty and Motivation Work on Productivity Employees at PT Cesco Offshore & engineering. The population in this study is 160 people and the sample in this study was 120 people. Provisional estimates or hypothesis in this study is Loyalty in Company Direction Riau Batam significantly influence employee productivity PT Cesco Offshore Engineering, Motivation in the Company Policy, Riau Islands Batam has no effect on employee productivity PT Cesco Offshore Engineering, loyalty and motivation of employees in Company Direction Kepri simultaneously significant effect on employee productivity PT Cesco Offshore & Engineering. Results from the study of loyalty gain coefficient results are positive effect on productivity. Results of research on work motivation gain coefficient values not significantly affect productivity. The calculation result between Loyalty and Motivation obtain the results that show the two variables together have a significant effect on productivity.*

**Keyword : Loyalty, Motivation, Productivity**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.Kom.,M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam
2. Ibu Tiurniari Purba, S.E., M.M. selaku Dekan Universitas Putera Batam.
3. Bapak Suhardianto, S.Hum.,M.Pd. Dekan Fakultas Bisnis Universitas Putera Batam Yang Telah Memberikan Izin Penelitian Untuk Keperluan Skripsi.
4. Ibu Hikmah, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing.
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam.
6. Orangtua penulis yang selalumencurahkan kasih peneliting, senantiasa mendoakan, dan menyemangati penulis.
7. Sahabat-sahabat Manajemen Bisnis angkatan 2013.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaik kebaikan dan selalu mencurahkan berkatNya, Amin.

Batam, Februari, 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

### JUDUL

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN .....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR RUMUS .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	11
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	11
1.2. Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1. Teori Dasar.....	13
2.1.1. Kompensasi.....	13
2.1.1.1. Pengertian Kompensasi.....	13
2.1.1.2. Jenis-Jenis Kompensasi.....	15
2.1.1.3. Tujuan Kompensasi.....	16
2.1.1.4. Kebijakan Dalam Pemberian Kompensasi.....	17
2.1.1.5. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja.....	18
2.1.1.6. Indikator Kompensasi .....	19
2.1.2. Motivasi .....	20
2.1.2.1. Pengertian Motivasi .....	20
2.1.2.2. Jenis – Jenis Motivasi .....	21
2.1.2.3. Bentuk-Bentuk Motivasi .....	22
2.1.2.4. Pendekatan Motivasi .....	22
2.1.2.5. Faktor Faktor yang mempengaruhi Motivasi.....	24
2.1.2.6. Proses Motivasi .....	24

2.1.2.7. Indikator Motivasi.....	25
2.1.3. Kinerja.....	26
2.1.3.1. Pengertian Kinerja.....	26
2.1.3.2. Manfaat Penilaian Kinerja Karyawan .....	27
2.1.3.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	28
2.1.3.4. Cara Meningkatkan Kinerja .....	29
2.1.3.5. Ukuran Kinerja.....	31
2.1.3.6. Indikator Kinerja.....	32
2.2. Penelitian Terdahulu .....	33
2.3. Kerangka Berpikir.....	35
2.4. Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1. Desain Penelitian .....	36
3.2. Operasional Variabel.....	36
3.2.1. Variabel Independen .....	37
3.2.2. Variabel Dependen.....	37
3.3. Populasi dan Sampel .....	39
3.3.1. Populasi.....	39
3.3.2. Sampel.....	39
3.4.Teknik Dan Alat Pengumpulan Data .....	40
3.4.1. Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5. Metode Analisis Data.....	42
3.5.1. Analisis Deskriptif .....	42
3.5.2. Uji Kualitas Data.....	43
3.5.2.1. Uji Validitas .....	43
3.5.2.2. Uji Relialibitas .....	45
3.5.3. Uji Asumsi .....	46
3.5.3.1. Uji Normalitas.....	46
3.5.3.2. Uji Kolmogorov-Smirnov .....	47
3.5.3.3. Uji Multikolinearitas .....	47
3.5.3.4. Uji Heteroskedasititas .....	48
3.5.4. Uji Pengaruh .....	48
3.5.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
3.5.4.2 Uji F .....	49
3.5.4.3. Uji T .....	50
3.5.4.4. Analisis Determinasi ( $R^2$ ) .....	51

3.6.Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	51
3.6.1 Lokasi Penelitian.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	53
4.1. Profil Responden.....	53
4.1.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	53
4.1.2. Profil Responden Berdasarkan Usia .....	54
4.1.3. Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	55
4.1.4. Profil Responden Berdasarkan Pendapatan. ....	55
4.1.5 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	56
4.1.6 Profil Responden Berdasarkan Jabatan.....	57
4.2 Hasil Penelitian .....	58
4.2.1. Analisis Deskriptif .....	58
4.2.1.1 Variabel Kompensasi (X1).....	59
4.2.1.3 Variabel Kinerja (Y) .....	61
4.2.2 Hasil Uji Kualitas Data .....	62
4.2.2.1 Hasil Uji Validitas Data .....	62
4.2.2.2. Uji Reliabilitas .....	63
4.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	64
4.2.3.1.Uji Normalitas.....	64
4.1.4.2. Uji Multikolinieritas.....	67
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	68
4.2.4.1 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
4.2.4.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	71
4.2.5. Hasil Uji Hipotesis.....	72
4.2.5.1. Uji t (Parsial).....	72
4.2.5.2. Uji F .....	73
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian .....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	76
5.1. Kesimpulan .....	76
5.2. Saran .....	77

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Jumlah Karyawan PT Cesco.....	7
Tabel 1.2 Tabel Project Target CS,SS PT CESCO.....	8
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian .....	38
Tabel 3. 2 Rentang Skala .....	42
Tabel 3. 3 Jadwal penelitian.....	52
Tabel 4. 1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 4. 2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	54
Tabel 4. 3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	55
Tabel 4. 4 Data Responden Berdasarkan Pendapatan.....	56
Tabel 4. 5 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	56
Tabel 4. 6 Data Responden Berdasarkan Jabatan .....	57
Tabel 4. 7 Kriteria Nilai Penafsiran .....	58
Tabel 4. 8 Indikator Variabel Kompensasi (X1).....	59
Tabel 4. 9 Indikator Variabel Motivasi (X1) .....	60
Tabel 4. 10 Indikator Variabel Kinerja (Y).....	61
Tabel 4. 11 Uji Validitas .....	63
Tabel 4. 12 Uji Realibilitas .....	64
Tabel 4. 13 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	67
Tabel 4. 14 Uji Multikolinearitas.....	68
Tabel 4. 15 Uji Heteroskedastisitas.....	69
Tabel 4. 16 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
Tabel 4. 17 Uji Koefisiensi Determinasi.....	72
Tabel 4. 18 Uji t (Parsial).....	73
Tabel 4. 19 Uji F (Simultan) .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Bentuk-Bentuk Motivasi .....	22
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 4. 1 Uji Histogram.....	65
Gambar 4. 2 Grafik Normal P-P Plot of Regresion Standarized Residual.....	66
Gambar 4. 3 Uji Heteroskesdastisitas - Histogram Scatter Plot.....	69

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3. 1 Rumus Slovin .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Rumus 3.2. Pearson Product Moment.....	44
Rumus 3.3. Koefisien Reliabilitas Alfa Cronbach.....	45
Rumus 3.4. Regresi Linear Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Rumus 3.5. Uji F.....	49
Rumus 3.6. Uji T.....	50