

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT RACER TECHNOLOGY BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Candra  
140910131**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT RACER TECHNOLOGY BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Candra  
140910131**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Candra  
NPM/NIP : 140910131  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT RACER TECHNOLOGY BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 28 Juli 2018

Materai 6000

**Candra**  
140910131

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT RACER TECHNOLOGY BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Candra  
140910131**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 28 Juli 2018**

**Teguh Iman Santoso, S.Sos., M.M.  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dimaksudkan untuk menganalisa pengaruh dari motivasi ( $X_1$ ) dan pengembangan karier ( $X_2$ ) terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ) pada PT *Racer Technology* Batam. Penelitian ini adalah penelitian metode kuantitatif dan penyebaran data yang dilakukan dengan cara menyebarkan kuesioner. Sampel dalam penelitian ini mencapai 158 responden, maka kuesioner ini disebarluaskan kepada responden yang berjumlah 158 orang. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik *sampling* jenuh yaitu teknik penentuan sample bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel, Istilah lain sampel jenuh adalah sensus. Sedangkan untuk pengumpulan data primer yang digunakan oleh peneliti diperoleh dari kuesioner yang disebarluaskan kepada responden. Selanjutnya data yang telah terkumpul dianalisis dengan analisis regresi berganda dengan bantuan alat hitung SPSS (*Statistic product and Service Solution*) versi 20. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa motivasi ( $X_1$ ) dan pengembangan karier ( $X_2$ ) mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ) pada PT *Racer Technology* Batam dan variabel motivasi ( $X_1$ ) secara parsial memberikan pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ), dan variabel pengembangan karier ( $X_2$ ) secara parsial memberikan pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ). Secara simultan motivasi ( $X_1$ ) dan pengembangan karier ( $X_2$ ) memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ) pada PT *Racer Technology* Batam.

**Kata kunci:** motivasi, pengembangan karier, kinerja karyawan.

## **ABSTRACT**

*This research is intended to analyze the influence of motivation (X1) and career development (X2) on employee performance (Y) at Racer Technolog Batam. This research is quantitative and data dissemination through questionnaire. The sample in this study reached 158, then the questionnaire was distributed to the respondents who numbered 158 people. Data collection techniques in this study using jenuh sampling that takes respondents as a sample as many as population counts, while the primary data collection used by researchers obtained from the questionnaire. Furthermore, the data have been collected analyzed by multiple regression analysis with the help of SPSS (Statistic product and Service Solution) calculator version 20. The results of this study indicate that motivation (X1) and career development(X2) has a positive and significant impact on employee performance (Y) at Racer Technology Batam. The partial motivation (X1) variable gives positive and significant effect to the employee performance (Y), the variable of career development (X2) partially gives positive influence and Significant to the employee performance. Simultaneously motivation (X1) and the career development (X2) give positive and significant influence to the employee performance (Y) at Racer Technology Batam.*

**Keywords:** *motivation, career development, employee performance.*

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi pada Program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada.

1. Rektor Universitas Putera Batam;
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
4. Bapak Teguh Iman Santoso, S.Sos., M.M. sebagai dosen pembimbing pada Program Studi Manajeman Bisnis Universitas Putera Batam;
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam;
6. Orang tua di rumah, yang telah memberikan semangat, dukungan, dan motivasi maupun do'anya, sehingga penulis dapat menulis skripsi ini dengan baik.

Semoga dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 28 Juli 2018

Candra

## DAFTAR ISI

|  | Halaman      |
|--|--------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL DEPAN.....</b>           | <b>.i</b>    |
| <b>HALAMAN JUDUL.....</b>                  | <b>.ii</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b> | <b>.iii</b>  |
| <b>ABSTRAK.....</b>                        | <b>.v</b>    |
| <b>ABSTRACT.....</b>                       | <b>.vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                 | <b>.vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                  | <b>.xi</b>   |
| <b>DAFTAR RUMUS .....</b>                  | <b>.xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>               | <b>.xiv</b>  |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 1.1. Latar Belakang Penelitian ..... | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah .....      | 6 |
| 1.3. Pembatasan Masalah .....        | 7 |
| 1.4. Perumusan Masalah .....         | 7 |
| 1.5. Tujuan Penelitian .....         | 8 |
| 1.6. Manfaat Penelitian .....        | 8 |
| 1.6.1. Manfaat Teoritis.....         | 8 |
| 1.6.2. Manfaat Praktis .....         | 9 |

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

|   |    |
|---|----|
| 2.1. Teori Dasar.....   | 10 |
| 2.1.1. Motivasi Kerja .....                                   | 10 |
| 2.1.1.1. Definisi Motivasi Kerja.....                         | 10 |
| 2.1.1.2. Jenis-Jenis Motivasi .....                           | 12 |
| 2.1.1.3. Tujuan Motivasi.....                                 | 12 |
| 2.1.1.4. Teori-Teori Motivasi.....                            | 13 |
| 2.1.1.5. Indikator-indikator Motivasi.....                    | 16 |
| 2.1.2. Pengembangan Karier .....                              | 17 |
| 2.1.2.1. Definisi Proses Karier .....                         | 17 |
| 2.1.3. Kinerja Karyawan .....                                 | 24 |
| 2.1.3.1. Definisi Kinerja Karyawan .....                      | 24 |
| 2.1.3.2 Dimensi-dimensi Kinerja Karyawan.....                 | 25 |
| 2.1.3.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan..... | 27 |
| 2.1.3.4 Indikator Kinerja Karyawan .....                      | 29 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                | 31 |
| 2.3 Kerangka Berpikir.....                                    | 33 |

## **BAB III METODE PENELITIAN**

|          |  |    |
|----------|--|----|
| 3.1.     | Desain Penelitian .....                | 36 |
| 3.2.     | Operasional Variabel .....             | 37 |
| 3.2.1.   | Definisi Operasional Variabel.....     | 37 |
| 3.3.     | Populasi dan Sampel.....               | 40 |
| 3.3.1.   | Populasi.....                          | 40 |
| 3.3.2.   | Sampel.....                            | 41 |
| 3.4.     | Pengumpulan Data .....                 | 41 |
| 3.4.1.   | Jenis-jenis Pengumpulan Data .....     | 42 |
| 3.4.2    | Metode Pengumpulan Data.....           | 43 |
| 3.5.     | Metode Analisis Data.....              | 43 |
| 3.5.1.   | Analisis Deskriptif .....              | 44 |
| 3.5.2.   | Uji Kualitas Kuesioner.....            | 45 |
| 3.5.2.1. | Uji Validitas.....                     | 45 |
| 3.5.2.2. | Uji Reliabilitas.....                  | 46 |
| 3.5.3.   | Uji Asumsi Klasik.....                 | 47 |
| 3.5.3.1. | Uji Normalitas .....                   | 47 |
| 3.5.3.2. | Uji Multikolinearitas .....            | 48 |
| 3.5.3.3. | Uji Heteroskedastisitas.....           | 49 |
| 3.5.4.   | Uji Hipotesis .....                    | 50 |
| 3.5.4.1. | Uji Simultan (Uji F).....              | 50 |
| 3.5.4.2. | Uji Parsial (Uji t).....               | 51 |
| 3.5.5.   | Uji Pengaruh .....                     | 51 |
| 3.5.5.1. | Analisis Regresi Linear Berganda ..... | 51 |
| 3.5.5.2. | Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....  | 52 |
| 3.6.     | Lokasi dan Jadwal Penelitian .....     | 53 |
| 3.6.1.   | Lokasi Penelitian.....                 | 53 |

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

|          |   |    |
|----------|---|----|
| 4.1      | Hasil Penelitian .....                                      | 54 |
| 4.1.1.   | Hasil Uji Kualitas Data .....                               | 54 |
| 4.1.1.1. | Hasil Uji Validitas Data .....                              | 54 |
| 4.1.1.2. | Hasil Uji Realibilitas Data .....                           | 58 |
| 4.1.2    | Profil Responden.....                                       | 60 |
| 4.1.2.1. | Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....             | 60 |
| 4.1.2.2. | Profil Responden berdasarkan Usia.....                      | 60 |
| 4.1.2.3. | Profil Responden berdasarkan Pendidikan .....               | 61 |
| 4.1.2.4  | Profil Responden berdasarkan Lama Bekerja .....             | 61 |
| 4.1.2.5  | Profil Responden berdasarkan Penghasilan.....               | 62 |
| 4.1.3.   | Analisis Deskriptif .....                                   | 63 |
| 4.1.3.1  | Analisis Deskriptif Variabel Motivasi (X1) .....            | 63 |
| 4.1.3.2  | Analisis Deskriptif Variabel Pengembangan Karier (X2) ..... | 67 |
| 4.1.4.1. | Hasil Uji Normalitas.....                                   | 78 |
| 4.1.4.2. | Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov.....                         | 79 |

|          |   |    |
|----------|---|----|
| 4.1.4.3. | Hasil Uji Multikolinearitas .....           | 80 |
| 4.1.4.4. | Hasil Uji Heteroskedastisitas.....          | 81 |
| 4.1.5.   | Hasil Uji Pengaruh / Hipotesis.....         | 82 |
| 4.1.5.3. | Hasil Analisis Regresi Linier Berganda..... | 85 |
| 4.1.5.4. | Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....       | 86 |
| 4.2.     | Pembahasan.....                             | 87 |

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

|     |                |    |
|-----|----------------|----|
| 5.1 | Simpulan ..... | 90 |
| 5.2 | Saran .....    | 91 |

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|  | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1. 1 Data Motivasi Kerja PT <i>Racer Technology</i> Batam.....                   | 4       |
| Tabel 1. 2 Data Pengembangan Karier PT <i>Racer Technology</i> Batam .....             | 4       |
| Tabel 1. 3 Data Kinerja Karyawan PT <i>Racer Technology</i> Batam .....                | 5       |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....   | 39      |
| Tabel 3. 2 Skala <i>Likert</i> .....   | 43      |
| Tabel 3. 3 Reliabilitas .....  | 47      |
| Tabel 3. 4 Jadwal Penelitian.....  | 53      |
| Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X <sub>1</sub> ) .....               | 54      |
| Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X <sub>1</sub> ) .....               | 55      |
| Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Pengembangan Karier (X <sub>2</sub> ) .....    | 55      |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Variabel Pengembangan Karier (X <sub>2</sub> ) .....    | 56      |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y).....                      | 57      |
| Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y).....                      | 57      |
| Tabel 4. 7 Uji Validitas .....   | 58      |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Realibilitas Variabel Motivasi (X <sub>1</sub> ) .....            | 58      |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Realibilitas Variabel Pengembangan Karier (X <sub>2</sub> ) ..... | 59      |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Realibilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....                 | 59      |
| Tabel 4. 11 Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....                            | 60      |
| Tabel 4. 12 Profil Responden berdasarkan Usia .....                                    | 60      |
| Tabel 4. 13 Profil Responden berdasarkan Pendidikan .....                              | 61      |
| Tabel 4. 14 Profil Responden berdasarkan Lama Bekerja.....                             | 62      |
| Tabel 4. 15 Profil Responden berdasarkan Penghasilan .....                             | 62      |
| Tabel 4. 16 Kriteria Analisis Deskriptif.....  | 63      |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....                                       | 79      |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji Multikolinearitas.....   | 80      |
| Tabel 4. 19 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....  | 82      |
| Tabel 4. 20 Hasil Uji t .....  | 84      |
| Tabel 4. 21 Hasil Koefisien Regresi .....  | 85      |
| Tabel 4. 22 Hasil Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....                        | 87      |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....  | 33      |
| Gambar 4. 1 Saya Menyukai Sikap Tegas Atasan Saya .....  | 64      |
| Gambar 4. 2 Saya Senang disukai Karyawan di Perusahaan ini.....  | 65      |
| Gambar 4. 3 Perusahaan Memberikan Kesempatan bagi Karywan untuk Mengembangkan Potensi yang ada pada Dirinya untuk Lebih Maju .....       | 66      |
| Gambar 4. 4 Saya Merasa Perusahaan telah Adil memberikan Kesempatan yang sama pada semua Karyawan untuk Naik Jabatan atau Golongan ..... | 67      |
| Gambar 4. 5 Promosi Jabatan dilakukan berdasarkan Penilaian Kinerja Karyawan .....   | 68      |
| Gambar 4. 6 Saya memiliki Hubungan yang Baik dengan Atasan atau Teman Kerja untuk mendukung Pengembangan Karir saya .....                | 69      |
| Gambar 4. 7 Atasan saya Peduli dan terlibat dalam perencanaan dan pengembangan karier saya .....   | 70      |
| Gambar 4. 8 Perusahaan menyediakan Informasi yang Lengkap mengenai Syarat untuk menempati suatu Jabatan tertentu .....                   | 71      |
| Gambar 4. 9 Berbagai faktor mempengaruhi minat saya untuk mengembangkan karier .....   | 72      |
| Gambar 4. 10 Saya sudah merasa puas dengan posisi atau jabatan yang saya miliki saat ini .....   | 73      |
| Gambar 4. 11 Tujuan saya Berbanding Lurus dengan Tujuan Perusahaan .....   | 74      |
| Gambar 4. 12 Saya memiliki Tujuan yang jelas di perusahaan ini.....  | 75      |
| Gambar 4. 13 Saya menyelesaikan Tugas-tugas yang diberikan sesuai dengan Standar Target Kerja yang telah ditentukan.....                 | 76      |
| Gambar 4. 14 Saya tidak peduli dengan masukan dari atasan saya .....   | 77      |
| Gambar 4. 15 Hasil Uji Normalitas.....   | 78      |

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

Rumus 3. 1 Regresi Linear Berganda ..... 52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 KUESIONER**
- Lampiran 2 DATA RESPONDEN**
- Lampiran 3 UJI KUALITAS DATA**
- Lampiran 4 UJI ASUMSI KLASIK**
- Lampiran 5 UJI PENGARUH**
- Lampiran 6 UJI HIPOTESIS**
- Lampiran 7 TABEL r**
- Lampiran 8 TABEL t**
- Lampiran 9 TABEL F**