

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT JORUJO BAJA NUSANTARA**

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Hendra  
140910040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT JORUJO BAJA NUSANTARA**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Hendra  
140910040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2018**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Hendra  
NPM/NIP : 140910040  
Fakultas : Ilmu Sosial Humaniora  
Program Studi : Manajemen Bisnis

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT JORUJO BAJA NUSANTARA**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 02 Agustus 2018

Hendra  
140910040

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT JORUJO BAJA NUSANTARA**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Hendra  
140910040**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 04 Agustus 2018**

**Budi Ahsan, S.T., M.M.  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Kemajuan perusahaan atau organisasi tentunya didukung oleh kinerja karyawan. Seseorang dapat dikatakan mempunyai kinerja yang baik, manakala mereka dapat melaksanakan pekerjaan dengan baik, artinya mencapai sasaran dengan atau menurut standar yang ditentukan dengan penilaian kinerja, dengan kata lain akan mendorong karyawan untuk bersaing memperoleh penghargaan, bonus atau dipromosikan menuju jabatan yang lebih baik. Objek penelitian ini adalah PT Jorujo Baja Nusantara Batam yang didirikan pada tahun 2014 di Batam. PT Jorujo Baja Nusantara merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang perdagangan beraneka macam besi yang telah memiliki 4 toko cabang dan telah memiliki ratusan pelanggan, baik yang berada di pulau Batam maupun di luar pulau Batam. Peneliti sangat tertarik untuk melakukan penelitian di PT Jorujo Nusantara Batam karena perusahaan ini masih dapat mempertahankan kelangsungan hidup (*survive*) di tengah persaingan dengan perusahaan lain yang bergerak di bidang perdagangan berbagai macam besi. Upaya dalam menciptakan kinerja yang baik dan efektif di PT Jorujo Baja Nusantara belum optimal dikarenakan terdapat banyak kendala-kendala yang dihadapi. dan teknik pengumpulan data menggunakan metode survey melalui kuesioner. Ukuran besarnya sampel yang diambil dengan menggunakan rumus slovin adalah sebesar 114 responden. Metode pengolahan data menggunakan metode regresi linear berganda dengan alat bantu SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) versi 21. Berdasarkan hasil pengujian, dapat diketahui bahwa Disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan, Motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan dan secara parsial memiliki pengaruh positif dan singnifikan terhadap Kinerja Karyawan.

***Kata Kunci :Disiplin, Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan***

## **ABSTRACT**

*The progress of a company or organization is certainly supported by employee performance. Someone can be said to have a good performance, when they can do a good job, meaning reaching targets with or according to standards determined by performance appraisal, in other words will encourage employees to compete gain awards, bonuses or promoted to a better position. The object of this research is PT Jorujo Baja Nusantara Batam which was established in 2014 in Batam. PT Jorujo Baja Nusantara is one of the companies engaged in the trading of various kinds of iron which has had 4 branches and has hundreds of customers, both located in the island of Batam and outside the island of Batam. Researchers are very interested to conduct research in PT Jorujo Nusantara Batam because this company can still maintain the survival (survive) in the middle of competition with other companies engaged in the trade of various kinds of iron. Efforts in creating a good and effective performance in PT Jorujo Baja Nusantara not optimal because there are many obstacles faced. and data collection techniques using survey method through questionnaire. The size of the sample taken using the slovin formula was 114 respondents. Data processing method using multiple linear regression method with SPSS tools (Statistical Product and Service Solution) version 21. Based on the test results, it can be seen that the Discipline has a positive and significant impact on Employee Performance, Work Motivation has a positive and significant impact on Employee Performance and partially have a positive and significant influence on Employee Performance.*

**Keywords :** *Discipline, Motivation Of Work and Employee's Performance.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.kom., M. Pd. Selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Suhardianto, S.Hum., M. Pd. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen di Universitas Putera Batam.
4. Bpk Budi Ahsan, S.T., M.M. selaku pembimbing Skripsi pada program Studi Manajemen Universitas Putera Batam yang dengan tulus hati telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam memberikan bimbingan, petunjuk, perhatian dan pengarahan yang sangat berharga bagi penulis dalam rangka penulisan skripsi ini.
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama kuiah di Universitas Putera Batam.
6. Bapak William, Selaku Direktur di perusahaan PT Jorujo Baja Nusantara, yang telah membantu penulis dalam pengambilan data sekunder.
7. Kedua orang tua dan semua saudara-saudara penulis atas dukungan baik moril maupun material serta doa yang selalu menyertai penulis.
8. Seluruh teman-teman seperjuangan terutama mahasiswa jurusan manajemen bisnis yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama masa perkuliahan serta dalam masa penyusunan skripsi ini.
9. Para responden atas partisipasi dan dukungannya.
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu memcurahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin

Batam, 10 May 2018

Hendra

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL .....	.i
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR RUMUS .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang.....	1
1.2.    Identifikasi Masalah .....	7
1.3.    Batasan Masalah .....	7
1.4.    Rumusan Masalah.....	8
1.5.    Tujuan Penelitian .....	8
1.6.    Manfaat Penelitian .....	8
1.6.1.    Manfaat Teoritis .....	9
1.6.2.    Manfaat Praktis.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1.    Disiplin Kerja .....	11
2.1.1.    Pengertian Disiplin Kerja .....	11
2.1.1.1.    Prinsip Disiplin Kerja .....	13
2.1.1.2.    Manfaat Disiplin Kerja .....	14
2.1.1.3.    Fungsi Disiplin Kerja.....	15
2.1.1.4.    Indikator Disiplin Kerja.....	17
2.1.2.    Pengertian Motivasi Kerja.....	17
2.1.2.1.    Langkah – Langkah Motivasi .....	19
2.1.2.2.    Manfaat Motivasi Kerja.....	19
2.1.2.3.    Prinsip Motivasi Kerja.....	20
2.1.2.4.    Indikator-Indikator Motivasi .....	21
2.1.3.    Kinerja Karyawan.....	22

2.1.3.1.	Pengertian Kinerja Karyawan.....	22
2.1.3.2.	Penilaian Kinerja Karyawan .....	23
2.1.3.3.	Faktor-Faktor Kinerja Karyawan.....	24
2.1.3.3.	Indikator Kinerja Karyawan .....	25
2.2.	Penelitian terdahulu .....	26
2.3.	Kerangka pemikiran .....	33
2.4.	Hipotesis .....	34
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1.	Desain Penelitian .....	35
3.2.	Operasional Variabel .....	35
3.2.1.	Variabel Dependen .....	35
3.2.2.	Variabel Independen.....	36
3.3.	Populasi dan Sampel.....	38
3.3.1.	Populasi .....	38
3.3.2.	Sampel .....	38
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.4.1.	Skala Pengukuran .....	40
3.5.	Metode Analisis Data .....	40
3.5.1.	Analisis Deskriptif.....	41
3.5.2.	Uji Kualitas Data .....	41
3.5.2.1.	Uji Validitas Data .....	42
3.5.2.2.	Uji Reliabilitas.....	43
3.5.3.	Uji Asumsi Klasik .....	45
3.5.3.1.	Uji Normalitas .....	45
3.5.3.2.	Uji Multikolinearitas.....	46
3.5.3.3.	Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.5.4.	Uji Pengaruh .....	47
3.5.4.1.	Analisis Uji Regresi Linear Berganda .....	47
3.5.4.2.	Uji T .....	48
3.5.4.3.	Uji F .....	48
3.5.4.4.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
3.5.4.5.	Uji Hipotesis .....	50
3.6.	Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	51
3.6.1.	Lokasi Penelitian .....	51

3.6.2.	Jadwal Penelitian .....	52
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
4.1.	Hasil Penelitian.....	53
4.1.1.2.	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
4.1.1.3.	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
4.1.1.4.	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan .....	55
4.1.2.	Hasil Uji Kualitas Data.....	56
4.1.2.1.	Hasil Uji Validitas Data.....	56
4.1.2.1.1.	Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	57
4.1.2.1.2.	Variabel Motivasi Kerja (X2).....	58
4.1.2.1.3.	Kinerja Karyawan.....	58
4.1.3.1.	Hasil Uji Data Reliabilitas Data .....	59
4.1.3.1.2.	Motivasi Kerja (X2).....	60
4.1.3.1.3.	Kinerja Karyawan (Y) .....	61
4.1.3.	Uji Asumsi Klasik .....	62
4.1.3.1.	Hasil Uji Normalitas .....	62
4.1.3.2	Hasil Uji Multikolinearitas .....	64
4.1.3.3.	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	65
4.1.4.	Uji Pengaruh .....	66
4.1.4.1.	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda .....	66
4.1.4.2.	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda .....	67
4.1.5.	Hasil Uji Hipotesis.....	68
4.1.5.1.	Hasil Uji Parsial (T).....	68
4.1.5.2.	Hasil Uji Anova (F) .....	69
4.2	Pembahasan .....	70
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>72</b>
5.1.	Simpulan.....	72
5.2.	Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>	
<b>SURAT PENELITIAN</b>		
<b>SURAT BALASAN</b>		
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LEMBAR KUESIONER</b>		
<b>DATA RESPONDEN</b>		

**DISIPLIN KERJA  
MOTIVASI KERJA  
KINERJA KARYAWAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Absensi Rekapitulasi Tahun 2015-2016 .....	4
Tabel 1. 2 Absensi di PT Jorugo Baja Nusantara Tahun 2017-2018 .....	4
Tabel 3. 1 Indikator Variabel Motivasi .....	37
Tabel 3. 2 Indikator Variabel Disiplin Kerja .....	37
Tabel 3. 3 Skala Likert .....	40
Tabel 3. 4 Indeks Koefisien Reliabilitas .....	44
Tabel 3. 5 Rangkaian Jadwal penelitian.....	52
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	55
Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....	56
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Data Disiplin Kerja (X1).....	57
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Data Motivasi Kerja (X2) .....	58
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Data Kinerja Karyawan (Y) .....	59
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas Data Disiplin Kerja (X1) .....	60
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas Data Motivasi Kerja (X2).....	61
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas Data Kinerja Karyawan (Y) .....	61
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas .....	64
Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel 4. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	65
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Linear Berganda .....	66
Tabel 4. 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	67
Tabel 4. 15 Hasil Uji Parsial (T) .....	69
Tabel 4. 16 Hasil Uji Anova (F) .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas (Histogram) .....	62
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas (P-P Plot).....	63

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3. 1 Slovin .....	38
Rumus 3. 2 Pearson Product Moment .....	42
Rumus 3. 3 <i>Cronbach's Alpha</i> .....	44
Rumus 3. 4 Regresi Linear Berganda .....	47
Rumus 3. 5 Koefisien Determinasi .....	49