

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERN PADA
PERSEDIAAN BAHAN BAKU DI PT YOKOGAWA
MANUFACTURING BATAM**

SKRIPSI



**Oleh
Riza Handayani
130810196**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
2017**

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERN PADA
PERSEDIAAN BAHAN BAKU DI PT YOKOGAWA
MANUFACTURING BATAM**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
guna memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh
Riza Hadayani
130810196**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
2017**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, dan/atau magister), baik di Universitas Putera Batam maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Batam, 13 Februari 2017

Yang membuat pernyataan,

Riza Handayani
130810196

JUDUL SKRIPSI
ANALISIS PENGENDALIAN INTERN PADA PERSEDIAAN
BAHAN BAKU

Oleh
Riza Handayani
130810196

SKRIPSI
Untuk memenuhi salah satu syarat
guna memperoleh gelar Sarjana

Telah disetujui oleh Pembimbing pada
tanggal seperti tertera di bawah ini

Batam, 13 Februari 2017

Yuliadi,S.Si.,M.Ak.
Pembimbing

ABSTRAK

Permasalahan umum yang sering terjadi di perusahaan manufaktur adalah menjaga persediaan bahan baku agar tetap tersedia saat proses produksi. Persediaan bahan baku merupakan ujung tombak dari kelangsungan dalam proses produksi. Untuk itu, perlu adanya pengendalian persediaan bahan baku agar terciptanya efektivitas dan efisiensi. Penelitian ini dilakukan di PT Yokogawa Manufacturing Batam. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif yaitu berupa penggambaran terkait dengan adanya proses pengendalian intern berdasarkan lima komponen yang dikaitkan dengan persediaan bahan baku. Lima komponen pengendalian internal yaitu lingkungan pengendalian, penaksiran resiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, dan pengawasan. Sumber data yang digunakan penulis dalam melakukan penelitian yaitu data primer dan sekunder. Teknik penelitian ini menggunakan wawancara, observasi, dan menganalisis dokumen yang ada. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa perusahaan PT Yokogawa Manufacturing Batam melakukan pengendalian internal atas persediaan bahan baku telah berjalan dengan cukup baik. Hanya saja, terdapat kelemahan dalam beberapa faktor diantaranya di dalam Integritas dan etika karyawan perlu untuk ditingkatkan, hanya ada pemisahan tugas tanpa diikuti satuan lainnya, keterlambatan barang dari vendor masih harus diperbaiki dan kurangnya pengetahuan karyawan dalam mengeluarkan kanban mengakibatkan keterlambatan pengorderan persediaan bahan baku.

Kata kunci: Pengendalian intern, Persediaan Bahan Baku

ABSTRACT

Common problems that often occur in the manufacturing companies are keeping inventories of raw materials in order to remain available during the production process. Inventories of raw materials are the spearhead of the continuity in the production process. Then, we need the inventory control of raw materials to control and produce the effectiveness and efficiency. This research was conducted at PT Yokogawa Manufacturing Batam. This research used a descriptive analysis which is a description of an internal control process based on the 5 components which have connection with the inventories of raw materials. Five components of internal control, namely the control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring. Source of data which used in this research is primary and secondary data. The technique of research by using interviews, observation, and analyzing the existing documents. The result of the study showed that the company of PT Yokogawa Manufacturing Batam has done the internal control over the supply of raw materials with quite well. However, there are some weaknesses in several factors, including in the integrity and ethics of employees need to increase, there is segregation of duties only without being followed by other units, the delay of goods from vendors still need to be improved and the lack of knowledge by the employees in release the kanban has made the delay of ordering the raw material inventory.

Keywords: Internal controls, Raw Material Inventory

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfihusada, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Haposan Banjarnahor, S.E., M.SI. selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
3. Bapak Yuliadi, S.Si., M.Ak. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.
4. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi dan Staff Bagian Akademik (BAAK) Universitas Putera Batam yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis sejak awal hingga akhir perkuliahan.

5. Orang Tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Nur widiyanti sebagai *Purchasing Officer of YMB* yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di PT Yokogawa Manufacturing Batam dan membantu memberikan data sebagai sumber data untuk penulis.
7. Terima kasih buat sahabat dan semua teman seperjuangan yang telah mensupport agar skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati, Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik-Nya kepada kita, Aamiin.

Semoga Allah membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah Nya, Amin

.

Batam, 13 February 2017

Riza handayani

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERNYATAAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Pembatasan Masalah.....	7
1.4. Perumusan Masalah.....	8
1.5. Tujuan Penelitian.....	8
1.6. Manfaat Penelitian.....	9
1.6.1. Manfaat Teoritis.....	9
1.6.2. Manfaat Praktis.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Teori Dasar.....	11
2.1.1. Pengendalian intern.....	11
2.1.1.1. Sejarah Singkat pengendalian intern.....	11
2.1.2.2. Definisi pengendalian Intern.....	13
2.1.2. Persediaan Bahan Baku.....	26
2.1.2.1. Kanban.....	30
2.2. Penelitian Terdahulu.....	35
2.3. Kerangka Pemikiran.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Desain Penelitian.....	38
3.2. Operasional Variabel.....	41
3.3. Populasi dan Sampel.....	43
3.3.1. Populasi.....	43
3.3.2. Sampel.....	44
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.5. Metode Analisis Data.....	46
3.6. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	47
3.6.1. Lokasi Penelitian.....	47
3.6.2. Jadwal Penelitian.....	48

BAB IV PEMBAHASAN

	Halaman
4.1. Gambaran umum PT Yokogawa manufacturing batam.....	49
4.2. Struktur organisasi.....	49
4.3 Hasil penelitian.....	51
4.3.1. Proses PT YMB Pengendalian intern persediaan bahan baku.....	51
4.3.2. Analisis unsur- unsur Pengendalian Intern persedian bahan baku...	56
4.4 Pembahasan.....	77

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Saran.....	87
5.2.1. Perusahaan	87
5.2.2. Penulis.....	87

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1. Jadwal Penelitian.....	48
Tabel 4.1. Analisis perbandingan proses pembelian persediaan.....	81

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Hubungan komponen pengendalian internal.....	18
Gambar 2.2 Sistem persediaan berdasarkan input dan output.....	29
Gambar 2.3 Contoh kanban.....	33
Gambar 2.4 Siklus kanban.....	34
Gambar 2.5 Kerangka pemikiran.....	37
Gambar 3.1 Desain penelitian.....	40
Gambar 4.1 Struktur organisasi PT Yokogawa.....	50
Gambar 4.2 PO 20 Jun 2016.....	51
Gambar 4.3 PO 11 Apr 2016.....	52
Gambar 4.4 PO 03 Nov 2015.....	52
Gambar 4.5 Invoice Kyeoi Denki LTD.....	53
Gambar 4.6 Invoice Inabata Singapura LTD.....	53
Gambar 4.7 Proses pengendalian persediaan masuknya barang.....	55
Gambar 4.8 <i>Enhance Quality Mind</i>	57
Gambar 4.9 TMPC di PT Yokogawa.....	58
Gambar 4.10 PSMS sistem <i>inventory Query</i>	60
Gambar 4.11 Struktur organisasi <i>production control dept</i>	61
Gambar 4.12 Sistem pelaporan <i>low stock</i>	62
Gambar 4.13 Siklus pengeluaran kanban dan pelaporan <i>low stock</i>	63
Gambar 4.14 Struktur pembelian persediaan bahan baku di PT YMB.....	69
Gambar 4.15 Struktur kontrol vendor.....	72
Gambar 4.16 Contoh kanban PT YMB.....	75

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I. Penelitian Terdahulu
- Lampiran II. Hasil Wawancara
- Lampiran III. Data Penelitian