

**PENGARUH IMPELEMENTASI PENERAPAN ANGGARAN  
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS  
KINERJA DAN PENYERAPAN ANGGARAN  
DI SATUAN KERJA KEMENTERIAN  
KESEHATAN BALAI PELATIHAN  
KESEHATAN BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :  
Opik Hidayat  
130810173**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2017**

**PENGARUH IMPELEMENTASI PENERAPAN ANGGARAN  
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS  
KINERJA DAN PENYERAPAN ANGGARAN  
DI SATUAN KERJA KEMENTERIAN  
KESEHATAN BALAI PELATIHAN  
KESEHATAN BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh  
Opik Hidayat  
130810173**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2017**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, dan/ atau magister), baik di Universitas Putera Batam maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Batam, 11 Februari 2017

Yang membuat pernyataan,

Opik Hidayat

130810173

**PENGARUH IMPELEMENTASI PENERAPAN ANGGARAN  
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS  
KINERJA DAN PENYERAPAN ANGGARAN  
DI SATUAN KERJA KEMENTERIAN  
KESEHATAN BALAI PELATIHAN  
KESEHATAN BATAM**

Oleh  
**Opik Hidayat**  
130810173

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar Sarjana**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 11 Februari 2017**

**Handra Tipa, S.PDL., M.Ak  
Pembimbing**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Studi Strata Satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa Skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Haposan Banjarnahor, S.E., M.SI. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.
3. Bapak Handra Tipa, S.PDI, M.Ak. selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Universitas Putera Batam.
4. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam.
5. Almarhum Ayah dan Ibu serta saudaraku tercinta yang telah mendukung penulis baik spirit maupun materi dan selalu mengiringi doa mereka untuk penulis.
6. Seluruh sahabat penulis terutama kawan-kawan S1 Angkatan 2013 yang telah memberikan dukungan moral untuk terus menyelesaikan skripsi ini.

Semoga bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis menjadi amal kebajikan dan mendapat pahala yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa.

Batam, 11 Februari 2017

Opik Hidayat

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mencari bukti empirik penerapan anggaran berbasis kinerja berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dan penyerapan anggaran di Satuan Kerja Balai Pelatihan Kesehatan Batam, untuk melihat pengaruh penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Dalam penelitian ini, sampel yang diambil adalah 80 orang dari 80 Pegawai Balai Pelatihan Kesehatan Batam. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung dan survei yang diperoleh dengan cara pembagian kuesioner kepada para responden. Penelitian ini menggunakan model analisis regresi linier berganda dengan software SPSS 21. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran, pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, penyerapan anggaran sedangkan pelaksanaan anggaran berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Hal ini ditunjukkan dari hasil uji regresi linear berganda yang menunjukkan  $Y = 13,218 + 201X_1 + (479)X_2 + 534X_3 + 055X_4$ . Berdasarkan hasil kesimpulan penelitian ini, penerapan anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dan penyerapan anggaran.

**Kata Kunci:** Penerapan Anggaran berbasis kinerja, Perencanaan anggaran, Pelaksanaan anggaran, Pertanggungjawaban anggaran, Evaluasi Anggaran, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

## **ABSTRACT**

*This study aims to find evidence of the empirical application of performance-based budgeting affect the performance accountability of government institutions and absorption in the Unit Training Centres Batam, to see the effect of the application of performance-based budgeting to performance accountability of government agencies In this study, the samples taken were 80 people 80 Employee Training Centres Batam. Data collected through direct observation and survey obtained by means of the distribution of questionnaires to the respondents. This study uses a model of multiple linear regression analysis software SPSS 21. The results showed that the budget planning, budget accountability and evaluation budget positive and significant impact on performance accountability of government agencies while implementing the budget absorption and no significant negative effect on performance accountability of government agencies. It is shown from the results of multiple linear regression tests that show the  $Y = 13.218 + 201 + (479) + 534 + 055$ . Based on the conclusions of this study, the application of performance-based budgeting positive effect on performance accountability of government agencies and absorption*

*Keywords: Implementation of Performance-based budgeting, budget planning, budget execution, budget Evaluation Budget Responsibility, Accountability of Government Performance.*

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN PERNYATAAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	,vii
DAFTAR ISI.....	,viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	,xii
DAFTAR RUMUS .....	.xiii

### **BAB I      PENDAHULUAN**

1.1	Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2	Identifikasi Masalah .....	5
1.3	Pembatasan Masalah.....	6
1.4	Perumusan Masalah.....	7
1.5	Tujuan Penelitian .....	7
1.6	Manfaat Penelitian.....	8
1.6.1	Manfaat Teoritis.....	8
1.6.2	Manfaat Praktis.....	8



## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1	Konsep Teoritis.....	9
2.1.1	Anggaran Berbasis Kinerja .....	9
2.1.2	Prinsip-prinsip Penganggaran Berbasis Kinerja.....	14
2.1.3	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) .....	18
2.1.3.1	Definisi AKIP .....	18
2.1.3.2	Prinsip-prinsip Pelaksanaan AKIP.....	19
2.1.3.3	Siklus AKIP .....	20
2.1.4	Anggaran .....	22
2.1.4.1	Anggaran Sektor Publik.....	24
2.2	Penelitian Terdahulu.....	28
2.3	Kerangka Pemikiran .....	35
2.4	Hipotesis .....	35

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Desain Penelitian .....	37
3.2	Operasional Variabel.....	40
3.2.1	Penerapan Anggaran berbasis kinerja .....	40
3.2.2	Akuntabilitas kinerja instansi pemerintahan .....	42
3.2.3	penyerapan anggaran .....	43
3.3	Populasi dan Sampel .....	43
3.3.1	Populasi .....	43
3.3.2	Sampel .....	44
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.4.1	Angket atau Kuesioner.....	46

3.4.2	Metode Dokumentasi .....	47
3.4.3	Wawancara .....	47
3.5	Metode Analisis Data .....	48
3.5.1	Analisa Deskriptif.....	49
3.5.2	Uji Kualitas Data .....	50
3.5.2.1	Uji Validitas.....	50
3.5.2.2	Uji Realibilitas.....	52
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	53
3.5.3.1	Uji Normalitas.....	53
3.5.3.2	Uji Multikolinieritas.....	54
3.5.3.3	Uji Heterokedastisitas .....	55
3.5.4	Uji Pengaruh .....	55
3.5.4.1	Regresi Linear Berganda .....	55
3.5.4.2	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
3.5.5.1	Pengujian Simultan (Uji T).....	58
3.5.5.2	Pengujian Parsial ( Uji F) .....	59
3.6	Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	60
3.6.1	Lokasi Penelitian .....	60
3.6.2	Jadwal Penelitian .....	60
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Balai Pelatihan Kesehatan Batam.....	61
4.1.1	Visi dan Misi Balai Pelatihan Kesehatan Batam .....	62
4.1.2	Struktur Organisasi.....	63
4.2	Analisis Data .....	64

4.2.1	Analisis Deskriptif.....	64
4.2.1.1	Karakteristik Responden .....	64
4.3	Analisis Data dan Pembahasan .....	66
4.3.1	Uji Validitas .....	66
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	73
4.4	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
4.4.1	Uji Normalitas.....	74
4.4.2	Uji Multikolinieritas... ..	78
4.4.3	Uji Autokorelasi.....	80
4.4.4	Uji Heteroskedesitas .....	82
4.4.5	Hasil Uji Hipotesis .....	83
4.4.5.1	Uji Regresi Linear Berganda .....	83
4.4.5.2	Kofisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	85
4.4.5.3	Pengujian Simultan (Uji F).....	86
4.4.5.4	Uji Parsial ( Uji T) .....	87
4.5	Pembahasan .....	89
4.5.1	Hasil Uji Pengaruh Perencanaan Anggaran (X1) Terhadap Akuntabilitas Pemerintah (Y) .....	89
4.5.2.	Hasil Uji Pengaruh Pelaksanaan Anggaran (X2) Terhadap Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Y).....	90
4.5.3.	Hasil Uji Pengaruh Evaluasi Kinerja (X3) Terhadap Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Y) .....	91
4.5.4.	Hasil Uji Pengaruh Evaluasi Kinerja (X4) Terhadap Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Y).....	92
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	93

5.2	Saran-saran .....	94
-----	-------------------	----

<b>DAFTAR PUSTAK</b> .....	96
----------------------------	----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

### Halaman

Tabel 1.1 Perbandingan Pagu dan Realisasi Anggaran dengan Target dan Realisasi Kinerja Bapelkes Batam.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 <i>Skala Likert</i> Pada Teknik Pengumpulan Data .....	46
Tabel 3.2 Tabel interpretasi .....	57
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian .....	60
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	65
Tabel 4.2 Pendidikan Responden.....	65
Tabel 4.3 Lama Bekerja Responden .....	66
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Validitas X1 .....	67
Tabel 4.5 <i>Corrected Item-Total Correlation X1</i> .....	67
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas X2 .....	68
Tabel 4.7 <i>Corrected Item-Total Correlation X2</i> .....	69
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Validitas X3 .....	69
Tabel 4.9 <i>Corrected Item-Total Correlation X3</i> .....	70
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Validitas X4 .....	71
Tabel 4.11 <i>Corrected Item-Total Correlation X4</i> .....	70
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Validitas Y1 .....	72
Tabel 4.13 <i>Corrected Item-Total Correlation Y1</i> .....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Realibilitas .....	73
Tabel 4.17 <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	76
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinearitas .....	79

Tabel 4.19 Hasil Pengujian Autokorelasi.....	81
Tabel 4.20 Uji Regresi Linear Berganda .....	84
Tabel 4.21 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	86
Tabel 4.22 Hasil Pengujian Simultan (Uji F) .....	87
Tabel 4.33 Hasil Pengujian Parsial (Uji T).....	88

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Siklus Akuntabilitas Kinerja instansi Pemerintahan .....	21
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	63
Gambar 4.2. Hasil Pengujian Normalitas.....	77

## DAFTAR RUMUS

	Halaman
Rumus 3.1. Rentang Skala .....	49
Rumus 3.2. <i>Pearson Product Momen</i> .....	50
Rumus 3.3. Realibilitas Dengan Metode Alpha.....	51
Rumus 3.4. Koefesien Ganda (R) .....	56
Rumus 3.5. Koefisien Determinasi (R ).....	57
Rumus 3.6. Rumus Uji T .....	58
Rumus 3.7. Rumus Uji F.....	59