

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT PERKASA BETON BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Betharia Claudina Situmorang**  
**160910476**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2022**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT PERKASA BETON BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh:  
Betharia Claudina Situmorang  
160910476**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2022**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Betharia Claudina Situmorang  
NPM : 160910476  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “skripsi” yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PERKASA BETON BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengeahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip di dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan dan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 27 Juli 2022



**Betharia Claudina Situmorang**

160910476

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT PERKASA BETON BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
Memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:  
Betharia Claudina Situmorang  
160910476**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
Seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 27 Juli 2022**



**Mauli Siagian, S.Kom., M.Si.  
Pembimbing**



## ABSTRAK

Perkembangan zaman membutuhkan keahlian yang tinggi untuk dapat bertahan dalam persaingan bisnis yang diikuti kemajuan teknologi yang semakin kompleks, sumber daya manusia yang memadai diperlukan untuk mendukung profesionalisme dalam bekerja. Oleh karena itu, kualitas dan kesejahteraan karyawan sangat diperlukan untuk pengembangan sumber daya manusia di perusahaan. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan secara parsial dan simultan. Jumlah populasi yang ada dalam penelitian ini berjumlah 112 karyawan dari semua departemen. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebanyak 112 responden. Metode pengambilan sampel yang dipakai dalam penelitian ini adalah metode sampel jenuh. Kuesioner digunakan sebagai alat pengumpulan data. Data diolah menggunakan aplikasi SPSS versi 26. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Hasil dari penelitian ini ini memperlihatkan bahwasannya disiplin kerja ( $X_1$ ) memiliki pengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada dengan perolehan t hitung sebesar  $10,113 > t$  tabel 1,981. Motivasi kerja ( $X_2$ ) memiliki pengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dengan t hitung  $3,679 > t$  tabel 1,981. Penelitian ini memperoleh hasil disiplin kerja dan motivasi kerja berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan pada PT Perkasa Beton Batam dengan nilai f hitung  $498,847 > f$  tabel 3,08.

**Kata Kunci:** Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

*The times require high skills to be able to survive in business competition followed by increasingly complex technological advances, adequate human resources are needed to support professionalism in work. Therefore, the quality and welfare of employees are indispensable for the development of human resources in the company. This study aims to determine the effect of work discipline and work motivation on employee performance partially and simultaneously. The total population in this study amounted to 112 employees from all departments. The number of samples used in this study were 112 respondents. The sampling method used in this study is the saturated sample method. Questionnaires were used as a data collection tool. The data was processed using SPSS version 26 application. This type of research is quantitative research. The results of this study show that work discipline ( $X_1$ ) has a positive and significant influence on employee performance with the acquisition of t count of  $10,113 > t$  table of 1,981. Work motivation ( $X_2$ ) has a positive and significant influence on employee performance with t count  $3,679 > t$  table 1,981. This study obtained the results that work discipline and work motivation have a simultaneous effect on employee performance at PT Perkasa Beton Batam with a value of f arithmetic  $498.847 > f$  table 3.08 .*

**Keywords:** *Work Discipline, Work Motivation, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata atau (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam
4. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
5. Seluruh Bapak-Ibu Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang sudah memberikan ilmu, bimbingan, dan motivasi selama masa perkuliahan.
6. Orang tua, saudara dan seluruh keluarga besar yang memberikan dukungan penuh dan menjadi motivasi untuk menyelesaikan skripsi.
7. Sahabat-sahabat penulis, Silvia, Nurul, Jihan, Eva, Yola, Bella, yang mendukung, menyemangati dan membuat masa perkuliahan menjadi berkesan.
8. Sahabat-sahabat penulis, Janima, Siska, Resti dan orang spesial penulis yang telah memberikan dukungan penuh dan menjadi *support system* selama menyusun skripsi.
9. Pihak PT Perkasa Beton Batam yang telah memberikan izin sebagai tempat untuk meneliti
10. Para responden yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaq kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, 27 Juli 2022



**Betharia Claudina Situmorang**  
160910476



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	17
1.1    Latar Belakang .....	17
1.2    Identifikasi Masalah .....	12
1.3    Batasan Masalah .....	12
1.4    Rumusan Masalah .....	13
1.5    Tujuan Penelitian .....	13
1.6    Manfaat Penelitian .....	13
1.6.1    Manfaat Teoritis .....	14
1.6.2    Manfaat Praktis .....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	15
2.1    Teori Dasar .....	15
2.1.1    Disiplin Kerja .....	15
2.1.1.1    Pengertian Disiplin Kerja .....	15
2.1.1.2    Faktor Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	17
2.1.1.3    Jenis-jenis Disiplin Kerja .....	18
2.1.1.4    Indikator-Indikator Disiplin Kerja .....	19
2.1.2    Motivasi .....	20
2.1.2.1    Pengertian Motivasi Kerja .....	20
2.1.2.2    Manfaat Motivasi .....	22
2.1.2.3    Indikator-Indikator Motivasi .....	23
2.1.3    Kinerja Karyawan .....	24
2.1.3.1    Pengertian Kinerja Karyawan .....	24

2.1.3.2 Tujuan Kinerja Karyawan .....	26
2.1.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	27
2.1.3.4 Indikator Kinerja Karyawan.....	28
2.2 Penelitian Terdahulu .....	29
2.3 Kerangka Berpikir .....	35
2.3.1 Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	35
2.3.2 Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	36
2.3.3 Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	36
2.4 Hipotesis.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Sifat Penelitian .....	38
3.3 Lokasi dan Periode Penelitian .....	38
3.3.1 Lokasi Penelitian .....	38
3.3.2 Periode Penelitian.....	39
3.4 Populasi dan Sampel .....	39
3.4.1 Populasi .....	39
3.4.2 Teknik Penentuan Besar Sampel.....	40
3.5 Sumber Data .....	40
3.5.1 Data Primer .....	40
3.5.2 Data Sekunder. ....	40
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	41
3.6.1 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.6.2 Alat Pengumpulan Data .....	41
3.7 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	42
3.7.1 Variabel Independen .....	42
3.7.1.1 Disiplin Kerja .....	42
3.7.1.2 Motivasi Kerja.....	43
3.7.2 Variabel Dependen.....	44
3.7.2.1 Kinerja Karyawan .....	45
3.8 Metode Analisis Data .....	47
3.8.1 Analisis Deskriptif.....	48
3.8.2 Uji Kualitas Data .....	49
3.8.2.1 Uji Validitas .....	49
3.8.2.2 Uji Reliabilitas .....	50
3.8.3 Uji Asumsi Klasik .....	51
3.8.3.1 Uji Normalitas.....	51

3.8.3.2 Uji Multikolinearitas .....	53
3.8.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	53
3.8.4 Uji Pengaruh.....	54
3.8.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	54
3.8.4.2 Analisis Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> ).....	54
3.9 Uji Hipotesis.....	55
3.9.1 Uji T (Parsial).....	55
3.9.2 Uji F (Simultan) .....	56
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Obejek Penelitian.....	59
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden .....	59
4.2.1 Profil Responden .....	59
4.2.1.1 Profil Responden Berdasarkan Usia.....	58
4.2.1.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
4.2.1.3 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	60
4.3 Deskripsi Jawaban Responden .....	61
4.3.1 Disiplin Kerja .....	61
4.3.2 Motivasi Kerja.....	63
4.3.3 Kinerja Karyawan .....	64
4.4 Analisis Data .....	65
4.4.1 Hasil Uji Validitas Data.....	65
4.4.2 Hasil Uji Realibilitas Data.....	67
4.4.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	69
4.4.3.1 Hasil Uji Normalitas.....	68
4.4.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	70
4.4.3.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	71
4.4.4 Hasil Uji Pengaruh .....	73
4.4.4.1 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	72
4.4.4.2 Hasil Analisis Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	74
4.5 Hasil Uji Hipotesis .....	76
4.5.1 Hasil Uji T (Uji Parsial) .....	76
4.5.2 Hasil Uji F (Regresi Simultan).....	77
4.6 Pembahasan.....	78
4.7 Implikasi Hasil Penelitian .....	80
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>82</b>
5.1 Simpulan.....	82

5.2 Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	
Lampiran 1. Pendukung Penelitian	
Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup	
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian	

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	37
<b>Gambar 3.1</b> Bell Shaped Curve .....	52
<b>Gambar 4.1</b> Diagram Histogram .....	69
<b>Gambar 4.2</b> Diagram Normal P—P Plot of Regression Standardized Residual..	70

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Data Target Produksi PT Perkasa Beton Batam.....	4
<b>Tabel 1.2</b> Data Absensi Karyawan PT. Perkasa Beton Batam.....	7
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	32
<b>Tabel3.1</b> Periode Penelitian.....	39
<b>Tabel 3.2</b> Skala Likert.....	41
<b>Tabel 3.3</b> Definisi Operasional.....	46
<b>Tabel 3.4</b> Tabel Kriteria Skor Tanggapan Responden.....	49
<b>Tabel 3.5</b> Rentang Skala.....	49
<b>Tabel 4.1</b> Profil Responden Berdasarkan Usia.....	60
<b>Tabel 4.2</b> Tabel Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
<b>Tabel 4.3</b> Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	61
<b>Tabel 4.4</b> Skor Indikator Disiplin Kerja.....	62
<b>Tabel 4.5</b> Skor Indikator Variabel Motivasi Kerja.....	63
<b>Tabel 4.6</b> Skor Indikator Variabel Kinerja Karyawan.....	64
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	65
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	66
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	67
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja.....	67
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja.....	68
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan.....	68
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	71
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	72
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji Heteroskedatisitas.....	73
<b>Tabel 4.16</b> Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	74
<b>Tabel 4.17</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	75
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji T .....	76
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Uji F .....	78