

**PENGARUH MOTIVASI, KOMUNIKASI DAN STRES  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PT  
PINK SERVICE INDONESIA**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Gunawan**  
**190910142**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2023**

**PENGARUH MOTIVASI, KOMUNIKASI DAN STRES  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PT  
PINK SERVICE INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**



**Oleh:  
Gunawan  
190910142**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2023**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Gunawan

NPM : 190910142

Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

**“Pengaruh Motivasi, Komunikasi Dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pada PT Pink Service Indonesia”**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 27 Januari 2023



**PENGARUH MOTIVASI, KOMUNIKASI DAN STRES  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PT  
PINK SERVICE INDONESIA**

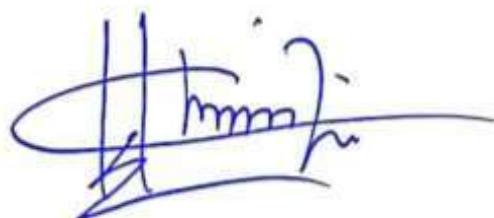
**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Gunawan  
190910142**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
Seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 27 Januari 2023**



**M. Khoiri, S.Pd., M.Pd.  
Pembimbing**



## **ABSTRAK**

Penelitian ini dapat memberikan tujuan untuk menganalisis bagaimana motivasi, komunikasi dan stress kerja dapat memberikan pengaruh terhadap terhadap kepuasan kerja pada PT Pink Service Indonesia. Jenis pada penelitian dapat menggunakan jenis penelitian yang merupakan deskriptif dengan metode penelitian kuantitatif, populasi yang dipergunakan merupakan seluruh karyawan PT Pink Service Indonesia dengan jumlah sebanyak 135 karyawan dengan teknik penentuan sampel menggunakan *sampling* jenuh. Dalam meode analisis data dapat menggunakan uji kualitas data, uji asumsi klasik, uji pengaruh dan uji hipotesis. Temuan penelitian terdapat hubungan secara parsial dengan positif serta antara motivasi dengan kepuasan kerja yang dapat disimpulkan dari hasil uji t yaitu  $4,845 > t$  tabel  $1,9782$  serta signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Kemudian terdapat hubungan secara parsial dengan positif serta antara komunikasi dengan kepuasan kerja yang dapat disimpulkan dari hasil uji t yaitu  $2,542 > t$  tabel  $1,9782$  serta signifikansi  $0,012 < 0,05$ . Kemudian terdapat hubungan secara parsial dengan positif serta antara stres kerja dengan kepuasan kerja yang dapat disimpulkan dari hasil uji t yaitu  $3,744 > t$  tabel  $1,9782$  serta signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Menurut temuan penelitian pada uji f dengan menyebutkan motivasi, komunikasi dan stres kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada PT Pink Service Indonesia. Dengan perolehan  $39,479 > f$  tabel  $(2,67)$  serta *Sig.*  $0,000 < 0,05$ .

**Kata Kunci:** Kepuasan Kerja, Komunikasi, Motivasi, Stres Kerja.

## ***ABSTRACT***

*This research can provide a goal to analyze how motivation, communication and work stress can have an influence on job satisfaction at PT Pink Service Indonesia. This type of research can use this type of research which is descriptive with quantitative research methods, the population used is all employees of PT Pink Service Indonesia with a total of 135 employees with a sampling technique using saturated sampling. In data analysis method can use data quality test, classic assumption test, effect test and hypothesis test. The research findings show that there is a partial and positive relationship between motivation and job satisfaction which can be concluded from the results of the t test, namely  $4.845 > t$  table  $1.9782$  and a significance of  $0.000 < 0.05$ . Then there is a partial and positive relationship between communication and job satisfaction which can be concluded from the results of the t test, namely  $2.542 > t$  table  $1.9782$  and a significance of  $0.012 < 0.05$ . Then there is a partial and positive relationship between work stress and job satisfaction which can be concluded from the results of the t test, namely  $3.744 > t$  table  $1.9782$  and a significance of  $0.000 < 0.05$ . According to the research findings on the f test by mentioning motivation, communication and work stress simultaneously have a positive and significant effect on job satisfaction at PT Pink Service Indonesia. With the acquisition of  $39.479 > f$  table  $(2.67)$  and  $Sig. 0.000 < 0.05$ .*

***Keywords:*** Communication, Job Satisfaction, Job Stress, Motivation.



## KATA PENGANTAR

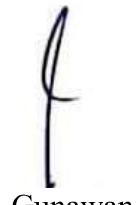
Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya sehingga penulis mampu menyelesaikan laporan tugas yang telah diberikan oleh pihak Universitas Putera Batam (UPB). Skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan, baik dari penulisan maupun tata bahasa yang digunakan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan wujud tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
4. Bapak M. Khoiri, S.Pd., M.Pd. selaku Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah memberikan ilmu dan wawasannya kepada penulis melalui materi perkuliahan.
6. Pihak responden karyawan PT Pink Service Indonesia yang telah memberikan penulis kemudahan waktu dan kesempatan dalam melakukan penelitian dan menyelesaikan skripsi ini.
7. Ayah dan Ibu penulis yang senantiasa mendukung penulis dalam segala hal yang penulis lakukan.
8. Teman – teman yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang senantiasa selalu membantu baik moral maupun materi, sehingga saya dapat melanjutkan penyusunan Skripsi ini hingga selesai pada akhirnya.

Semoga Tuhan membalas kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu menyelesaikan Skripsi ini dengan melimpahkan rahmat dan karuniannya.

Batam, 27 Januari 2023



Gunawan

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	7
1.3    Batasan Masalah .....	7
1.4    Rumusan Masalah .....	8
1.5    Tujuan Penelitian .....	8
1.6    Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1    Kajian Teori .....	11
2.1.1    Motivasi .....	11
2.1.1.1    Pengertian Motivasi .....	11
2.1.1.2    Fakor Internal Yang Mempengaruhi Motivasi .....	12
2.1.1.3    Fakor Eksternal Yang Mempengaruhi Motivasi .....	13
2.1.1.4    Indikator Motivasi .....	15
2.1.2    Komunikasi .....	16
2.1.2.1    Pengertian Komunikasi .....	16
2.1.2.2    Arah Dalam Komunikasi .....	17
2.1.2.3    Hambatan Dalam Komunikasi .....	18
2.1.2.4    Indikator Komunikasi .....	20
2.1.3    Stres Kerja .....	21
2.1.3.1    Pengertian Stres Kerja .....	21
2.1.3.2    Penyebab Stres Kerja .....	22
2.1.3.3    Konsekuensi Stres Kerja .....	24
2.1.3.4    Indikator Stres Kerja .....	24
2.1.4    Kepuasan Kerja .....	26
2.1.4.1    Pengertian Kepuasan Kerja .....	26
2.1.4.2    Faktor-Faktor Kepuasan Kerja .....	27
2.1.4.3    Konsekuensi Kepuasan Kerja .....	28
2.1.4.4    Indikator Kepuasan Kerja .....	29
2.2    Penelitian Terdahulu .....	30
2.3    Kerangka Pemikiran .....	32

2.3.1	Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	32
2.3.2	Pengaruh Komunikasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	32
2.3.3	Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	33
2.3.4	Pengaruh Motivasi, Komunikasi dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	33
2.4	Hipotesis.....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Jenis Penelitian.....	35
3.2	Sifat Penelitian .....	35
3.3	Lokasi dan Periode Penelitian .....	36
3.3.1	Lokasi Penelitian .....	36
3.3.2	Periode Penelitian.....	36
3.4	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	36
3.4.1	Variabel Independen (X) .....	37
3.4.2	Variabel Dependen (Y) .....	37
3.5	Populasi dan Sampel .....	38
3.5.1	Populasi .....	38
3.5.2	Teknik Penentuan Besar Sampel.....	39
3.5.3	Teknik <i>Sampling</i> .....	39
3.6	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6.1	Sumber Data .....	40
3.6.2	Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.7	Metode Analisis Data .....	41
3.7.1	Uji Statistik Deskriptif .....	41
3.7.2	Uji Kualitas Data .....	41
3.7.2.1	Uji Validitas .....	41
3.7.2.2	Uji Reliabilitas.....	42
3.7.3	Uji Asusmsi Klasik.....	43
3.7.3.1	Uji Normalitas .....	43
3.7.3.2	Uji Multikolinearitas .....	44
3.7.3.3	Uji Heteroskedastisitas .....	45
3.7.4	Uji Pengaruh.....	46
3.7.4.1	Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
3.7.4.2	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	47
3.7.5	Uji Hipotesis.....	48
3.7.5.1	Uji Hipotesis Secara Parsial – Uji t.....	48
3.7.5.2	Uji Hipotesis Secara Simultan – Uji F .....	49

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	51
4.2	Deskripsi Karakteristik Responden.....	52
4.2.1	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin....	52
4.2.2	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	52
4.2.3	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	53
4.2.4	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Bekerja ....	54
4.3	Deskripsi Jawaban Responden .....	55

4.3.1	Deskriptif Motivasi (X1).....	55
4.3.2	Deskriptif Komunikasi (X2).....	56
4.3.3	Deskriptif Stres Kerja (X3) .....	57
4.3.4	Deskriptif Kepuasan Kerja (Y).....	58
4.4	Analisis Data .....	59
4.4.1	Uji Kualitas Data .....	59
4.4.1.1	Uji Validitas .....	59
4.4.1.2	Uji Reliabilitas.....	61
4.4.2	Uji Asumsi Klasik .....	62
4.4.2.1	Uji Normalitas .....	62
4.4.2.2	Uji Multikolinearitas .....	64
4.4.2.3	Uji Heteroskedastisitas .....	65
4.4.3	Uji Pengaruh.....	66
4.4.3.1	Analisis Regresi Linier Berganda.....	66
4.4.3.2	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	67
4.5	Pengujian Hipotesis.....	68
4.5.1	Uji Hipotesis Secara Parsial – Uji t.....	68
4.5.2	Uji Hipotesis Secara Simultan – Uji F .....	69
4.6	Pembahasan.....	70
4.6.1	Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	70
4.6.2	Pengaruh Komunikasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	71
4.6.3	Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	71
4.6.4	Pengaruh Motivasi, Komunikasi Dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	72
4.7	Implikasi Hasil Penelitian .....	72
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Simpulan.....	74
5.2	Saran.....	75
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	76
<b>Lampiran 1.</b> Pendukung Penelitian		
<b>Lampiran 2.</b> Daftar Riwayat Hidup		
<b>Lampiran 3.</b> Surat Izin Penelitian		

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	34
<b>Gambar 4.1</b> Logo Perusahaan.....	51
<b>Gambar 4.2</b> Uji Normalitas Dengan Histogram .....	62
<b>Gambar 4.3</b> Uji Normalitas Dengan Grafik <i>Normal P-P Plot</i> .....	63
<b>Gambar 4.4</b> Uji Heteroskedastisitas .....	65

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1.1</b> Jumlah Karyawan PT Pink Service Indonesia .....	4
<b>Tabel 1.2</b> <i>Turnover</i> Karyawan PT Pink Service Indonesia .....	6
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	30
<b>Tabel 3.1</b> Periode Penelitian.....	36
<b>Tabel 3.2</b> Operasional Variabel.....	37
<b>Tabel 3.3</b> Pemberian Skor Kusioner.....	41
<b>Tabel 4.1</b> Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
<b>Tabel 4.2</b> Profil Responden Berdasarkan Usia.....	53
<b>Tabel 4.3</b> Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	53
<b>Tabel 4.4</b> Profil Responden Berdasarkan Masa Bekerja .....	54
<b>Tabel 4.5</b> Rentang Skala.....	55
<b>Tabel 4.6</b> Deskriptif Motivasi.....	56
<b>Tabel 4.7</b> Deskriptif Komunikasi .....	56
<b>Tabel 4.8</b> Deskriptif Stres Kerja .....	57
<b>Tabel 4.9</b> Deskriptif Kepuasan Kerja .....	58
<b>Tabel 4.10</b> Uji Validitas Motivasi (X1).....	59
<b>Tabel 4.11</b> Uji Validitas Komunikasi (X2) .....	60
<b>Tabel 4.12</b> Uji Validitas Stres Kerja (X3).....	60
<b>Tabel 4.13</b> Uji Validitas Kepuasan Kerja (Y) .....	61
<b>Tabel 4.14</b> Uji Reliabilitas.....	61
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	64
<b>Tabel 4.16</b> Uji Multikolinearitas .....	64
<b>Tabel 4.18</b> Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	66
<b>Tabel 4.19</b> Hasil Uji Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ ).....	67
<b>Tabel 4.20</b> Hasil Uji t (Parsial).....	68
<b>Tabel 4.21</b> Hasil Uji f (Simultan) .....	70

## **DAFTAR RUMUS**

	Halaman
<b>Rumus 3.1 Person Products Moment.....</b>	<b>42</b>
<b>Rumus 3.2 Alpha Cronbach .....</b>	<b>43</b>
<b>Rumus 3.3 Regresi Linier Berganda .....</b>	<b>46</b>
<b>Rumus 3.4 Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>).....</b>	<b>47</b>
<b>Rumus 3.5 Uji t .....</b>	<b>48</b>
<b>Rumus 3.6 Uji f .....</b>	<b>49</b>