

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN  
FLEKSIBILITAS PADA KEPUASAN KERJA  
DRIVER GOJEK BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Erfeni Inriani Sibarani**  
**180910397**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2023**

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN  
FLEKSIBILITAS PADA KEPUASAN KERJA  
DRIVER GOJEK BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
Memperoleh gelar sarjana**



**Oleh:  
Erfeni Inriani Sibarani  
180910397**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2023**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erfeni Inriani Sibarani  
NPM : 180910397  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH BEBAN KERJA DAN FLEKSIBILITAS PADA KEPUASAN KERJA DRIVER GOJEK BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan Skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, 27 Januari 2023



Erfeni Inriani Sibarani  
180910397

dipecat dengan Gembira

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN  
FLEKSIBILITAS PADA KEPUASAN KERJA DRIVER  
GOJEK BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
Memperoleh gelar sarjana

Oleh:

**Erfeni Inriani Sibarani**  
**180910397**

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini

Batam, 27 Januari 2023



Nora Pitri Nainggolan, S.E.,Si.

Pembimbing

Karya Dikta



## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk mengetahui hipotesis antara disiplin dan kompetensi karyawan terhadap kinerja karyawan di PT Global Rising Technologies. Penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi linier berganda dengan jumlah karyawan sebanyak 120 orang dengan menggunakan metode kuantitatif sehingga menggunakan alat perhitungan SPSS 25. Penelitian menggunakan sampel jenuh sehingga semua populasi menjadi sampel. Penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan antara disiplin dengan kinerja pegawai yang diketahui dari uji t yaitu  $4,193 > 1,980$ , hal ini menunjukkan nilai positif dan memiliki signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan antara kompetensi pegawai dengan kinerja pegawai yang diketahui dari uji t yaitu  $7,958 > 1,980$ , hal ini menunjukkan nilai positif dan memiliki signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Pada uji simultan didapatkan hasil  $82,145 > 3,07$  yang positif dan signifikan  $0,000 < 0,05$ . Dalam penelitian diketahui adanya pengaruh penting yang dapat dilihat dari hasil yang diketahui. Dalam penelitian tersebut kontribusi disiplin dan kompetensi pegawai sebesar 58,4% dan sisanya sebesar 41,6% tidak diketahui. Dalam semua hasil diketahui bahwa hipotesis penelitian dapat diterima.

**Kata kunci:** Disiplin; Kompetensi Karyawan; Kinerja karyawan

## ***ABSTRACT***

*The research was conducted aiming to determine the hypothesis between discipline and employee competence on employee performance at PT Global Rising Technologies. This study used multiple linear regression analysis techniques with a total of 120 employees using the quantitative method so that it used the SPSS 25 calculation tool. The research used a saturated sample so that all populations became samples. Research shows that there is a relationship between discipline and employee performance which is known from the t test, which is  $4.193 > 1.980$ , this shows a positive value and has a significance of  $0.000 < 0.05$ . Research shows that there is a relationship between employee competence and employee performance which is known from the t test, namely  $7.958 > 1.980$ , this shows a positive value and has a significance of  $0.000 < 0.05$ . In the simultaneous test, the results were  $82.145 > 3.07$  which was positive and significant  $0.000 < 0.05$ . In research it is known that there is an important influence that can be seen in the known results. In the study, the contribution of employee discipline and competence was 58.4% and the remaining 41.6% was unknown. In all the results it is known that the research hypothesis can be accepted..*

***Keywords:*** Discipline; Employee Competence; Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI., selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora di Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si., selaku Ketua Program Studi manajemen, Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora, Universitas Putera Batam.
4. Ibu Nora Pitri Nainggolan, S.E.,M.Si., selaku pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
5. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang telah berbagi ilmu pengetahuan dengan penulis.
6. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu berdoa dan memberi dukungan penuh kepada penulis.
7. Terimakasih kepada teman-teman se-angkatan penulis yang selalu senantiasa membantu hingga selesai penelitian skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta nikmat-Nya, aamiin.

Batam, 27 Januari 2023

Erfeni Inriani Sibarani



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	10
2.1 Kajian Teori.....	10
2.1.1 Beban Kerja.....	10
2.1.1.1 Pengertian Beban Kerja.....	10
2.1.1.2 Faktor-Faktor Beban Kerja .....	10
2.1.1.3 Pengukuran Beban kerja .....	12
2.1.1.4 Indikator Beban Kerja .....	12
2.1.2 Fleksibilitas.....	13
2.1.2.1 Pengertian Fleksibilitas .....	13
2.1.2.2 Faktor-Faktor Fleksibilitas .....	14
2.1.2.3 Manfaat Fleksibilitas.....	16
2.1.2.4 Indikator Fleksibilitas .....	17
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	17
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	17
2.1.3.2 Mengungkap Ketidakpuasan Kerja .....	18
2.1.3.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	19
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	21
2.3.1 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	21
2.3.2 Pengaruh Fleksibilitas Terhadap Kepuasan Kerja .....	21
2.3.3 Pengaruh Beban Kerja Dan Fleksibilitas Terhadap Kepuasan Kerja.....	22
2.4 Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	24
3.1 Jenis Penelitian .....	24

3.2	Sifat Penelitian .....	24
3.3	Lokasi dan Periode Penelitian.....	25
3.3.1	Lokasi Penelitian.....	25
3.3.2	Periode Penelitian.....	25
3.4	Populasi dan Sampel .....	26
3.4.1	Populasi.....	26
3.4.2	Teknik Penentuan Besar Sampel.....	26
3.4.3	Teknik <i>Sampling</i> .....	27
3.5	Sumber Data.....	27
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	28
3.7	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	29
3.7.1	Variabel Independen (X).....	29
3.7.2	Variabel Dependen (Y) .....	29
3.8	Metode Analisis Data.....	30
3.8.1	Uji Statistik Deskriptif .....	30
3.8.2	Uji Kualitas Data.....	30
3.8.2.1	Uji Validitas .....	30
3.8.2.2	Uji Reliabilitas .....	30
3.8.3	Uji Asumsi Klasik .....	31
3.8.3.1	Uji Normalitas.....	31
3.8.3.2	Uji Multikolinearitas .....	31
3.8.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	31
3.8.4	Uji Pengaruh .....	32
3.8.4.1	Analisis Regresi Linier Berganda .....	32
3.8.4.2	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	32
3.9	Uji Hipotesis .....	33
3.9.1	Uji Hipotesis Secara Parsial – Uji T .....	33
3.9.2	Uji Hipotesis Secara Simultan – Uji F .....	33
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	34
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.2	Deskripsi Karakteristik Responden.....	34
4.2.1	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin....	34
4.2.2	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	35
4.2.3	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	36
4.2.4	Hasil Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja....	36
4.3	Deskripsi Jawaban Responden.....	37
4.3.1	Analisis Deskriptif .....	37
4.3.2	Deskriptif Beban Kerja (X1).....	38
4.3.3	Deskriptif Fleksibilitas (X2) .....	38
4.3.4	Deskriptif Kepuasan Kerja (Y) .....	39
4.4	Analisis Data .....	39
4.4.1	Uji Kualitas Data.....	39
4.4.1.1	Uji Validitas .....	39
4.4.1.2	Uji Reliabilitas .....	40
4.4.2	Uji Asumsi Klasik .....	41
4.4.2.1	Uji Normalitas.....	41

4.4.2.2 Uji Multikolinearitas .....	43
4.4.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	44
4.4.3 Uji Pengaruh .....	44
4.4.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	44
4.4.3.2 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	45
4.5 Pengujian Hipotesis .....	46
4.5.1 Uji Hipotesis Secara Parsial – Uji t.....	46
4.5.2 Uji Hipotesis Secara Simultan – Uji F .....	47
4.6 Pembahasan .....	47
4.6.1 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	47
4.6.2 Pengaruh Fleksibilitas Terhadap Kepuasan Kerja .....	48
4.6.3 Pengaruh Beban Kerja dan Fleksibilitas Kepuasan Kerja.....	48
4.7 Implikasi Hasil Penelitian.....	49
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Simpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
Lampiran 1 Pendukung Penelitian	
Lampiran 2 Daftar Riwayat Hidup	
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian	

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	22
<b>Gambar 4. 1</b> Logo Gojek Indonesia .....	34
<b>Gambar 4. 2</b> Uji Normalitas Dengan Histogram .....	42
<b>Gambar 4. 3</b> Uji Normalitas Dengan Diagram Normal P-P Plot.....	42
<b>Gambar 4. 4</b> Uji Heteroskedastisitas .....	44

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Pra Survey Beban Kerja.....	4
<b>Tabel 1.2</b> Pra Survey Fleksibilitas .....	5
<b>Tabel 1.3</b> Pra Survey Kepuasan Kerja .....	6
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	20
<b>Tabel 3.1</b> Periode Penelitian.....	25
<b>Tabel 3.2</b> Skala <i>Likert</i> .....	28
<b>Tabel 3.3</b> Operasional Variabel.....	29
<b>Tabel 4. 1</b> Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
<b>Tabel 4. 2</b> Profil Responden Berdasarkan Usia.....	35
<b>Tabel 4. 3</b> Profil Responden Berdasarkan Pendidikan .....	36
<b>Tabel 4. 4</b> Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	36
<b>Tabel 4. 5</b> Rentang Skala.....	37
<b>Tabel 4. 6</b> Deskriptif Beban Kerja.....	38
<b>Tabel 4. 7</b> Deskriptif Fleksibilita.....	38
<b>Tabel 4. 8</b> Deskriptif Kepuasan Kerja .....	39
<b>Tabel 4. 9</b> Uji Validitas Beban Kerja (X1).....	39
<b>Tabel 4. 10</b> Uji Validitas Fleksibilitas (X2) .....	40
<b>Tabel 4. 11</b> Uji Validitas Kepuasan Kerja (Y) .....	40
<b>Tabel 4. 12</b> Uji Reliabilitas.....	41
<b>Tabel 4. 13</b> Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	43
<b>Tabel 4. 14</b> Multikolinearitas .....	43
<b>Tabel 4. 15</b> Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	45
<b>Tabel 4. 16</b> Hasil Uji Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ ).....	45
<b>Tabel 4. 17</b> Hasil Uji t (Parsial).....	46
<b>Tabel 4. 18</b> Hasil Uji f (Simultan).....	47

## **DAFTAR RUMUS**

<b>Rumus 3.1</b> Rumus <i>Lameshow</i> .....	26
<b>Rumus 3.3</b> Analisis Linier Berganda .....	32