

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPDB DENGAN
SISTEM ZONASI PADA TINGKAT SEKOLAH
MENENGAH ATAS DI KOTA BATAM**

SKRIPSI



OLEH

Nanda Martiana Tri Hatmawati

191010032

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2023**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPDB DENGAN
SISTEM ZONASI PADA TINGKAT SEKOLAH
MENENGAH ATAS DI KOTA BATAM**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana**



Oleh:

**Nanda Martiana Tri Hatmawati
191010032**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2023**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Nanda Martiana Tri Hatmawati
NPM : 191010032
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Humaniora
Program Studi : Administrasi Negara

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPDB DENGAN SISTEM ZONASI PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH ATAS DI KOTA BATAM

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi. Ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam Skripsi, Ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur Plagiasi, saya bersedia naskah Skripsi. Ini digugurkan dan Skripsi yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 27 januari 2023



Nanda Martiana Tri Hatmawati
191010032

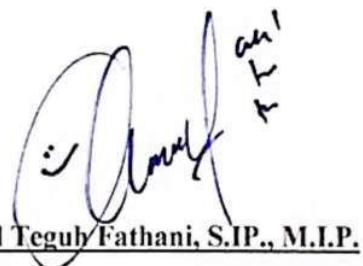
**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPDB DENGAN SISTEM
ZONASI PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH
ATAS DI KOTA BATAM**

SKRIPSI

Oleh:
Nanda Martiana Tri Hatmawati
191010032

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal
Seperti tertera di bawah ini

Batam, 27 januari 2023



Agil Teguh Fathani, S.I.P., M.I.P.

Pembimbing

ABSTRAK

Penerapan Kebijakan Sistem Zonasi dalam Penerimaan Mahasiswa Baru merupakan kebijakan pemerataan akses dan mutu pendidikan karena prinsipnya adalah mendekatkan layanan pendidikan kepada masyarakat dan memeratakan mutu pendidikan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan kebijakan sistem zonasi dalam penerimaan siswa baru di SMA Negeri 12 Batam. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi langsung di lapangan. Berdasarkan temuan penelitian ini, implementasi kebijakan sistem zonasi di PPDB SMA Negeri 12 Batam sudah berjalan cukup baik dilihat dari berbagai indikator yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi, kecuali komunikasi. Hal ini terlihat dari temuan peneliti terkait dengan empat indikator George C. Edward III, yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi.

Kata kunci: Implementasi, Sistem Zonasi, PPDB

ABSTRACT

The application of the Zoning System Policy in New Student Admissions is a policy of equal access and quality of education because the principle is to bring educational services closer to the community and equalize the quality of education. The purpose of this study was to find out how the application of the zoning system policy in accepting new students at SMA Negeri 12 Batam. The research method used is qualitative research with a descriptive approach, with data collection through interviews, observation, and direct documentation in the field. Based on the findings of this study, the implementation of the zoning system policy at PPDB SMA Negeri 12 Batam has been going quite well in terms of various indicators, namely communication, resources, dispositions, and bureaucratic structure, except for communication. This can be seen from the findings of researchers related to George C. Edward III's four indicators, namely communication, resources, disposition, and bureaucratic structure.

Keywords: implementation, zoning system, ppdb

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata (S1)pada program studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora, Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segalaketerbatasan, penulis menyadari pula bahwa Skripsi ini akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, Dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. Selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Bapak Dr. Karol Teovani Lodan, S.AP., M.A.P. Selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam;
4. Bapak Aqil Teguh Fathani, S.IP., M.IP. Selaku Bimbingan Skripsi Pada Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam;
5. Bapak Dr. Karol Teovani Lodan, S.AP., M.A.P dan Ibu Lubna Salsabila, S.IP., M.I.P., Selaku dosen mata kuliah metodologi penelitian yang telah berbagi ilmu dan pengetahuan dengan penulis;
6. Dan Semua Dosen dalam program studi Administrasi Negara dan Staff Universitas Putera Batam; Kepala Kantor dan Staff Dinas Yang Turut Membantu Dalam Memberikan Informasi Yang Diperlukan Dalam Penyusunan Skripsi;

7. Kedua Orang Tua Tercinta Yang Telah Memberikan Doa, Kasih Sayang, Nasehat, Dukungan, Dan Semangat;
8. Teman-teman seperjuangan selama penulis menempuh masa pendidikan yang telah berbagi ilmu maupun berbagi pengalaman selama menempuh pendidikan Ilmu Administrasi Negara.

Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah penulis sebutkan, dan apabila ada pihak belum sempat disebutkan maka penulis mohon maaf, besar harapan penulis atas Skripsi yang telah ditulis semoga bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca.

Batam, 27 Januari 2023

Nanda Martiana Tri Hatmawati

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	ii
SURAT PERNYATAAN ORSINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori	9
2.1.1 Sistem Pendidikan di Indonesia	9
2.1.2 Implementasi Kebijakan PPDB.....	11
2.1.3 Sistem Zonasi.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Sifat Penelitian	29
3.3 Lokasi Penelitian dan Periode Penelitian.....	30
3.4 Sumber Data.....	31
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	32
3.6 Metode Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Hasil Penelitian	36
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.1.2 Sekolah Menegah Atas (SMA) Negeri di Kota Batam	39
4.1.3 Profil SMA Negeri 12 Kota Batam.....	41
4.1.4 Visi Dan Misi SMA Negeri 12 Kota Batam	42
4.1.5 Struktur Organisasi SMA Negeri 12 Kota Batam.....	43
4.1.6 Sarana Dan Prasarana SMA Negeri 12 Kota Batam.....	43
4.2 Pedoman Pelaksanaan Penerimaan Peserta Didik Baru Kota Batam.....	45

4.2.1 Ketentuan Umum dan Prinsip Penyelenggara PPDB.....	45
4.2.2 Jalur Pendaftaran Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB)	47
4.2.3 Implementasi Kebijakan PPDB di SMA Negeri 12 Batam	49
4.3 Pembahasan.....	57
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	64
5.1 Simpulan	64
5.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	
Lampiran I Pendukung Penelitian	
Lampiran II Daftar Riwayat Hidup	
Lampiran III Surat Keterangan Penelitian	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	43

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Beberapa Contoh sekolah yang telah menerapkan sistem Zonasi.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Periode Penelitian.....	30
Tabel 3.2 Daftar Informan.....	32
Tabel 4.1 Jalur Prestasi.....	38
Tabel 4.2 Daftar Sekolah SMA Negeri di Kota Batam	40
Tabel 4.3 Identifikasi sarana dan prasarana SMAN 12 Batam	45
Tabel 4.4 Laporan hasil PPDB TP 2022/2023	58