

**PENGARUH KOMPENSASI, PEMBAGIAN  
KERJA DAN DISIPLIN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT NUSA RIZKI INDUSTRI  
DI BATAM**

**SKRIPSI**



Oleh:  
**Viviana Madelina**  
**160910050**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

**PENGARUH KOMPENSASI, PEMBAGIAN  
KERJA DAN DISIPLIN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT NUSA RIZKI INDUSTRI  
DI BATAM**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana



Oleh:  
**Viviana Madelina**  
**160910050**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Viviana Madelina

NPM : 160010050

Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul:

**PENGARUH KOMPENSASI, PEMBAGIAN KERJA DAN DISIPLIN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT NUSA RIZKI INDUSTRI  
DI BATAM**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi. ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi. ini dapat dibuktikan terdapat unsur unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun

Batam, ..... 2020

Materai 6000

**Viviana Madelina**  
**160910050**

**PENGARUH KOMPENSASI, PEMBAGIAN KERJA DAN DISIPLIN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT NUSA RIZKI INDUSTRI  
DI BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana**

**Oleh  
Viviana Madelina  
160910050**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 20 Februari 2020**

**Wasiman, S.E., M.M  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Untuk menghadapi persaingan tersebut setiap organisasi harus memiliki sumber daya manusia yang kompeten untuk meningkatkan mutu dan kualitas dalam organisasi untuk memajukan bisnisnya. Pada hakikatnya sumber daya manusia merupakan faktor terpenting sebagai penggerak dalam pelaksanaan seluruh kegiatan perusahaan didasarkan pada kemampuan serta kreatifitas yang dimilikinya sebagai kebutuhan untuk mencapai tujuan perusahaan. Berhasil tidaknya suatu perusahaan biasanya akan diketahui dari kemampuan perusahaan tersebut dalam mengelola sumber daya manusia yang dimiliki agar segala tujuan yang diinginkan tercapai. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh Kompensasi, Pembagian Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Nusa Rizki Industri. Sampel yang diambil dengan teknik *non probability sampling* dengan metode *accidental sampling*, dan teknik pengumpulan data menggunakan metode survey melalui kuesioner. Metode pengolahan data menggunakan metode regresi linear berganda dengan alat bantu SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) versi 21. Berdasarkan hasil pengujian, dapat diketahui bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, pembagian kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, serta kompensasi, pembagian kerja dan disiplin kerja secara simultan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : Kompensasi, Pembagian Kerja, Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan.

## ***ABSTRACT***

*To overcome this competition, every organization must have competent human resources to improve the quality and quality of the organization to advance its business. In essence, human resources are the deciding factors in the implementation of all company activities based on their ability and creativity as a need to achieve company goals. Successful companies do not need to match the needs of the company needed in the human resources needed so that everything they want can be obtained. This study aims to study and analyze Compensation, Work Distribution and Work Discipline on Employee Performance at PT Nusa Rizki Industri. Samples were taken with non-probability sampling techniques with accidental sampling methods, and data collection techniques using survey methods through questionnaires. Data processing methods using multiple linear regression methods with SPSS (Product Statistics and Service Solutions) version 21. Related to positive performance and significant to employees, positive and significant division of work on employee performance, positive and significant work coordination on employee performance, as well as compensation, division of labor, and work discipline that simultaneously improve positive and significant performance on employee performance.*

*Keywords:* Compensation, Work Distribution, Work Discipline and Employee Performance.

## **KATA PENGANTAR**

Segala hormat, kemuliaan dan puji bagi Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan proposal pada Program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa proposal ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husda, S.Kom, M.SI. selaku rektor Universitas Putera Batam
2. Ibu Rizki Tri Anugrah Bhakti, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Wasiman, S.E., M.M. selaku pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam
5. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam
6. PT Nusa Rizki Industri yang telah sangat banyak membantu dalam pengambilan data.
7. Kedua orang tua dan segenap keluarga tercinta yang selalu mendorong, mengingatkan, dan mendukung penulis.
8. Semua sahabatku dan teman-teman seperjuangan Manajemen.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik Nya, Amin.

Batam, 02 Februari 2020

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	5
1.3. Batasan Masalah.....	6
1.4. Rumusan Masalah .....	6
1.5. Tujuan Penelitian .....	6
1.6. Manfaat Penelitian .....	7
1.6.1. Manfaat Secara Teoritis .....	7
1.6.2. Manfaat Secara Praktis.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
2.1. Landasan Teori.....	9
2.1.1. Kompensasi .....	9
2.1.1.1. Definisi kompensasi .....	9
2.1.1.2. Bentuk-bentuk kompensasi .....	10
2.1.1.3. Komponen-komponen kompensasi.....	11
2.1.1.4. Asas-asas kompensasi .....	12
2.1.1.5. Indikator Kompensasi .....	13
2.1.2. Pembagian Kerja .....	13
2.1.2.1. Pengertian Pembagian Kerja .....	13
2.1.2.2. Alat Ukur Pembagian Kerja .....	14
2.1.2.3. Teknik Pembagian Kerja .....	16
2.1.3.4. Faktor Penentu Pembagian Kerja.....	17
2.1.2.5. Indikator Pembagian Kerja .....	19
2.1.3. Disiplin Kerja .....	20
2.1.3.1. Definisi disiplin kerja .....	20
2.1.3.2. Macam-macam Disiplin Kerja .....	21
2.1.3.3. Pelaksanaan Disiplin Kerja .....	22
2.1.3.4. Pengukuran Disiplin Kerja.....	24
2.1.3.5. Indikator Disiplin Kerja .....	25

2.1.4. Kinerja Karyawan .....	27
2.1.4.1. Pengertian Kinerja Karyawan .....	27
2.1.4.2. Prinsip Kinerja Karyawan .....	27
2.1.4.3. Manfaat Kinerja Karyawan .....	29
2.1.4.4. Faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan .....	30
2.1.4.5. Indikator Kinerja Karyawan.....	30
2.2. Penelitian Terdahulu .....	31
2.3. Kerangka Pikir .....	35
2.4. Hipotesis.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Desain Penelitian.....	37
3.2. Operasional Variabel.....	37
3.2.1. Variabel Bebas (Independen Variable) .....	38
3.2.2. Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	39
3.3 Populasi dan Sampel .....	41
3.3.1 Populasi.....	41
3.3.2 Sampel.....	41
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.4.1. Instrumen Penelitian.....	42
3.5. Metode Analisis Data .....	42
3.5.1. Analisis Deskriptif .....	43
3.5.2. Uji Kualitas Data.....	43
3.5.2.1. Pengujian Validitas Instrumen .....	44
3.5.2.2. Pengujian Reliabilitas Instrumen .....	45
3.5.3. Uji Asumsi Klasik .....	45
3.5.3.1. Uji Normalitas .....	45
3.5.3.2. Uji Multikolinearitas .....	46
3.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.5.4. Uji Pengaruh .....	46
3.5.4.1. Analisis Regresi Linear Berganda.....	46
3.5.4.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	47
3.5.5 Uji Hipotesis .....	48
3.5.5.1. Uji T .....	48
3.5.5.2. Uji F .....	49
3.6 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	50
3.6.1. Lokasi Penelitian.....	50
3.6.2. Jadwal Penelitian.....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	52
4.1.1. Profil Responden.....	52
4.1.1.1. Profil Responden berdasarkan Usia .....	52
4.1.1.2. Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
4.1.1.3. Profil Responden berdasarkan Pendidikan.....	54
4.1.2 Analisis Deskriptif .....	54
4.1.3. Hasil Uji Kualitas Data .....	59
4.1.4. Hasil Uji Realibilitas Data .....	62

4.1.5 Hasil Uji Asumsi Klasik Regresi .....	64
4.1.5.1. Hasil Uji Normalitas .....	64
4.1.5.2 Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....	65
4.1.5.3. Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
4.1.5.4. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67
4.1.6. Hasil Uji Pengaruh .....	69
4.1.6.1. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.1.6.2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	70
4.1.7. Uji Hipotesis .....	71
4.1.7.1 Uji Parsial (Uji T).....	71
4.1.7.2 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	73
4.2. Pembahasan.....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>77</b>
5.1. Kesimpulan .....	77
5.2. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xiv</b>
<b>LAMPIRAN 1 PENDUKUNG PENELITIAN</b>	
<b>LAMPIRAN 2 DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN 3 SURAT KETERANGAN PENELITIAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir..... 36

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Absensi Karyawan Periode Maret – Juli .....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian.....	40
Tabel 3. 2. Jadwal Penelitian.....	51
Tabel 4. 1 Profil Responden berdasarkan Usia .....	53
Tabel 4. 2 Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 4. 3. Profil Responden berdasarkan Pendidikan .....	54
Tabel 4. 4 Rentang Skala .....	54
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Kompensasi (X1).....	55
Tabel 4. 6. Hasil Analisis Deskripsi Variabel Pembagian Kerja (X2).....	56
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X3).....	57
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Y .....	58
Tabel 4. 9. Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X1) .....	59
Tabel 4. 10. Hasil Uji Validitas Variabel Pembagian kerja (X2).....	60
Tabel 4. 11. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X3).....	61
Tabel 4. 12. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	62
Tabel 4. 13 Kriteria Indeks Koefisien Reliabilitas.....	63
Tabel 4. 14. Hasil Uji Realibilitas.....	63
Tabel 4. 15 Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....	66
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4. 17. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67
Tabel 4. 18 Hasil Koefisien Regresi .....	69
Tabel 4. 19 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	71
Tabel 4. 20 Hasil Uji t .....	72
Tabel 4. 21 Hasil Uji F .....	73

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3. 1. Korelasi Pearson Product Moment .....	44
Rumus 3. 2. Regresi Linear Berganda .....	47
Rumus 3. 3. Uji t .....	49
Rumus 3. 4. Uji F .....	50