

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
DALAM MEMBERANTAS ILLEGAL FISHING DI
KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI



Oleh:

Modesta Afrina Sihombing

171010025

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2021**

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
DALAM MEMBERANTAS ILLEGAL FISHING DI
KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana**



Oleh

Modesta Afrina Sihombing

171010025

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS PUTERA BATAM
TAHUN 2021**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama: : Modesta Afrina Sihombing
NPM : 171010025
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora
Program Studi : Administrasi Negara

Menyatakan bahwa “SKRIPSI” yang saya buat dengan judul:

Strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan Dalam Memberantas Illegal Fishing di Kepulauan Riau

Adalah hasil karya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, disalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 27 juli 2021



Modesta Afrina Sihombing

171010025



Universitas Putera Batam

**STRATEGI UPT PANGKALAN PENGAWASAN
SUMBER DAYA KELAUTAN DAN PERIKANAN
DALAM MEMBERANTAS ILLEGAL FISHING DI
KEPULAUAN RIAU**

SKRIPSI

**Untuk memperoleh salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana**

Oleh

Modesta Afrina Sihombing

171010025

**Telah disetujui oleh pembimbing pada tanggal
Seperti tertera di bawah ini**

Batam, 24 Agustus 2021



Dedi Epriadi, S.Sos., M.Si.

Pembimbing

ABSTRAK

Kegiatan *illegal fishing* dalam Undang-Undang 45 Tahun 2009 tentang penangkapan ikan secara *illegal* yang menggunakan alat penangkapan ikan yang mengganggu dan merusak keberlanjutan ikan. Tujuan dilakukan penelitian ini untuk mengetahui Bagaimana Strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan Dalam Memberantas *Illegal Fishing* di Kepulauan Riau, jenis metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Pangkalan Pengawas Sumber Daya Kelautan dan Perikanan Dalam Memberantas *Illegal Fishing* di Kepulauan Riau belum sepenuhnya terlaksana dengan baik berdasarkan kesimpulan dan hasil penelitian, peneliti menggunakan analisis SWOT yang berdasarkan keempat indikator yang digunakan yaitu strategi SO (*strength-opportunities*) yaitu meningkatkan sinergitas aparat penegak hukum dan meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dalam melakukan pengawasan, strategi ST (*Strength-Threat*) yaitu meningkatkan sinergitas aparat penegak hukum dan ketersediaan anggaran pengawasan dan sarana dan prasarana tersedia, strategi WO (*Weaknesses-Opportunities*) yaitu meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dalam melakukan pengawasan dan meningkatkan sarana dan prasarana yang belum optimal, strategi WT (*Weaknesses-Threat*) yaitu meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dalam melakukan pengawasan dan meningkatkan kualitas kapal yang lebih besar.

Kata kunci: Strategi, *Illegal fishing* , Analisis SWOT

ABSTRACT

Illegal fishing activities in Law 45 of 2009 concerning illegal fishing using fishing gear that disturbs and destroys fish sustainability. The purpose of this research is to find out how the strategy of UPT Marine and Fishery Resources Supervision Base in eradicating Illegal Fishing in the Riau Islands, the type of research method used is a qualitative descriptive method using interview, observation, and documentation data collection techniques. The data sources of this research consist of primary data and secondary data. The results showed that the Strategy of Marine and Fishery Resources Supervisory Base in Combating Illegal Fishing in the Riau Islands had not been fully implemented based on the conclusions and results of the study, the researchers used a SWOT analysis based on the four indicators used, namely the SO (strength-opportunity) strategy, namely increasing the synergy of law enforcement officers and increasing quality human resources in conducting supervision, the ST (Strength-Threat) strategy, namely increasing the synergy of law enforcement officers and the availability of the supervision budget and available facilities and infrastructure, the WO (Weaknesses-Opportunities) strategy, namely increasing human resources quality in supervising and improving facilities and infrastructure that are not yet optimal, the WT (Weaknesses-Threat) strategy, namely increasing quality human resources in supervising and improving the quality of larger ships.

Keywords: Strategy, Illegal fishing, SWOT analysis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-NYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa akan senantiasa penulis menyadari pula bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantaun, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. Selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Bapak Padrisan Jamba, S.H., M.H. Selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam;
4. Bapak Dedi Epriadi, S.Sos., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara Universitas Putera Batam;

5. Seluruh Dosen Prodi Administrasi Negara dan Staff Universitas Putera Batam;
6. Orang Tua Bapak Barisan Sihombing dan Ibu Sorta Epia Gultom, serta opung, abang dan adik-adikku, Opung Botak, Joel, Sangap, dan Surya yang selalu mendoakan dan memberikan semangat;
7. Rekan-rekan mahasisw/i Universitas Putera Batam Prodi Administrasi Negara Angkatan 2017 dan senior yang ikut mendukung dan memotivasi yaitu Debora, Kak Citra, Kak Kristina, Sintya, Kak nelly, Kak Kristien, dan semua yang membantu;
8. Bapak Salman Mokoginta, Selaku Kepala Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan Batam;
9. Bapak Muhammad Syamsu Rokhman, S.Pi., Selaku Kepala Seksi Pengawasan dan Penanganan Pelanggaran ;
10. Bapak Martin Yeremias Luhulima, S.H, M.Si., Selaku Kepala Seksi Sarana dan Prasarana;
11. Bapak Muslani, S.St.Pi., M.H. Selaku Kepala Subbagian Tata Usaha yang membantu penulis dalam melakukan penelitian;
12. Bapak Ribka Rizky Thrista Hakim, Selaku Mualim I (Perwira Senior di Kepolisian Air);

13. Bapak Doristo Simanjuntak, Selaku Tasin di Kepolisian Air;
14. Masyarakat Nelayan yang membantu penulis dalam melakukan wawancara;
15. Perpustakaan BP Batam yang membantu penulis dalam mencari referensi dalam menyelesaikan skripsi;

Semoga Tuhan Yesus Kristus yang membalas kebaikan dan selalu mencurahkan Berkah dan memberikan kita hikmat kebijaksanaan, Amin.

Batam, 27 Juli 2021



Modesta Afrina Sihombing



Universitas Putera Batam

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Konsep Strategi	8
2.2. Pengertian Illegal Fishing.....	9
2.3. Analisis SWOT	11
2.4. Penelitian Terdahulu	13
2.5. Kerangka Pemikiran.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1. Jenis Penelitian.....	19
3.2. Fokus Penelitian	19
3.3. Sumber Data.....	19

3.4. Teknik Pengumpulan Data	20
3.5. Metode Analisis Data	20
3.6. Keabsahan Data.....	22
3.7. Lokasi dan Jadwal Penelitian	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	24
4.1. Hasil Penelitian	24
4.1.1. Gambaran Umum Lokasi Hasil Penelitian.....	24
4.1.2. Tugas dan Fungsi	24
4.1.3. Tujuan	25
4.1.4. Struktur Organisasi.....	26
4.1.5. Sarana dan Prasarana.....	27
4.1.6. Sumber Daya	27
4.1.7. Strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan.....	28
4.2. Pembahasan.....	36
4.2.1. Strategi UPT Pangkalan Pengawasan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan.....	36
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	42
5.1. Simpulan	452
5.2. Saran.....	453

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Lampiran 1. Pendukung Penelitian

Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Komponen analisis data (interactive model)	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	26

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah <i>Illegal Fishing</i> Tahun 2018-2020 di Kepri	3
Tabel 1.2 Asal Kapal dan Awak Kapal Yang di tangkap Tahun 2016-2020	4
Tabel 2.1 Kerangka Pemikiran	18
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	23
Tabel 4.1 Jumlah/Luas sarana dan prasarana	28
Tabel 4.2. Jumlah Tenaga Kerja.....	29
Tabel 4.3 Faktor Internal dan Eksternal dalam Analisis SWOT	39
Tabel 4.4 Matrik Analisis SWOT Untuk Perumusan Strategi	40



Universitas Putera Batam