

**PENGARUH MOTIVASI DAN  
DISIPLIN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT PIONIKA AUTOMOBIL**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Tomi Andrean**  
**160910200**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

**PENGARUH MOTIVASI DAN  
DISIPLIN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT PIONIKA AUTOMOBIL**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh:  
Tomi Andrean  
160910200**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Tomi Andrean  
NPM : 160910200  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul:

**“Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Terhadap Kinerja Karyawan PT Pionika Automobil”** adalah hasil karya dari sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila pernyataan di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah Skripsi ini digugurkan dan gelar sarjana akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 20 Februari 2020

Yang membuat pernyataan

**Tomi Andrean**  
160910200

**PENGARUH MOTIVASI DAN  
DISIPLIN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT PONIKA AUTOMOBIL**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:**

**Tomi Andrean  
160910200**

**Telah disetujui pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 20 Februari 2020**

**Dr. Realize, S.Kom., M.SI**

**Pembimbing**

## ABSTRAK

Persaingan bisnis membangun kesadaran perusahaan untuk memiliki sumber daya manusia yang unggul dan handal guna menunjang kelangsungan bisnis perusahaan. Peran sumber daya manusia yang unggul dan handal akan memberikan manfaat bagi perusahaan yang dipimpin. Penelitian ini bertujuan untuk menguji seberapa jauh peran motivasi dan disiplin mampu meningkatkan kinerja karyawan di PT Pionika Automobil. Jumlah sampel yang diambil sebanyak 120 responden yang merupakan karyawan yang aktif di PT Pionika Automobil. Metode kuantitatif kausalitas dengan analisis regresi linier berganda dan teknik sampel jenuh. Hasil penelitian dapat menunjukkan bahwa motivasi memiliki efek yang positif 9,817 lebih besar dari t tabel 1,657 dan signifikan dengan nilai sig t 0,000 lebih kecil dari alpha 0,05. Sedangkan disiplin memiliki efek positif 2,942 lebih besar dari pada t tabel 1,657 dan signifikan dengan nilai yang sig t 0,004 lebih kecil dari pada alpha 0,05. Kemudian secara simultan motivasi dan disiplin berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai signifikansi 0,000 <0,05 dan nilai F 140,532> F tabel 3,07. Kesimpulannya, motivasi memiliki efek yang positif dan dapat signifikan, oleh karena itu disiplin memiliki efek yang positif dan signifikan serta pada saat yang sama terhadap motivasi dan disiplin berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT Pionika Automobil di PT Pionika Automobil.

**Kata kunci:** Disiplin; Kinerja Karyawan; Motivasi.

## **ABSTRACT**

*Companies that build superior and reliable human resources to support the company's business. The role of superior and reliable human resources will benefit the company being led. Pionika Automobil, PT. Automated Pionika. The number of samples taken was 120 respondents who are active employees at PT Pionika Automobil. The quantitative method of causality with multiple linear regression analysis and saturated sample techniques. The results of the study can show that there are 9,917 greater than t table 1,657 and significant with a value of 0,000 smaller than alpha 0.05. While discipline has a positive effect of 2.942 greater than t table 1.657 and is significant with a sig t value of 0.004 smaller than alpha 0.05. Significant value of 0,000 <0.05 and F value of 140,532> F table of 3.07. In conclusion, motivation has a positive effect and can be significant, therefore discipline has a positive and significant effect at the same time on motivation and discipline which is significant on the performance of PT Pionika Automobil's employees at PT Pionika Automobil.*

**Keywords:** Discipline; Employee Performance; Motivation.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur yang tidak terhingga atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI, selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Ibu Rizki Tri Anugrah Bhakti, S.H., M.H. selaku Dekan Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
4. Ibu Dr. Realize, S.Kom., M.SI. selaku dosen pembimbing skripsi yang tidak pernah lelah dan selalu sabar membimbing penulis dalam penulisan skripsi ini;
5. Seluruh dosen dan Staff Universitas Putera Batam;
6. Kedua orang tua tercinta, terima kasih atas do'a, dukungan serta harapan kepada penulis;
7. Bapak Drs. Zulhendri, M.Si. selaku Kepala Dinas Perhubungan Kota Batam
8. Karyawan PT Pionika Automobil yang telah banyak membantu memberikan informasi kepada penulis;
9. Para sahabat dan teman seperjuangan yang tercinta;
10. Serta kepada pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikan skripsi ini.

Semoga bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis menjadi amal kebajikan dan mendapat pahala yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa.

Batam, 20 Februari 2020  
Penulis

**Tomi Andrean**  
160910200

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Identifikasi Masalah.....	6
1.3.    Batasan Masalah .....	7
1.4.    Rumusan Masalah.....	7
1.5.    Tujuan Penelitian.....	7
1.6.    Manfaat Penelitian.....	8
1.6.1.    Aspek Teoritis .....	8
1.6.2.    Aspek Praktis.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	10
2.1.    Teori Dasar.....	10
2.1.1.    Motivasi .....	10
2.1.1.1.    Pengertian Motivasi .....	10
2.1.1.2.    Faktor-faktor dalam Motivasi Kerja .....	11
2.1.1.3.    Prinsip-prinsip dalam Motivasi Kerja.....	11
2.1.1.4.    Indikator Motivasi Kerja .....	12
2.1.2.    Disiplin.....	13
2.1.1.1.    Pengertian Disiplin .....	13
2.1.2.2.    Faktor-faktor yang mempengaruhi disiplin kerja .....	14
2.1.2.3.    Prinsip-prinsip yang mempengaruhi disiplin kerja.....	15
2.1.2.4.    Indikator Disiplin Kerja .....	16
2.1.3.    Kinerja Karyawan.....	16
2.1.2.1.    Pengertian Kinerja Karyawan .....	16
2.1.3.2.    Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan.....	17
2.1.3.3.    Manfaat dan Tujuan yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	17
2.1.3.4.    Indikator Kinerja Karyawan.....	18
2.2.    Penelitian Terdahulu .....	18
2.3.    Kerangka Pemikiran .....	22
2.4.    Hipotesis.....	23
<b>BAB III Desain Penelitian .....</b>	24
3.2.    Operasional Variabel .....	24
3.2.1.    Variabel Independen ( <i>Independent Variable</i> ) .....	24
3.2.1.1.    Motivasi (X1) .....	25

3.2.1.2.	Disiplin (X2) .....	25
3.2.2.	Variabel dependen ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	25
3.2.1.3.	Kinerja karyawan.....	26
3.3.	Populasi dan Sampel.....	26
3.4	Instrumen Penelitian .....	27
3.4.1.	Proses Pengembangan Instrumen.....	27
3.4.1.1.	Uji Validitas Intrumen .....	27
3.4.1.2.	Uji Reliabilitas instrumen .....	28
3.5.	Metode Analisis Data .....	28
3.5.1.	Analisis Deskriptif.....	29
3.5.2.	Uji Asumsi Klasik .....	29
3.5.2.1.	Uji Multikolinieritas .....	29
3.5.2.2.	Uji Heterokedastisitas .....	29
3.5.2.3.	Uji Normalitas .....	30
3.5.3.	Uji Pengaruh.....	30
3.5.3.1.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	30
3.5.3.2.	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	31
3.5.3.3.	Uji T .....	31
3.5.3.4.	Uji F .....	32
3.6.	Jadwal Pembuatan Skripsi .....	33
3.6.1.	Lokasi Pembuatan Skripsi.....	33
3.6.2.	Jadwal Pembuatan Skripsi .....	33
<b>BAB IV Hasil Penelitian .....</b>	<b>34</b>	
4.1.1.	Profil Responden .....	34
4.1.2.	Jenis Kelamin Responden .....	34
4.1.3.	Usia Responden .....	35
4.2.	Hasil Uji Kualitas Data.....	35
4.2.1.	Hasil Uji Validitas .....	35
4.2.2.	Hasil Uji Reliabilitas.....	37
4.2.3.	Analisis Deskriptif.....	38
4.2.4.	Variabel Motivasi .....	38
4.2.5.	Variabel Disiplin .....	40
4.2.6.	Variabel Kinerja Karyawan.....	42
4.3.	Uji Asumsi Klasik .....	43
4.3.1.	Uji Multikolinieritas .....	43
4.3.2.	Uji Heteroskedastisitas.....	44
4.3.3.	Uji Normalitas .....	45
4.4.	Uji Pengaruh.....	48
4.4.1.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	48
4.4.2.	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	50
4.4.3.	Uji F .....	52
4.5.	Pembahasan.....	53
4.5.1.	Pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan di PT Pionika Automobil .....	53
4.5.2.	Pengaruh disiplin terhadap kinerja karyawan di PT Pionika Automobil .....	54

4.5.3.	Pengaruh motivasi dan disiplin terhadap kinerja karyawan di PT Pionika Automobil.....	55
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>56</b>
5.1.	Simpulan .....	56
5.2.	Saran .....	56
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>58</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>60</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
	<b>LAMPIRAN</b>	
	Lampiran 1. Pendukung Penelitian	
	Lampiran 2. Daftar Riwayat Hidup	
	Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian	

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pemikiran.....	21
<b>Gambar 4.1</b> Hasil Uji Normalitas (Partial Regression Plot).....	45
<b>Gambar 4.2</b> Hasil Uji Normalitas (Histogram).....	46
<b>Gambar 4.3</b> Hasil Uji Normalitas (P-Plot) .....	47

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 1.1</b> Seluruh kehadiran karyawan bulan Januari 2019 – Juni 2019 .....	2
<b>Tabel 1.2</b> Total Penjualan Bulan Januari – Juni 2019.....	4
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu .....	21
<b>Tabel 3.1</b> Skala Rating .....	27
<b>Tabel 3.2</b> Jadwal Pembuatan Skripsi.....	33
<b>Tabel 4.1</b> Jenis Kelamin Responden .....	34
<b>Tabel 4.2</b> Usia Responden.....	35
<b>Tabel 4.3</b> Hasil Uji Validitas Motivasi.....	36
<b>Tabel 4.4</b> Hasil Uji Validitas Disiplin .....	36
<b>Tabel 4.5</b> Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	37
<b>Tabel 4.6</b> Hasil Uji Reliabilitas.....	37
<b>Tabel 4.7</b> Skor Indikator Variabel Motivasi .....	38
<b>Tabel 4.8</b> Skor Indikator Variabel Disiplin .....	40
<b>Tabel 4.9</b> Skor Indikator Variabel Kinerja Karyawan .....	42
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	44
<b>Tabel 4.11</b> Hasil <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	48
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	48
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	50
<b>Tabel 4.14</b> Hasil Uji T .....	51
<b>Tabel 4.15</b> Hasil Uji F .....	52

## **DAFTAR RUMUS**

Halaman

<b>Rumus 3.1</b> Uji Validitas Intrumen.....	28
<b>Rumus 3.2</b> Regresi Linier Berganda .....	31
<b>Rumus 3.3</b> T Hitung.....	32
<b>Rumus 3.4</b> Rumus F Hitung .....	32
<b>Rumus 4.1</b> Nilai Kesepakatan .....	38