

**ANALISIS PENGARUH BUDAYA  
ORGANISASI, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT SANWA  
ENGINEERING BATAM**

**SKRIPSI**



**Oleh :**  
**Eunike Nababan**  
**160910468**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

**ANALISIS PENGARUH BUDAYA  
ORGANISASI, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT SANWA  
ENGINEERING BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana**



**Oleh :  
Eunike Nababan  
160910468**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eunike Nababan  
Npm : 160910468  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Prodi : Manajemen

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Universitas Putera Batam maupun di perguruan tinggi lainnya. Dan skripsi ini adalah murni dari gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari pembimbing.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Batam, 19 Februari 2020  
Yang membuat pernyataan

Eunike Nababan

160910468

**ANALISIS PENGARUH BUDAYA  
ORGANISASI, DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT SANWA  
ENGINEERING BATAM**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar sarjana**

**Oleh  
Eunike Nababan  
160910468**

**Telah di setujui oleh pembimbing pada tanggal  
Seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 19 Februari 2020**

**Mauli Siagian, S.Kom., M.Si  
Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis pengaruh budaya organisasi, disiplin kerja, dan motivasi yang terdapat pada PT Sanwa Engineering Batam. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan mengambil sampel adalah karyawan PT Sanwa Engineering Batam dengan jumlah sampel adalah 181 responden, dengan menggunakan pengukuran langsung dengan data primer dan menggunakan teknik pengumpulan data berupa kuesioner yang dilakukan untuk mengetahui informasi pada sumber daya manusia tentang budaya organisasi, disiplin kerja dan motivasi terhadap kinerja karyawan PT Sanwa Engineering Batam. Dengan menggunakan rumus slovin sebagai alat menentukan jumlah sampel, dengan jumlah responden laki-laki sebanyak 35 responden dan jumlah responden perempuan sebanyak 146, dengan mengetahui r hitung 1,459 dan dengan menggunakan analisis deskriptif, uji kualitas data yang dibagi pada uji validitas data dan uji reliabilitas, dan kemudian masuk pada uji asumsi klasik yang didalamnya terdapat uji normalitas, heterokadastisitas dan multikolineritas dan yang kemudian yang dilanjutkan dengan uji pengaruh yang didalamnya terdapat analisis regresi linear berganda analisis koefisien determinasi dan dilanjut pada uji hipotesis diketahui uji t dan uji f adalah 1,973 untuk uji t dan 3,05 untuk uji f dan data tersebut diolah dengan menggunakan aplikasi statistik SPSS versi 26. Untuk mengetahui signifikan dari hasil uji yang dilakukan terhadap variabel budaya organisasi, disiplin kerja, dan motivasi terhadap kinerja karyawan PT Sanwa Engineering Batam.

Kata kunci : Budaya Organisasi, disiplin kerja, motivasi dan kinerja

## ***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to analyze the influence of organizational culture, work discipline, and motivation found in PT Sanwa Engineering Batam. This study uses a quantitative approach by taking a sample of PT Sanwa Engineering Batam employees with a total sample of 181 respondents, using direct measurements with primary data and using data collection techniques in the form of a questionnaire conducted to find out information on human resources about organizational culture, work discipline and motivation on the performance of the employees of PT Sanwa Engineering Batam. By using the Slovin formula as a tool to determine the number of samples, with the number of male respondents as many as 35 respondents and the number of female respondents as much as 146, by knowing the r count of 1459 and by using descriptive analysis, data quality tests divided on data validity and reliability tests, and then enter the classical assumption test in which there are normality, heterocadasticity and multicollinearity tests and then followed by an influence test in which there is a multiple linear regression analysis of coefficient of determination analysis and continued in the hypothesis test known t test and f test is 1.973 for t test and 3.05 for the f test and the data was processed using SPSS statistical application version 26. To find out the significance of the results of the tests conducted on organizational culture, work discipline, and motivation variables on the performance of the employees of PT Sanwa Engineering Batam.*

*Keywords:* *Organizational Culture, work discipline, motivation and performance*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-NYA yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu ( S1 ) pada Jurusan Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati.

Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Nur Elfi Husada, S.Kom., M.SI., selaku Rektor Universitas Putera Batam.
2. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen, Sekaligus selaku dosen pembimbing skripsi pada Program Studi Manajemen.
3. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Putera Batam
4. Ibu Listiwati selaku HRD PT Sanwa Engineering Batam dan seluruh staff PT Sanwa Engineering Batam.
5. Ibu Merry yang telah memberikan data absensi karyawan sebagai pendukung dalam penelitian.
6. Ibu Morida selaku bagian dari data perusahaan khususnya facility
7. Kepada orang tuaku yang selalu mendoakan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kakak dan adik-adikku yang telah memberikan semangat dan doa kepada peneliti agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. teman seperjuangan Rhenny Sri Lestari Silalahi, Siti Liana Wau, Siska Farenzia, Dewi Elfrida Pardosi, Desi Astuti, Desi Fatmawati Sibuea, dan yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu yang telah memberikan semangat, motivasi, dan dukungannya kepada penulis semoga kita sukses selalu. Amin. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna, namun besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan motivasi khususnya bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Penulis dengan senang hati menerima dan mengharapkan masukan serta saran yang sifatnya membangun yang nantinya akan dijadikan sebagai dasar pedoman penulis di masa yang akan datang. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Batam, 19 Februari 2020

Eunike Nababan  
160910468

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN SAMPUL DEPAN**

### **HALAMAN JUDUL**

**PERNYATAAN.....**..... i

**ABSTRAK .....**..... iii

**ABSTRACT .....**..... iv

**KATA PENGANTAR.....**..... v

**DAFTAR ISI.....**..... vi

**DAFTAR GAMBAR.....**..... viii

**DAFTAR TABEL .....**..... ix

**DAFTAR RUMUS .....**..... x

**BAB I.....**..... 1

**PENDAHULUAN .....**..... 1

1.1. Latar Belakang Masalah ..... 1

1.2. Identifikasi Masalah..... 9

1.3. Batasan Masalah ..... 10

1.4. Rumusan Masalah..... 10

1.5. Tujuan Penelitian..... 11

1.6. Manfaat Penelitian..... 11

1.6.1. Manfaat Teoritis..... 12

1.6.2. Manfaat Praktis..... 12

**BAB II.....**..... 13

**TINJAUAN PUSTAKA.....**..... 13

2.1. Kajian Teoritis ..... 13

2.1.1. Pengertian Budaya Organisasi ..... 13

2.1.2. Pengertian Disiplin Kerja..... 19

2.1.3. Pengertian Motivasi ..... 22

2.1.4. Pengertian Kinerja Karyawan ..... 26

2.2. Penelitian Terdahulu..... 29

2.3. Kerangka Pemikiran ..... 38

2.4. Hipotesis ..... 39

**BAB III.....**..... 40

**METODOLOGI PENELITIAN .....**..... 40

3.1. Desain Penelitian ..... 40

3.1. Operasional Variabel ..... 41

3.2.1. Variabel Independen.....	41
3.2.2. Variabel Dependen .....	41
3.3. Populasi dan Sampel.....	43
3.3.1. Populasi .....	43
3.3.2. Sampel .....	43
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4.1. Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4.2. Alat Pengumpulan Data.....	46
3.5. Metode Analisi Data.....	46
3.5.1. Analisis Deskriptif.....	47
3.5.2. Uji Kualitas Data .....	49
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	51
3.5.4. Uji Pengaruh .....	53
3.5.5. Uji Hipotesis .....	54
3.6. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	56
3.6.1. Lokasi Penelitian .....	56
3.6.2. Jadwal Penelitian .....	56
<b>BAB IV.....</b>	<b>58</b>
4.1. Hasil Penelitian.....	58
4.1.1. Profil Responden .....	58
4.1.2. Analisis Deskriptif .....	61
4.1.3. Uji Kualitas Data .....	67
4.1.4. Uji Normalitas Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
4.1.5. Uji Pengaruh .....	79
4.2. Pembahasan .....	84
<b>BAB V .....</b>	<b>88</b>
5.1. Kesimpulan .....	88
5.2. Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>90</b>

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

LAMPIRAN

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	38
Gambar 4.1 Histogram Regresional Standardized Residual .....	75
Gambar 4.2 Normal P-P Plot oof Regresional Standardized Regresional .....	76

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Absensi Karyawan Pada Periode Januari- Desember 2018 .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.2 Operasional Variabel Penelitian.....	42
Tabel 3.3 Populasi.....	44
Tabel 3.5 Rentang Skala .....	50
Tabel 3.6 Jadwal Penelitian.....	60
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	62
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	63
Tabel 4.4 Tabel Rentang Skala .....	64
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Budaya Organisasi (X1) .....	65
Tabel 4.6 Distribusi jawaban Responden Pada Variabel Disiplin Kerja (X2).....	66
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Motivasi (X3) .....	68
Tabel 4.8 Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Kinerja Karyawan.....	69
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi (X1).....	72
Tabel 4.10 Uji Validitas Disiplin Kerja (X2).....	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Motivasi (X3).....	74
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	76
Tabel 4.14 Tabel Kolmogorov-Smirnov .....	80
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81
Tabel 4.16 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	82
Tabel 4.17 Analisis Regresi Linear Berganda.....	82
Tabel 4.18 Hasil Uji R dan R <sup>2</sup> .....	84
Tabel 4.19 Hasil Uji t.....	85
Tabel 4.20 Hasil Uji f.....	85

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3.1 Slovin.....	44
Rumus 3.2 Rentang Skala .....	48
Rumus 3.3 Rumus Validitas.....	49
Rumus 3.4 Rumus Reliabilitas.....	50
Rumus 3.5 Regresi Linear Berganda .....	53
Rumus 3.6 Uji T.....	54
Rumus 3.7 Uji F .....	55