

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMPENGARUHI KEPUASAN MASYARAKAT  
MELALUI KINERJA PEGAWAI  
POLSEK BATU AMPAR**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Afria Novita**

**160910291**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMPENGARUHI KEPUASAN MASYARAKAT  
MELALUI KINERJA PEGAWAI  
POLSEK BATU AMPAR**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat**  
**memperoleh gelar sarjana**



Oleh:  
Afria Novita  
160910291

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2020**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Susi Riani  
NPM : 150910409  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat dengan judul:

**"Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan masyarakat melalui kinerja pegawai Polsek Batu Ampar"** adalah hasil sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini di gugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Batam, 08 Februari 2020

Afria Novita  
160910291

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEPUASAN  
MASYARAKAT MELALUI KINERJA PEGAWAI  
POLSEK BATU AMPAR**

**Oleh:  
Afria Novita  
160910291**

**SKRIPSI  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar sarjana**

**Telah disetujui oleh  
Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 08 Februari 2020**

**Heryenzus, S.Kom., M.Si.  
Pembimbing**

## ABSTRAK

Dalam upaya meningkatkan kepuasan masyarakat, selain meningkatkan pelayanan, disiplin kerja juga merupakan hal yang perlu dipertimbangkan dalam suatu instansi melalui kinerja yang maksimal. Setelah memperoleh kepuasan dengan mempertimbangkan beberapa hal seperti kualitas pelayanan, disiplin kerja dan kinerja pegawai maka masyarakat akan menilai apa yang diperoleh apakah sudah sesuai dengan yang diharapkan sehingga terwujudlah suatu kepuasan. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis pengaruh kualitas pelayanan dan disiplin kerja terhadap kepuasan masyarakat melalui kinerja pegawai Polsek Batu Ampar. Metode penelitian kuantitatif dengan jumlah populasi sebanyak 167 responden, metode sampel diambil menggunakan teknik *simple purposive* sehingga didapatkan sampel sebesar 118 responden, peneliti menggunakan *software SPSS 25* dalam melakukan penelitian ini. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara langsung variabel bebas (Kualitas Pelayanan dan Disiplin Kerja) berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Pegawai Polsek Batu Ampar dan Kinerja Pegawai Berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan masyarakat. Secara tidak langsung variabel Kualitas Pelayanan dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kepuasan masyarakat akan tetapi tidak melalui kinerja pegawai.

**Kata Kunci :** Kualitas Pelayanan, Disiplin, Kinerja dan Kepuasan Masyarakat

## ABSTRACT

*In an effort to increase community satisfaction, in addition to improving services, work discipline is also a matter that needs to be considered in an agency through maximum performance. After obtaining satisfaction by considering several things such as service quality, work discipline and employee performance, the community will assess what is obtained if it is in accordance with what is expected so that a satisfaction is realized. The purpose of this study was to analyze the effect of service quality and work discipline on community satisfaction through the performance of Batu Ampar Police Station employees. Quantitative research methods with a population of 167 respondents, the sample method was taken using a simple purposive technique to obtain a sample of 118 respondents, researchers used SPSS 25 software in conducting this research. The results showed that directly the independent variable (Service Quality and Work Discipline) had a significant effect on the Performance of Batu Ampar Police Officers and Employee Performance. The positive and significant effect on community satisfaction. Indirectly Service Quality variables and work discipline have a significant effect on community satisfaction but not through employee performance.*

**Keywords:** *Service Quality, Disiplin, Performance and Community Satisfaction*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program Studi Manajemen Bisnis Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena itu kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi takan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.Si. selaku Rektor Universitas Putera Batam dan sekaligus Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memberikan saran, masukan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Rizki Tri Anugrah Bhakti, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Seluruh dosen dan Staff Universitas Putera Batam yang selama ini telah memberikan ilmu dan pengetahuahn kepada penulis.

5. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan doa, nasehat, dan dukungan penuh kepada penulis.
6. Teman-teman seangkatan dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu dan mendukung hingga selesaiya skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan selalu mencerahkan rahmat dan karuniaNya.

Batam, 08 Februari 2020

Afria Novita

## DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL	
SURAT PERNYATAAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Pembatasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah .....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Teori Dasar .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
2.3 Kerangka Pemikiran .....	35
2.4 Hipotesis .....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Desain Penelitian .....	37
3.2 Operasional Variabel .....	37
3.3 Populasi dan Sampel .....	41
3.4 Teknik dan Alat Pengumpulan Data .....	42
3.5 Metode Analisis Data .....	44
3.6 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	51

4.1	Karakteristik Responden .....	51
4.2	Hasil Penelitian.....	53
4.3	Pembahasan .....	78
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		<b>83</b>
5.1	Simpulan.....	83
5.2	Saran .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>xv</b>
LAMPIRAN		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pemohon Pembuatan SKCK Periode 2017-2018 .....	5
Tabel 1.2 Jumlah Pembuatan SKCK dan Jumlah Keluhan Masyarakat .....	6
Tabel 1.3 Laporan Masyarakat Berdasarkan Bentuk Keluhan Tahun 2018 .....	7
Tabel 1.4 Data Ketidakhadiran pegawai Kepolisian Sektor Batu Ampar.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 Defenisi Operasional.....	37
Tabel 3.3 Skala <i>likert</i> .....	41
Tabel 3.4 Interpretasi koefisien korelasi nilai r.....	42
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian.....	47
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner Penelitian .....	48
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.3 Profil Pekerjaan Responden .....	49
Tabel 4.4 Profil Pendidikan Terakhir Responden .....	50
Tabel 4.5 Rentang Skala .....	51
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Kualitas Pelayanan (X <sub>1</sub> ).....	51
Tabel 4.7 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X <sub>2</sub> ).....	52
Tabel 4.8 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	53
Tabel 4.9 Hasil Analisis Deskripsi Variabel Kepuasan Masyarakat (Y) .....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kualitas Pelayanan (X <sub>1</sub> ).....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X <sub>2</sub> ).....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai (Y).....	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai (Y).....	57
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Kualitas Pelayanan (X <sub>1</sub> ).....	58
Tabel 4.15 Uji Reliabilitas Disiplin Kerja (X <sub>2</sub> ).....	58
Tabel 4.16 Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai (Y) .....	59
Tabel 4.17 Uji Reliabilitas Kepuasan Masyarakat (Z).....	59
Tabel 4.18 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	61
Tabel 4.19 Hasil Uji Multikolinieritas .....	62
Tabel 4.20 Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja .....	65
Tabel 4.21 Nilai R-Square Struktural 1.....	66
Tabel 4.22 Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Disiplin Kerja terhadap Kepuasan Masyarakat melalui Kinerja Pegawai.....	67
Tabel 4.23 Nilai R-Square Struktural 1I .....	68
Tabel 4.24 Ringkasan Hasil Uji Analisis Jalur .....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka pemikiran .....	33
Gambar 4.1 Grafik Histogram.....	60
Gambar 4.2 Grafik Normalitas P-Plot.....	61
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63
Gambar 4.4 Model Struktural I .....	64
Gambar 4.5 Model Struktural II.....	64
Gambar 4.6 Penafsiran Model Struktural II.....	69