

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT DIRGA  
SATRIA PRATAMA**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**Delvin Loy**  
**180910195**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FALKUTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2022**

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT DIRGA  
SATRIA PRATAMA**

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat  
Memperoleh gelar sarjana



Oleh:  
**Delvin Loy**  
**180910195**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FALKUTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
TAHUN 2022**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Delvin Loy  
NPM : 180910195  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat dengan judul:

### **PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT DIRGA SATRIA PRATAMA**

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 15 Januari 2022



180910195

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT DIRGA  
SATRIA PRATAMA**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat**  
**Memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:**  
**Delvin Loy**  
**180910195**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal**  
**Seperti tertera di bawah ini**

**Batam, 15 Januari 2022**



**M. Khoiri, S.Pd., M.Pd.**  
**Pembimbing**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh disiplin dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan di PT Dirga Satria Pratama. Penelitian ini adalah Penelitian Kuantitatif dan data didapatkan melalui penyebaran kuisioner. Populasi dari penelitian ini adalah total keseluruhan karyawan. Jumlah sampel pada penelitian ini adalah sebanyak 110 orang. Maka kuisioner yang disebarluaskan oleh peneliti kepada responden sebanyak 110 responden. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik sampling jenuh yaitu sampel diambil secara keseluruhan terdapat di populasi. Data primer yang dikumpulkan dari hasil kuisioner yang disebarluaskan. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa variabel disiplin berpengaruh positif sebesar 0.421 dan signifikansi  $0,000 < 0,05$  dan nilai  $t_{hitung} 5.395 > t_{tabel} 1.98238$  terhadap variabel kinerja karyawan di PT Dirga Satria Pratama. Variabel keselamatan kerja berpengaruh positif sebesar 0.349 dan signifikansi  $0,0000 < 0,05$  dan nilai  $t_{hitung} 5.182 > t_{tabel} 1.98238$  terhadap variabel kinerja karyawan di PT Dirga Satria Pratama. Variabel disiplin dan motivasi kerja secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kinerja karyawan di PT Dirga Satria Pratama dengan signifikansi adalah  $0,000 < 0,05$  dan  $F_{hitung} 101.721 > F_{tabel} 3.08$ .

**Kata Kunci:** Disiplin, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan

## ***ABSTRACT***

*This study was conducted determine the effect of discipline and work motivation on employee performance at PT Dirga Satria Pratama. This research is a quantitative study and data obtained through questionnaires. Population this study is total number of employees . The number samples this study were 110 people. The questionnaire distributed by researchers to respondents was 110 respondents. Data collection technique used is saturated sampling technique the sample taken a whole in the population. Primary data collected from questionnaire result distributed. Result in this study indicate the disciplined variable has positive effect of 0.421 and significance of  $0,000 < 0,05$  and  $t_{count}$  has value  $5.395 > t_{table} 1.98238$  on employee performance variables at PT Dirga Satria Pratama. Work motivation variable has positive effect of 0.349 and significance of  $0,000 < 0,05$  and  $t_{count}$  value of  $5.182 > t_{table} 1.98238$  on employee performance variables at PT Dirga Satria Pratama. The disciplinary and work motivation variables together have positive and significant effect on employee performance variables at PT Dirga Satria Pratama and significance of  $0,000 < 0,05$  and  $F_{count} 101.721 > t_{table} 3.08$ .*

***Keyword:*** Discipline, Work Motivation Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Namo Buddhaya penulis ucapkan kehadiran Sang Buddha yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program studi manajemen Universitas Putera Batam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa penulis terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, penulis menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI selaku Rektor Universitas Putera Batam;
2. Bapak Dr.Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam;
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
4. Ibu Hikmah, S.E., M.SI. selaku Pembimbing Akademik Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
5. Bapak M. Khoiri, S.Pd., M.Pd. selaku Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam;
6. Dosen dan Staff Universitas Putera Batam;
7. Kedua orang tua serta keluarga penulis yang selalu mendukung dan memberikan motivasi;
8. Teman-teman seperjuangan Universitas Putera Batam yang memberikan masukan serta motivasi dalam penyusunan skripsi.

Semoga Tuhan yang Maha Kuasa membala kebaikan dan selalu mencurahkan hidayah serta taufik-Nya, Sadhu Sadhu Sadhu.

Batam, 15 Januari 2022

Delvin Loy

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>             | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN SAMPUL JUDUL .....</b>             | <b>ii</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>    | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>               | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                          | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                         | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                       | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                    | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                     | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR RUMUS .....</b>                     | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                | <b>1</b>    |
| 1.1    Latar Belakang .....                   | 1           |
| 1.2    Identifikasi Masalah .....             | 9           |
| 1.3    Pembatasan Masalah .....               | 10          |
| 1.4    Rumusan Masalah .....                  | 10          |
| 1.5    Tujuan Penelitian .....                | 10          |
| 1.6    Manfaat Penelitian .....               | 11          |
| 1.6.1    Manfaat Teoritis .....               | 11          |
| 1.6.2    Manfaat Praktisis .....              | 11          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>          | <b>12</b>   |
| 2.1    Teori Dasar .....                      | 12          |
| 2.1.1    Disiplin .....                       | 12          |
| 2.1.1.1    Pengertian Disiplin .....          | 12          |
| 2.1.1.2    Faktor-Faktor Disiplin Kerja ..... | 13          |
| 2.1.1.3    Konsep Disiplin .....              | 13          |
| 2.1.1.4    Indikator Disiplin .....           | 14          |
| 2.1.2    Motivasi .....                       | 15          |
| 2.1.2.1    Pengertian Motivasi .....          | 15          |
| 2.1.2.2    Tujuan Motivasi .....              | 16          |

|                                  |   |           |
|----------------------------------|---|-----------|
| 2.1.2.3                          | Proses Motivasi .....                         | 16        |
| 2.1.2.4                          | Indikator Motivasi.....                       | 18        |
| 2.1.3                            | Kinerja Karyawan .....                        | 18        |
| 2.1.3.1                          | Pengertian Kinerja Karyawan .....             | 18        |
| 2.1.3.2                          | Faktor-Faktor Kinerja Karyawan .....          | 19        |
| 2.1.3.3                          | Faktor – Faktor Kendala Kinerja Karyawan..... | 19        |
| 2.1.3.4                          | Indikator Kinerja Karyawan.....               | 20        |
| 2.2                              | Penelitian Terdahulu .....                    | 20        |
| 2.3                              | Kerangka Pemikiran.....                       | 25        |
| 2.3.1.                           | Disiplin Terhadap Kinerja Karyawan .....      | 25        |
| 2.3.2.                           | Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....       | 26        |
| 2.4                              | Hipotesis.....                                | 26        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> | <b>.....</b>                                  | <b>28</b> |
| 3.1                              | Jenis Penelitian.....                         | 28        |
| 3.2                              | Operational Variabel.....                     | 28        |
| 3.2.1                            | Variabel Independen .....                     | 28        |
| 3.2.1.1                          | Disiplin.....                                 | 28        |
| 3.2.1.2                          | Motivasi .....                                | 29        |
| 3.2.2                            | Variabel Dependen.....                        | 29        |
| 3.2.2.1                          | Kinerja Karyawan .....                        | 30        |
| 3.3.1                            | Populasi.....                                 | 31        |
| 3.3.2                            | Sampel.....                                   | 31        |
| 3.4                              | Teknik Pengumpulan Data.....                  | 32        |
| 3.4.1                            | Jenis dan sumber data .....                   | 32        |
| 3.4.1.1                          | Data Primer .....                             | 32        |
| 3.4.1.2                          | Data Sekunder .....                           | 32        |
| 3.4.2                            | Metode Pengumpulan Data.....                  | 32        |
| 3.5                              | Metode Analisis Data.....                     | 33        |
| 3.5.1                            | Analisis Deskriptif .....                     | 33        |
| 3.5.2                            | Uji Kualitas Data.....                        | 33        |
| 3.5.2.1                          | Uji Validitas .....                           | 33        |
| 3.5.2.2                          | Uji Reliabilitas .....                        | 35        |
| 3.5.3                            | Uji Asumsi Klasik.....                        | 35        |
| 3.5.3.1                          | Uji Normalitas.....                           | 36        |

|   |  |    |
|---|--|----|
| 3.5.3.2   | Uji Multikolinearitas.....                   | 37 |
| 3.5.3.3   | Uji Heteroskedastisitas.....                 | 38 |
| 3.5.4   | Uji Pengaruh .....                           | 38 |
| 3.5.4.1   | Uji Regresi Linear Berganda.....             | 38 |
| 3.5.4.2   | Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....    | 39 |
| 3.6   | Uji Hipotesis .....                          | 40 |
| 3.6.1   | Uji t (Uji Parsial).....                     | 40 |
| 3.6.2   | Uji F (Uji Silmutan) .....                   | 42 |
| 3.7   | Lokasi Penelitian.....                       | 43 |
| 3.7.1   | Jadwal penelitian.....                       | 43 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>44</b>                                    |    |
| 4.1   | Hasil Penelitian .....                       | 44 |
| 4.1.1   | Deskripsi Responden .....                    | 44 |
| 4.1.1.1   | Profile berdasarkan Jenis Kelamin.....       | 44 |
| 4.1.1.2   | Profile berdasarkan Usia .....               | 45 |
| 4.1.1.3   | Profile berdasarkan Status.....              | 46 |
| 4.1.1.4   | Profile bedasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 48 |
| 4.1.2   | Hasil Analisis Deskriptif.....               | 49 |
| 4.1.2.1   | Disiplin.....                                | 49 |
| 4.1.2.2   | Motivasi Kerja .....                         | 50 |
| 4.1.2.3   | Kinerja Karyawan .....                       | 52 |
| 4.1.3   | Hasil Uji Kualitas Data .....                | 53 |
| 4.1.3.1   | Hasil Uji Validitas.....                     | 53 |
| 4.1.3.2   | Hasil Uji Reliabilitas.....                  | 54 |
| 4.1.4   | Hasil Uji Asumsi Klasik .....                | 55 |
| 4.1.4.1   | Hasil Uji Normalitas .....                   | 55 |
| 4.1.4.2   | Hasil Uji Multikolinearitas .....            | 57 |
| 4.1.4.3   | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....          | 58 |
| 4.1.5   | Uji Pengaruh .....                           | 58 |
| 4.1.5.1   | Analisis Regresi Linear Berganda.....        | 58 |
| 4.1.6   | Uji Hipotesis .....                          | 60 |
| 4.1.6.1   | Uji t (Uji Parsial).....                     | 60 |
| 4.1.6.2   | Uji F (Uji Simultan) .....                   | 60 |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.1.6.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....   | 61        |
| 4.2 Pembahasan.....   | 62        |
| 4.2.1 Pengaruh Disiplin Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Dirga Satria Pratama .....                    | 62        |
| 4.2.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Dirga Satria Pratama .....              | 62        |
| 4.2.3 Pengaruh Disiplin Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Dirga Satria Pratama ..... | 63        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>   | <b>64</b> |
| 5.1 Pembahasan.....   | 64        |
| 5.1 Saran .....   | 65        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>66</b> |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                   |   |    |
|-------------------|---|----|
| <b>Gambar 2.1</b> | Kerangka Penelitian .....                                   | 26 |
| <b>Gambar 4.1</b> | Hasil Analisis Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....    | 44 |
| <b>Gambar 4.2</b> | Hasil Analisis Responden Berdasar Usia .....                | 45 |
| <b>Gambar 4.3</b> | Hasil Analisis Responden Berdasar Status .....              | 47 |
| <b>Gambar 4.4</b> | Hasil Analisis Responden Berdasar Pendidikan Terakhir ..... | 48 |
| <b>Gambar 4.5</b> | Hasil Uji Normalitas pada Histogram.....                    | 55 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| <b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu .....                                 | 20 |
| <b>Tabel 3.1</b> Definisi Operasional Variabel .....                        | 30 |
| <b>Tabel 3.2</b> Tingkat Validitas .....                                    | 34 |
| <b>Tabel 3.3</b> Kriteria Reliabilitas .....                                | 35 |
| <b>Tabel 3.4</b> Jadwal Penelitian.....                                     | 43 |
| <b>Tabel 4.1</b> Hasil Analisis Responden Berdasar Jenis Kelamin.....       | 44 |
| <b>Tabel 4.2</b> Hasil Analisis Responden Berdasar Usia .....               | 45 |
| <b>Tabel 4.3</b> Hasil Analisis Responden Berdasar Status.....              | 47 |
| <b>Tabel 4.4</b> Hasil Analisis Responden Berdasar Pendidikan Terakhir..... | 48 |
| <b>Tabel 4.5</b> Hasil Deskriptif Variabel Displin.....                     | 50 |
| <b>Tabel 4.6</b> Hasil Deskriptif Variabel Motivasi Kerja .....             | 51 |
| <b>Tabel 4.7</b> Hasil Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan .....           | 52 |
| <b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Validitas.....                                   | 54 |
| <b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Reliabilitas .....                               | 55 |

## **DAFTAR RUMUS**

|   |    |
|---|----|
| <b>Rumus 3.1</b> Kolerasi <i>Pearson Product Moment</i> ..... | 34 |
| <b>Rumus 3.2</b> Uji Reliabilitas .....                       | 35 |
| <b>Rumus 3.3</b> Regresi Linier Berganda .....                | 39 |
| <b>Rumus 3.4</b> Koefisien Determinasi .....                  | 40 |