

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEMAMPUAN  
KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT CHANDRA INOVASI  
PERSADA TRI ABADI**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Winada Maulizani**

**170910383**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2021**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEMAMPUAN  
KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT CHANDRA INOVASI  
PERSADA TRI ABADI**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana



Oleh:

**Winada Maulizani**

**170910383**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS PUTERA BATAM  
2021**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Winada Maulizani  
NPM : 170910383  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Humaniora  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat dengan judul :

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEMAMPUAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT CHANDRA INOVASI PERSADA TRI ABADI.**

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “duplikasi” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, didalam naskah skripsi tidak terdapat karya ilmiah atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia naskah skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Batam, 30 Juli 2021



**Winada Maulizani**

170910383

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEMAMPUAN KERJA  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DI PT CHANDRA INOVASI PERSADA TRI  
ABADI**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat  
guna memperoleh gelar sarjana**

**Oleh:**

**Winada Maulizani**

**170910383**

**Telah di setujui oleh Pembimbing pada tanggal  
seperti tertera dibawah ini**

**Batam, 30 Juli 2021**



**Dr. Jontro Simanjuntak, S.Pt., S.E., M.M.**

**Pembimbing**



## **ABSTRAK**

Sumber Daya Manusia dalam hal ini karyawan merupakan asset yang sangat penting bagi sebuah perusahaan dalam aktivitas atau kegiatan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh yang signifikan antara budaya organisasi, kemampuan kerja dan komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan. Penelitian ini dilakukan di PT Chandra Inovasi Persada Tri Abadi. Penelitian ini memakai metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan di PT Chandra Inovasi Persada Tri Abadi sebanyak 118 orang karyawan. Semua pernyataan telah diuji dan terbukti valid dan reliabel. Dengan menggunakan program SPSS versi 25. Hasil penelitian menggunakan uji-t menyatakan bahwa variabel budaya organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai, variabel kemampuan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan variabel komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian uji F secara simultan budaya organisasi, kemampuan kerja dan komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

***Kata kunci : Budaya Organisasi, Kemampuan Kerja, Komitmen Organisasi, Kinerja Karyawan***

## **ABSTRACT**

*Human Resources in this case employees are very important assets for a company in the activities or activities of the company. This study aims to determine the significant influence between organizational culture, work ability and organizational commitment on employee performance. This research was conducted at PT Chandra Innovation Persada Tri Abadi. This study uses a descriptive method with a quantitative approach. The population used in this study were all employees at PT Chandra Innovation Persada Tri Abadi as many as 118 employees. All statements have been tested and proven to be valid and reliable. By using the SPSS version 25 program. The results of the study using the t-test state that the organizational culture variable has a significant effect on employee performance, the work ability variable has a significant effect on employee performance and the organizational commitment variable has a significant effect on employee performance. The results of the F test simultaneously that organizational culture, work ability and organizational commitment have a significant effect on employee performance.*

**Keywords:** *Organizational Culture, Work Ability, Organizational Commitment, Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan laporan tugas akhir atau skripsi yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada program Studi Manajemen Universitas Putera Batam dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi, Kemampuan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Chandra Inovasi Persada Tri Abadi”.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna. Karena itu, kritik dan saran akan senantiasa peneliti terima dengan senang hati. Dengan segala keterbatasan, peneliti menyadari pula bahwa skripsi ini takkan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Nur Elfi Husda, S.Kom., M.SI. Rektor Universitas Putera Batam.
2. Bapak Dr. Michael Jibrael Rorong, S.T., M.I.Kom. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Universitas Putera Batam.
3. Ibu Mauli Siagian, S.Kom., M.Si. Ketua Program Studi Manajemen Ekonomi Universitas Putera Batam.
4. Bapak Dr. Jontro Simanjuntak, S.Pt., S.E., M.M. Selaku dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen Universitas Putera Batam.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen dan Staff Universitas Putera Batam
6. Bapak Muhammad Natsir dan Ibu Werda Wilis selaku kedua orang tua peneliti yang selalu memberikan banyak dukungan, baik dukungan materi maupun doa-doa tulus kepada peneliti.
7. Julian Rinjani Putra, S.Pd. selaku kekasih peneliti yang memberikan dukungan doa, moral dan motivasi kepada peneliti.
8. Pimpinan dan karyawan PT. Chandra Inovasi Persada Tri Abadi yang turut membantu dalam peyusunan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat tercinta yang tidak dapat penyusunan sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
10. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalaikan kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya, Amin.

Batam, Juli 2021



Winada Maulizani



## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI.....</b>	i
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iiii
<b>ABSTRAK.....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	7
1.3. Batasan Masalah .....	7
1.4. Rumusan Masalah .....	8
1.5. Tujuan Penelitian .....	8
1.6. Manfaat Penelitian .....	9
1.6.1. Manfaat Teoritis .....	9
1.6.2. Manfaat Praktis .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	10
2.1. Kajian Teori.....	10
2.1.1. Budaya Organisasi .....	10
2.1.2. Kemampuan Kerja .....	11
2.1.3. Komitmen Organisasi.....	13
2.1.4. Kinerja Karyawan .....	15
2.2. Penelitian Terdahulu .....	16
2.3. Kerangka Pemikiran.....	19
2.3.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	19
2.3.2 Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	19
2.3.3 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	19
2.3.4 Pengaruh Budaya Organisasi, Kemampuan Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	20
2.4. Hipotesis Penelitian.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	22
3.1. Jenis Penelitian .....	22
3.2. Sifat Penelitian .....	22
3.3. Lokasi dan Periode Penelitian .....	22
3.3.1 Lokasi Penelitian.....	22

3.3.2. Periode Penelitian.....	22
3.4. Populasi dan Sampel .....	23
3.4.1. Populasi .....	23
3.4.2. Teknik Penentuan Besar Sampel.....	24
3.4.3. Teknik <i>Sampling</i> .....	25
3.5. Sumber Data .....	25
3.6. Metode Pengumpulan Data .....	25
3.6.1. Alat Pengumpulan Data.....	26
3.7 Definisi Operasional Variabel .....	27
3.7.1. Variabel Independen .....	27
3.7.2. Variabel Dependen.....	28
3.8. Metode Analisis Data.....	29
3.8.1. Analisis Deskriptif .....	30
3.8.2. Uji Kualitas Data.....	31
3.8.3. Uji Asumsi Klasik .....	32
3.8.4. Uji Pengaruh .....	33
3.9. Uji Hipotesis .....	34
3.9.2. Uji F (Uji Simultan) .....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1. Sejarah Perkembangan Perusahaan.....	35
4.1.2. Visi Dan Misi Perusahaan .....	35
4.2. Deskripsi Karakteristik Responden.....	36
4.2.1. Deskripsi Responden Berdasar Usia .....	36
4.2.2. Deskripsi Responden Berdasar Jenis kelamin .....	37
4.2.3. Profil Responden Berdasar Pendidikan .....	37
4.2.4. Deskripsi Responden Berdasar Lama Bekerja.....	38
4.3. Deskripsi Jawaban Responden.....	38
4.3.1. Analisa Deskriptif .....	38
4.4. Analisis Data.....	42
4.4.1. Uji Validitas .....	42
4.4.2. Hasil Uji Realibilitas Data .....	44
4.4.3. Uji Asumsi Klasik .....	45
4.4.4. Hasil Uji Pengaruh .....	47
4.5. Pengujian Hipotesis.....	49
4.5.1. Uji Parsial (Uji T).....	49
4.5.2. Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	49
4.6. Pembahasan .....	50
4.6.1. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	50

4.6.2. Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	50
4.6.3. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	50
4.6.4. Pengaruh Budaya Organisasi , Kemampuan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	51
4.7. Implikasi Hasil Penelitian.....	51
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>52</b>
5.1. Simpulan.....	52
5.2. Saran.....	52

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Lampiran 1 Pendukung Penelitian  
Lampiran 2 Daftar Riwayat Hidup  
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Absensi Karyawan PT Chandra Inovasi Persada Tri Abadi .....	5
<b>Tabel 1. 2</b> Data <i>Output</i> Karyawan.....	6
<b>Tabel 3. 1</b> Jadwal Penelitian .....	23
<b>Tabel 3. 2</b> Daftar Populasi .....	23
<b>Tabel 3. 3</b> Daftar Sampel .....	24
<b>Tabel 3. 4</b> Skala Likert .....	27
<b>Tabel 3. 5</b> Definisi Operasional.....	29
<b>Tabel 3. 6</b> Tabel Rentang Skala .....	30
<b>Tabel 4. 1</b> Profil Responden Berdasar Usia .....	36
<b>Tabel 4. 2</b> Profil Responden Berdasar Jenis Kelamin .....	37
<b>Tabel 4. 3</b> Profil Responden Berdasar Pendidikan .....	37
<b>Tabel 4. 4</b> Profil Responden Berdasar Lama Bekerja.....	38
<b>Tabel 4. 5</b> Tabel Rentang Skala .....	38
<b>Tabel 4. 6</b> Hasil Analisis Deskripsi Budaya Organisasi (X1) .....	39
<b>Tabel 4. 7</b> Hasil Analisis Deskripsi Kemampuan Kerja (X2) .....	40
<b>Tabel 4. 8</b> Hasil Analisis Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi (X3) .....	41
<b>Tabel 4. 9</b> Hasil Analisis Deskripsi Kinerja Karyawan (Y).....	41
<b>Tabel 4. 10</b> Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi (X1).....	42
<b>Tabel 4. 11</b> Hasil Uji Validitas Kemampuan Kerja (X2).....	43
<b>Tabel 4. 12</b> Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi (X3).....	43
<b>Tabel 4. 13</b> Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	44
<b>Tabel 4. 14</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	44
<b>Tabel 4. 15</b> Hasil Uji Kolmogorov – Smirnov .....	46
<b>Tabel 4. 16</b> Hasil Uji Multikolinearitas .....	46
<b>Tabel 4. 17</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	47
<b>Tabel 4. 18</b> Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
<b>Tabel 4. 19</b> Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	48
<b>Tabel 4. 20</b> Hasil Uji T .....	49
<b>Tabel 4. 21</b> Hasil Uji F .....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1</b> Kerangka Pemikiran .....	20
<b>Gambar 4. 1</b> Histogram.....	45
<b>Gambar 4. 2</b> <i>P-P Plot of Regression</i> .....	45

## **DAFTAR RUMUS**

<b>Rumus 3. 1</b> Rumus Rentang Skala .....	30
<b>Rumus 3. 2</b> Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....	31
<b>Rumus 3. 3</b> <i>Alpha Cronbach</i> .....	32
<b>Rumus 3. 4</b> Regresi Linear Berganda.....	33